



VII

SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

27, 28 e 29 de Outubro de 2021

SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE

MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA



CBC

COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES



**FENACLUBES**  
CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES



VII  
SEMINÁRIO  
NACIONAL  
DE FORMAÇÃO  
ESPORTIVA

## Balanço do Programa de Formação de Atletas do CBC:

*Análise quantitativa/qualitativa e resultados*

Milena Carneiro Bastos



# O PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE ATLETAS

SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE

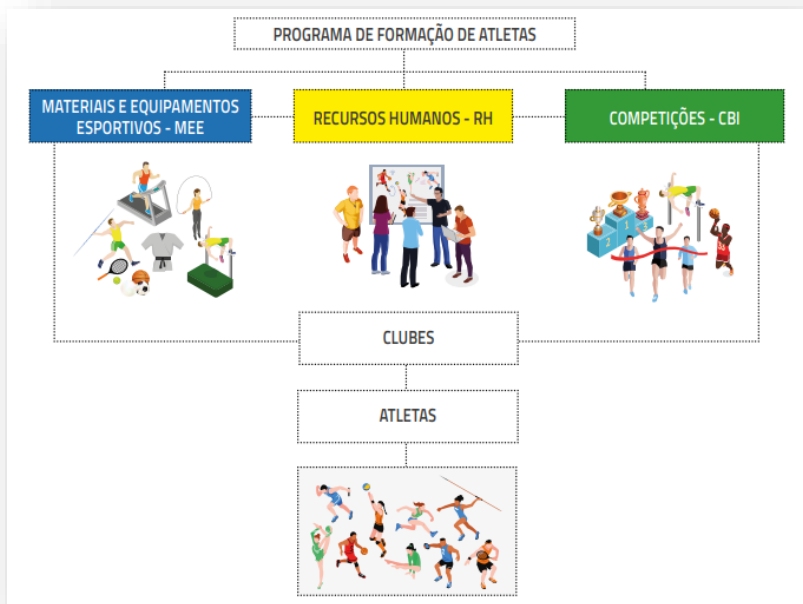
MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA



COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES



# Base de Sustentação



**Integração dos 3 Eixos**



**Chamamento Contínuo de Projetos**



**Parcerias ENADs**



**Meritocracia**



# Trajetória



1ª Edição do  
Programa  
2014

2015

2016

2017



2ª Edição do  
Programa  
2020



Edital 1 e 2  
Eixo MEE



Edital 5  
Eixo MEE



Edital 6  
Eixo RH  
(Ciclo 2017-2020)



Edital 7  
Eixo MEE  
Eixo CBI  
(Ciclo 2017-2020)



Ato 8 Ato 9  
Eixo RH Eixo MEE

Ato 10  
Eixo CBI  
(Ciclo 2021-2024)

Edital 3 e 4  
Eixo Competições



# AVALIAÇÃO QUALITATIVA

SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE

MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA

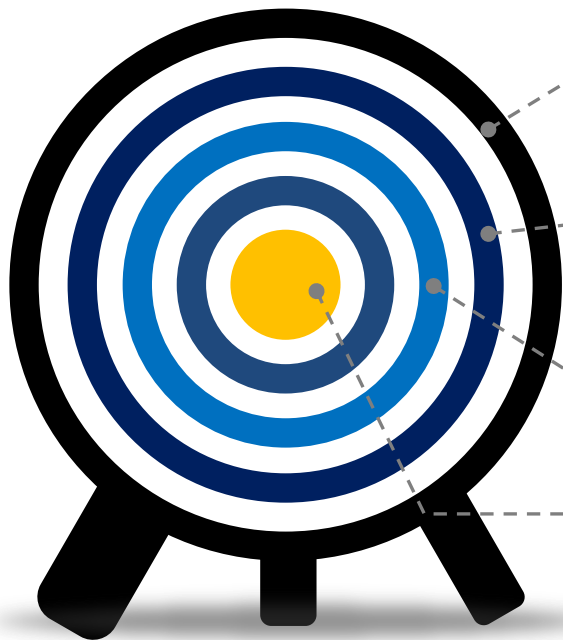


**CBC**

COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES



# Ações Estratégicas



- Seminários de Formação Esportiva
- Planejamento Estratégico por Ciclo Olímpico
- Atualização de Normativos e do Programa
- Plano de Aplicação de Recursos

# Premissas 2020

Qualificação e  
Integração  
da Gestão

Redução de Custos  
e Mitigação de  
Riscos



Desburocratização  
Procedimentos e  
Fluxos

Melhoria do  
Nível de Eficiência

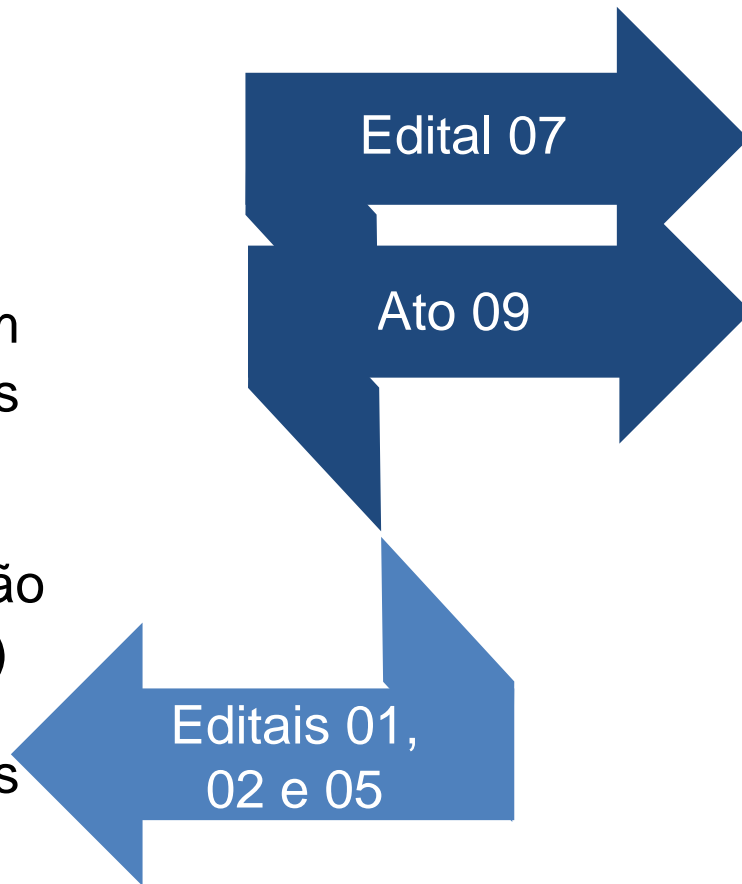




# APRIMORAMENTO DOS EIXOS MEE - RH

# Eixo MEE

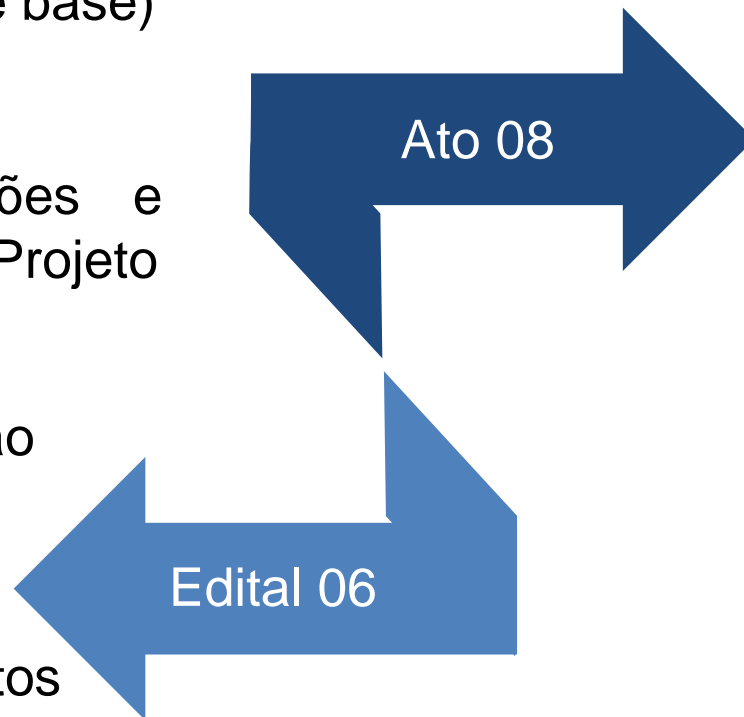
- Processo físico
- Itens pactuados com base em valores estimados
- Processo de aquisição (modalidades diversas)
- Itens e especificações definidos pelos Clubes



- Sistema Integrado (Comitê Digital)
- Itens pactuados sem estimativa de valor
- Processo de aquisição (Pregão Eletrônico)
- Lista de Materiais definida pelas Confederações/Ligas

# Eixo RH

- Funções (categorias de base)
- Sistema SIPRO
- Quantitativo de funções e valores delimitados no Projeto
- Comprovação:
  - Seleção/Contratação
  - Carga Horária
  - Atividades
  - Holerites/Pagamentos
- Repasses programados

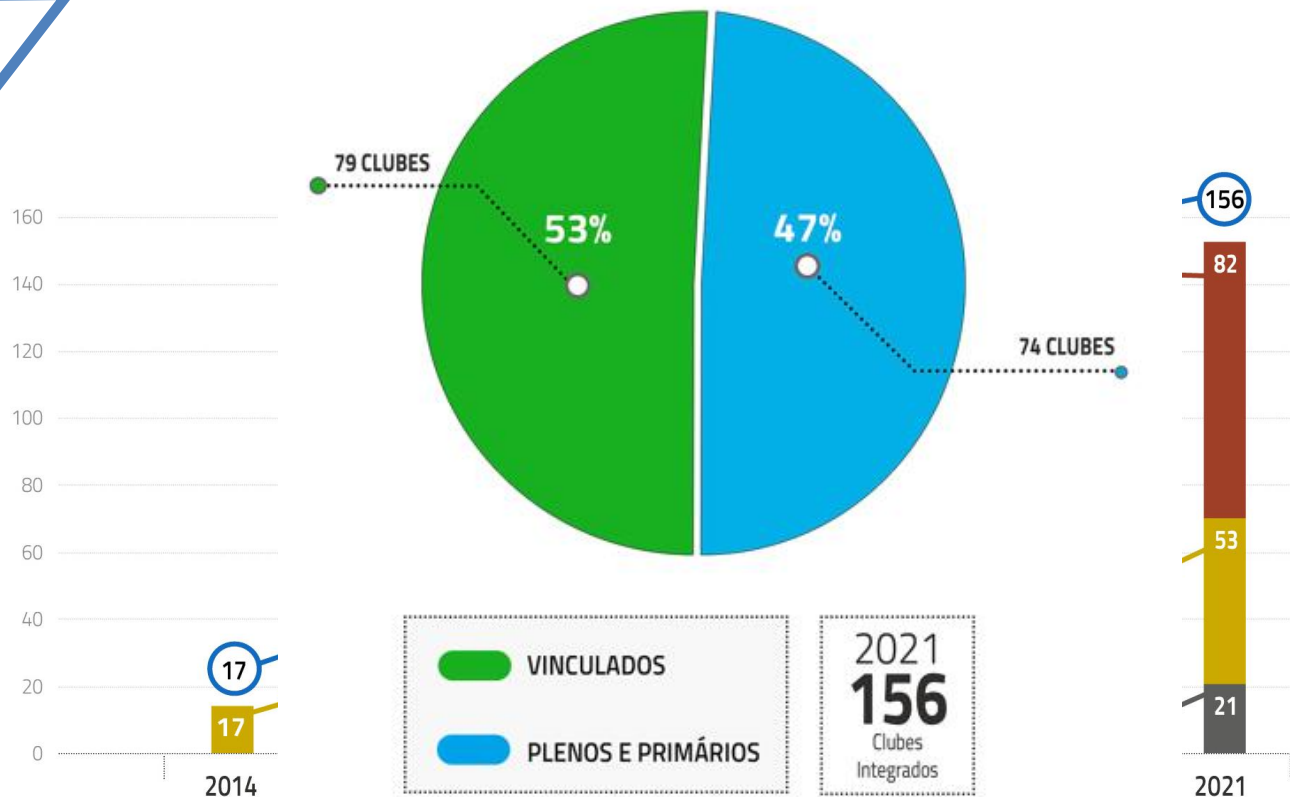


- Novas funções (Categoria Principal e Técnico Estratégico Esportivo)
- Sistema Integrado (Comitê Digital)
- Flexibilidade de funções/valores
- Comprovação dos pagamentos/ Autonomia de Gestão do Clube
- Repasse único



# AVALIAÇÃO QUANTITATIVA

# Clubes Integrados e Equilíbrio 2014-2021

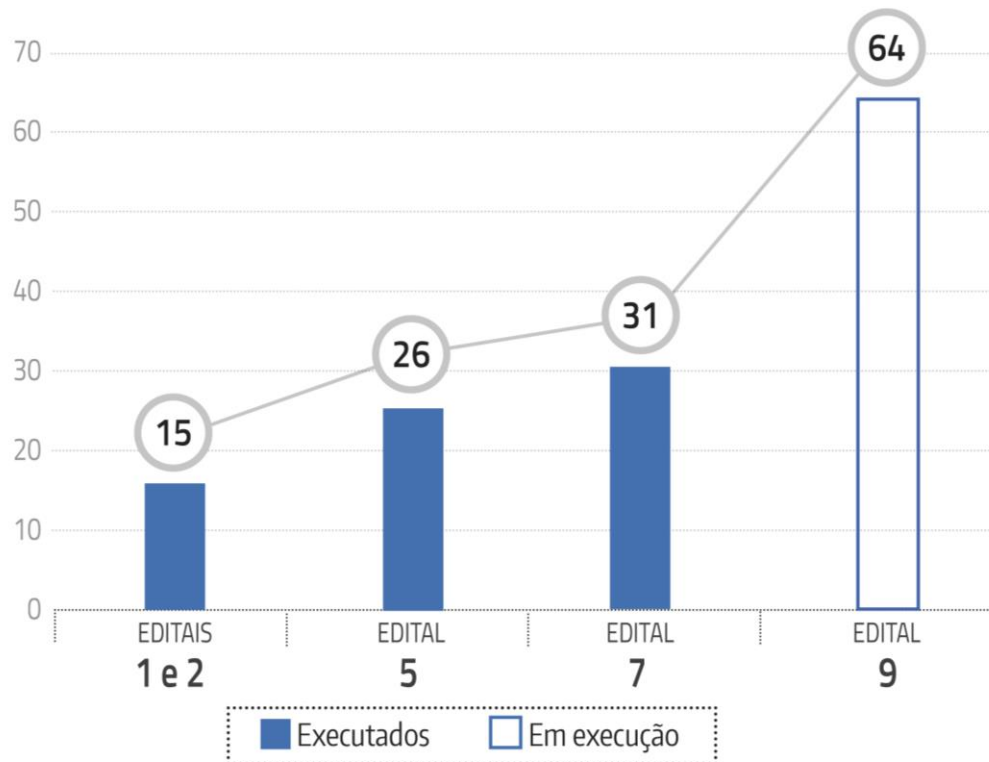


# Clubes Atendidos

## Eixos

### MEE - RH

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS - MEE

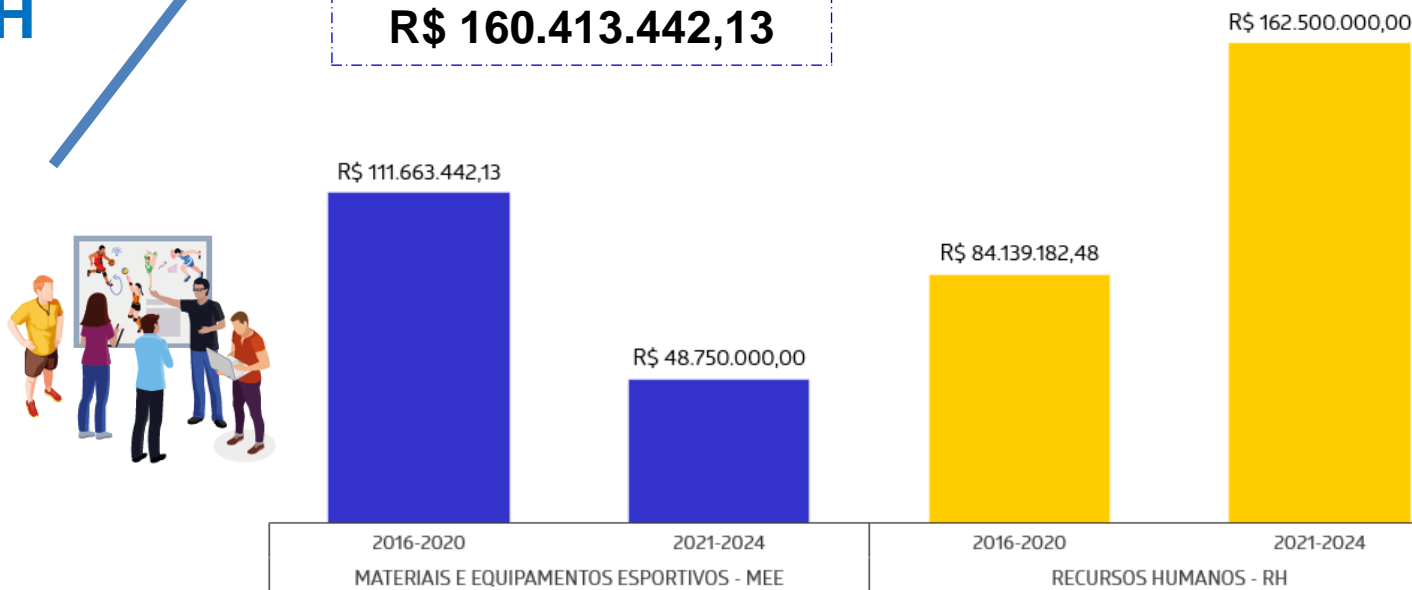


# Investimentos e percentuais por Eixos

## MEE - RH

Total MEE:  
R\$ 160.413.442,13

Total RH:  
R\$ 246.639.182,48



atletas  
programa  
formação  
plano  
meritocracia  
APLICAÇÃO

eficácia tecnologia planejamento eficiência INTEGRADOS desburocratização LIGAS confederações clubes projetos recursos

efetividade campeonatos normas

**Milena Bastos**  
**(61) 2099-2650**

[milena.bastos@cbclubes.org.br](mailto:milena.bastos@cbclubes.org.br)