



VII

SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

27, 28 e 29 de Outubro de 2021

SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE

MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA



CBC

COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES



**FENACLUBES**  
CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES



VII  
SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

Balanço do Programa de Formação de  
Atletas do CBC 2014/2020:  
Análise quantitativa/qualitativa e resultados  
METAS, INDICADORES E RESULTADOS

RICARDO AVELLAR

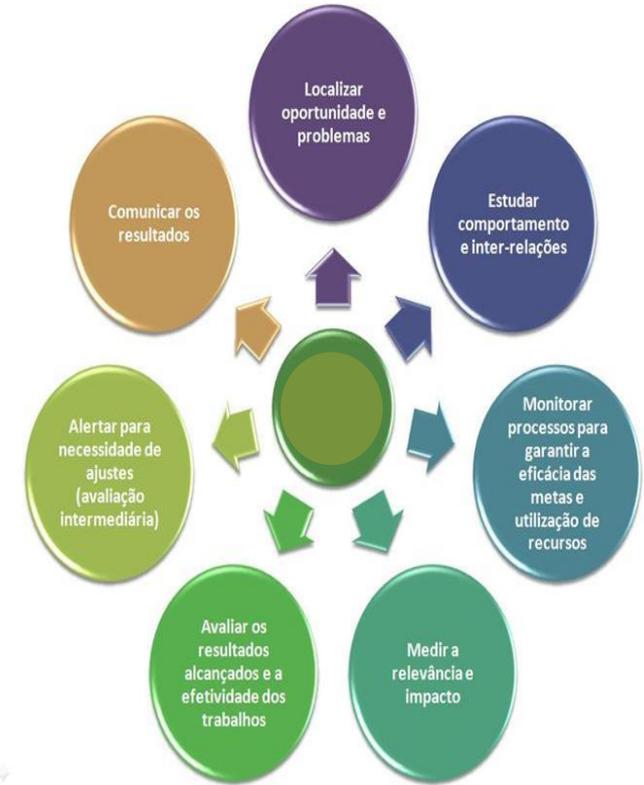


**CBC**

# Análise quantitativa/qualitativa e resultados



**M**ensuráveis  
**E**specíficas  
**T**emporais  
**A**lcancáveis  
**S**ignificativas!





VII  
SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

ANÁLISE QUANTITATIVA

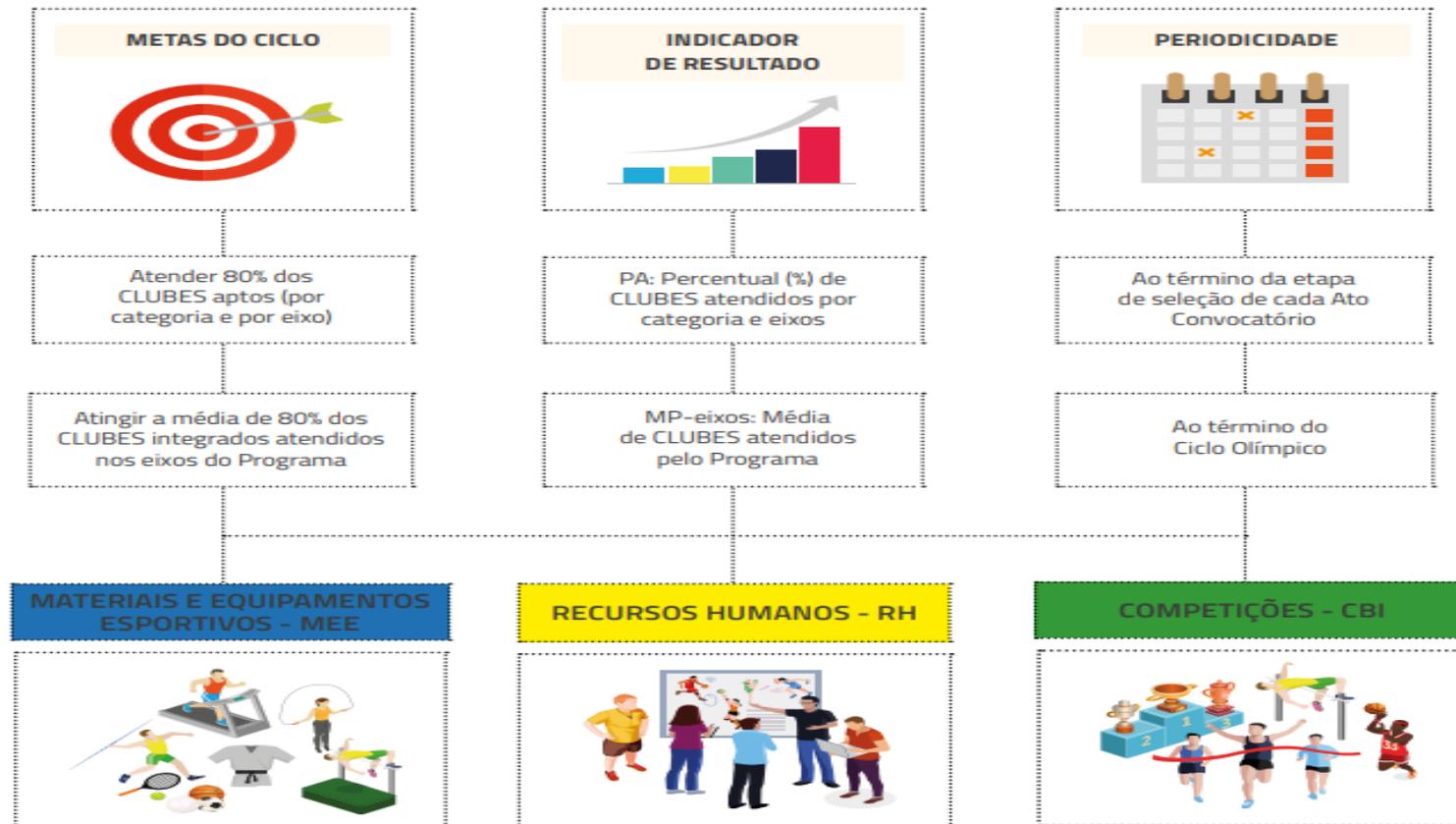
# Análise quantitativa

O Programa é mensurado e acompanhado a partir das premissas abaixo, e dos métodos de aferição a seguir, estabelecidos para o ciclo 2017/2020

- As metas e indicadores são únicos para o Programa;
- Os projetos selecionados no contexto dos 3 (três) eixos do Programa subsidiaram a mensuração dos resultados do Programa dentro de cada meta;
- Cada projeto específico desenvolvido pelos **CLUBES**, por si só, foi uma meta específica para o atingimento das metas gerais propostas;
- A quantidade de atendimentos aos **CLUBES** integrados e aptos levaram ao atingimento das metas do Programa;
- As metas e indicadores definidos serviram para verificar os resultados do Programa como um todo;
- A periodicidade da mensuração, no que tange a cada eixo, está ligada aos respectivos Atos Convocatórios publicado pelo **CBC**;
- Ao final de cada ciclo de 4 (quatro) anos, a performance do Programa será mensurada pela média de atendimento do **CBC**, aos **CLUBES** integrados em cada ciclo.

# Análise quantitativa

## Metas e Indicadores de Participação dos Clubes Integrados no Programa - Eixos Estruturantes



# Análise quantitativa

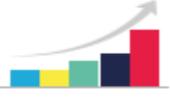
## Resultados Aferidos – Cumprimento de Metas

	EIXOS	EDITAIS	META DO CICLO	INDICADOR DE RESULTADO	PERIODICIDADE
<b>ENCERRADOS</b>				 <p>(%) de CLUBES atendidos por categoria e eixos.</p>	
	<b>1. Materiais e Equipamentos Esportivos;</b> <b>2. Recursos Humanos, e</b> <b>3. Competições.</b>	1 e 2 - MEE 3 e 4 - CBI 5 - MEE 6 - RH 7 - CBI (1ª fase) 7 - MEE (2ª fase)	Atender 80% dos CLUBES aptos (por categoria e por eixo)	88% 76%* 96% 94% 100% 84%	Ao término da etapa de seleção de cada Ato Convocatório
<b>EM EXECUÇÃO</b>	<b>1. Materiais e Equipamentos Esportivos;</b> <b>2. Recursos Humanos, e</b> <b>3. Competições.</b>	8 - RH 9 - MEE 10 - CBI	Atender 80% dos CLUBES aptos (por categoria e por eixo)	90% Em execução 100%	Ao término da etapa de seleção de cada Ato Convocatório

# Análise quantitativa

## Resultados Aferidos – Cumprimento de Metas

2021

	EIXOS	EDITAIS	META DO CICLO	INDICADOR DE RESULTADO	PERIODICIDADE
				 (%) de CLUBES atendidos por categoria e eixos.	
					
<b>EM EXECUÇÃO</b>	<b>1. Materiais e Equipamentos Esportivos;</b> <b>2. Recursos Humanos, e</b> <b>3. Competições.</b>	8 - RH 9 - MEE 10 - CBI	Atender 80% dos CLUBES aptos (por categoria e por eixo)	86,5% 83%	Ao término da etapa de seleção de cada Ato Convocatório

# Análise quantitativa

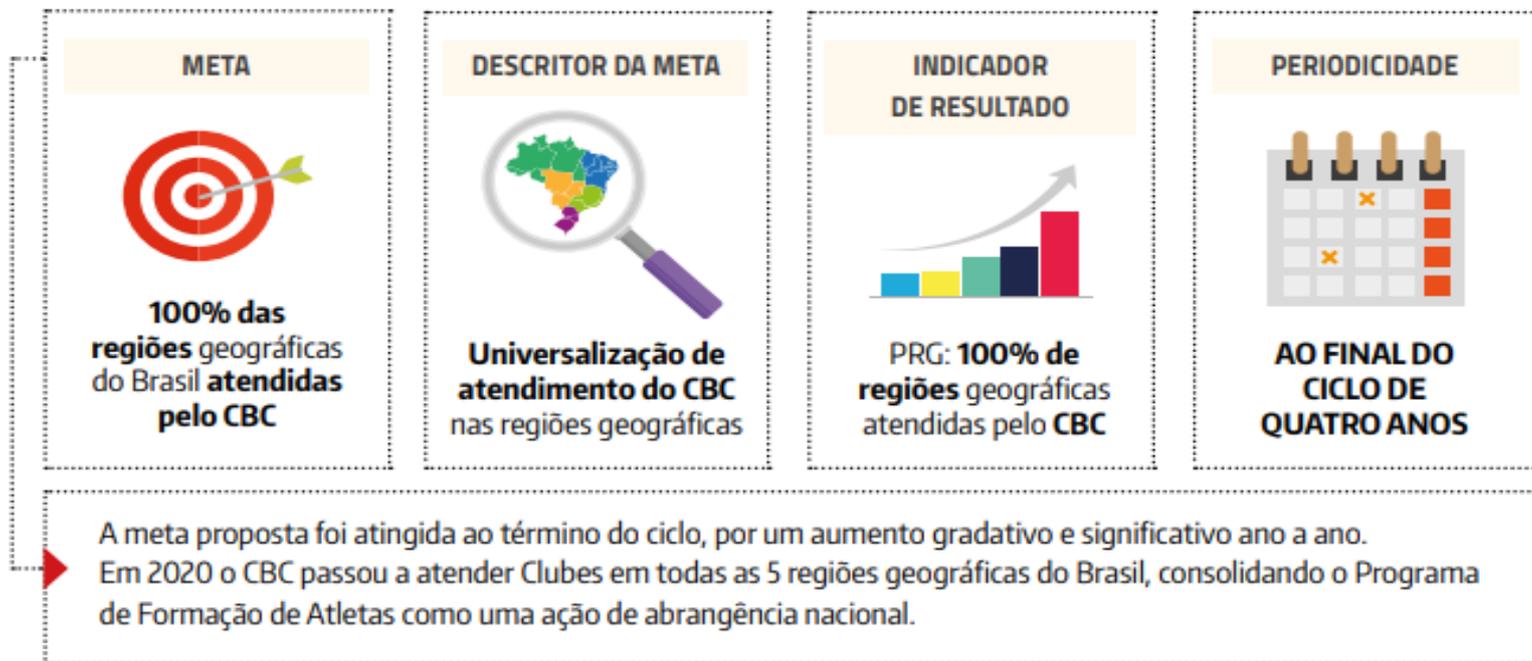
## Resultados Aferidos - Cumprimento de Metas

EIXOS	EDITAIS	META DO CICLO	INDICADOR DE RESULTADO	PERIODICIDADE
1. Materiais e Equipamentos Esportivos; 2. Recursos Humanos; 3. Competições.	TODOS	Atingir a média de 80% dos CLUBES integrados atendidos nos eixos do Programa	91%	2014/2020

O indicador de resultado demonstra que a meta proposta foi atingida em sua totalidade no período 2014-2020.

# Análise quantitativa

## Metas e indicadores da universalização de atendimento do CBC no Brasil

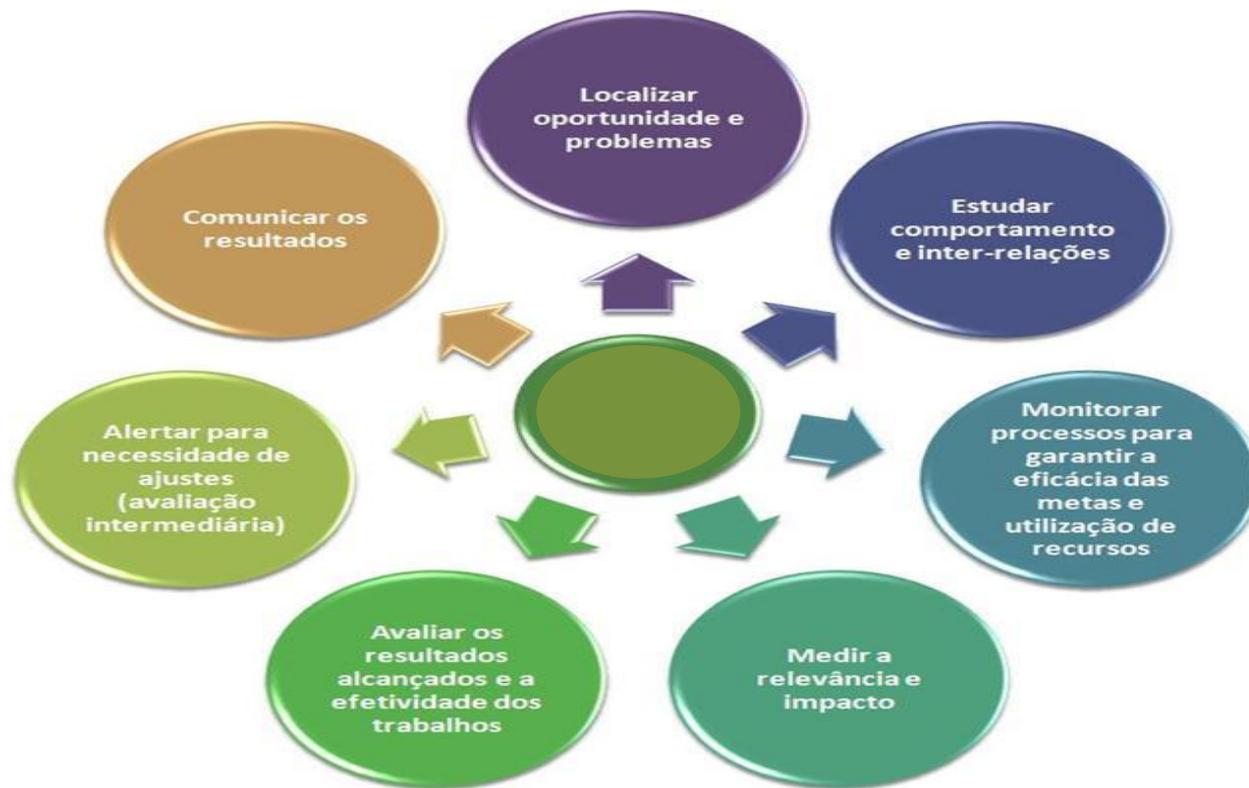




VII  
SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

ANÁLISE QUALITATIVA

# Análise qualitativa



# Análise qualitativa

CONSEQUÊNCIA

FINALIDADE	MACROPREMISSAS
Comunicar Resultado	Transparência
Localizar oportunidades e problemas	Qualificação e integração da gestão
Estudar comportamento inter-relações	
Monitorar processos para garantir eficácia das metas e utilização dos recursos	Desburocratização de procedimentos, fluxos e processos; Investimento em tecnologia
Medir a relevância e o impacto	Melhoria do nível de eficiência, eficácia e efetividade
Avaliar os resultados alcançados e a efetividade dos trabalhos	Redução de custos e mitigação de riscos
Alertar para necessidade de ajustes	



VII  
SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

RESULTADOS

# Análise quantitativa/qualitativa e resultados

## QUANTITATIVA

### Metas Atingidas

1. Atender 80% dos CLUBES aptos (por categoria e por eixo a cada edital):

Eixo MEE =  $(88 + 96 + 84) / 3 = 89\%$

Eixo CBI =  $(76 + 100 + 100) / 3 = 92\%$

Eixo RH =  $(94 + 90) / 2 = 92\%$

2. Atingir a média de 80% dos CLUBES integrados atendidos nos eixos do Programa

91% dos clubes atendidos por todos os eixos do Programa

3. Universalização de atendimento do CBC, nas regiões geográficas:

100% das regiões geográficas do Brasil atendidas pelo CBC



## RESULTADOS ANALITICOS

- Mais de 220 clubes participantes do programa;
- 10 editais contemplando os 3 Eixos de Formação de Atletas;
- Mais de 630 milhões destinados em prol dos clubes;
- Clubes integrados em todas as 5 regiões geográficas do país;
- Mais de 200 projetos esportivos beneficiados;
- 29 esportes no Programa de Formação de Atletas;
- 7 Seminários Nacionais de Formação Esportiva;
- Dezenas de Oficinas de Capacitação para gestores e técnicos dos clubes.

## QUALITATIVA

Transparência

Qualificação e integração da gestão

Desburocratização de procedimentos, fluxos e processos;  
Investimento em tecnologia

Melhoria do nível de eficiência, eficácia e efetividade

Redução de custos e mitigação de riscos



VII  
SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

**MUITO OBRIGADO!**

**RICARDO AVELLAR:**

**[ricardo.avellar@cbclubes.org.br](mailto:ricardo.avellar@cbclubes.org.br)**



**CBC**