



VII

SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

27, 28 e 29 de Outubro de 2021

SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE

MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA



CBC

COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES



**FENACLUBES**  
CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES



# A POLÍTICA DE FORMAÇÃO DE ATLETAS OLÍMPICOS

*Gianna Lepre*



**CBC** | COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES

## MISSÃO

"Formar atletas por meio dos clubes"

## VISÃO

"Ser referência na formação de atletas"

## PROPÓSITO

"Inspirar para o esporte e formar campeões"

## VALORES

Ética; Transparência; Lealdade;  
Profissionalismo; Retorno Social;  
Espírito Olímpico; Orgulho de ser CBC

**Lei 9.615/1998**  
**SND**  
**Lei 13.756/2018**  
**Recursos das**  
**Loterias**

PESSOAS



CAPACITAR COMUNIDADE CBC



ESTRATÉGIAS

# PROCESSOS INTERNOS

Engajar  
Colaboradores  
e Clubes

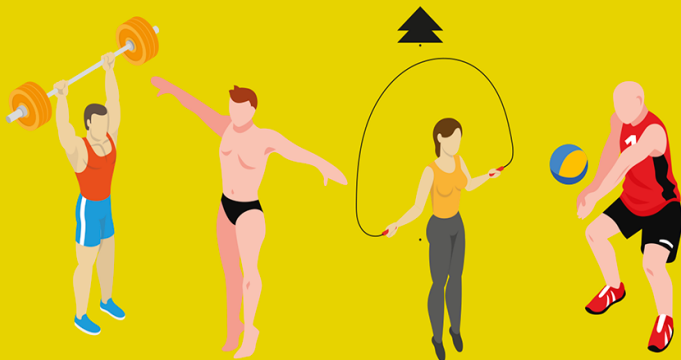
Realizar  
Gestão  
Eficiente

Apoiar os  
Clubes na  
Formação



# CLIENTES

Viabilizar o desenvolvimento dos Atletas



Promover retorno à sociedade



Simplificar processos de repasse para Clubes



RESULTADO

Universalizar a  
Formação de Atletas

Formar Atletas de alta  
performance e ídolos



FORMAÇÃO DE ATLETAS

CBC

COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES

Fortalecer a marca  
e a imagem do CBC



CBC

COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES

# MACRO PREMISAS DA GESTÃO

- Qualificação e integração da gestão;
- Investimento em tecnologia visando a digitalização de todos os processos internos;
- Desburocratização de procedimentos, fluxos e processos;
- Redução de custos e mitigação de riscos;
- Melhoria do nível de eficiência, eficácia e efetividade.



# AÇÕES ESTRATÉGICAS 2020/2021

- Redimensionamento da força de trabalho;
- Integração dos sistemas informatizados;
- Atualização do Programa de Formação de Atletas - foco no resultado e na meritocracia esportiva;
- Reedição e publicação de todos os Regulamentos Internos;
- Reorganização do fluxo da destinação orçamentária:
  - - Plano de Aplicação de Recursos;
  - - Publicação dos Editais por Eixo para o quadriênio 2021-2024.

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS  
ESPORTIVOS - MEE

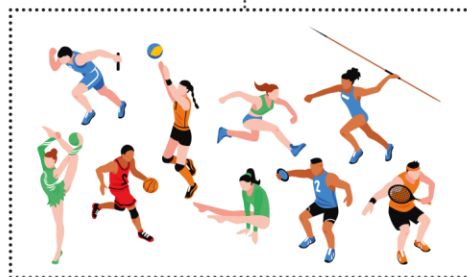
RECURSOS HUMANOS - RH

COMPETIÇÕES - CBI



CLUBES

ATLETAS



# Eixos de Atuação da Política de Formação

# AMPLIAÇÃO DA ABRANGÊNCIA E QUALIFICAÇÃO DO PROGRAMA

**2014**

**17 Clubes**

Aptos a  
receber  
recursos

**Investimento na Capacitação**

**Gestão de recursos  
Certificação junto à SEE**

**2021**

**74 Clubes**

Aptos a  
receber  
recursos

# AMPLIAÇÃO DA ABRANGÊNCIA E QUALIFICAÇÃO DO PROGRAMA

**2014**

**17 Clubes**

Recebendo  
benefícios

Criação da Categoria de Vinculado

Entidades de Prática Desportiva  
com acesso ao Programa

**2021**

**156 Clubes**

Recebendo  
benefícios

# AMPLIAÇÃO DA ABRANGÊNCIA E QUALIFICAÇÃO DO PROGRAMA

2014

17 Clubes

se beneficiando  
de + de 1 Eixo do  
Programa

Criação da Categoria de Filiado Primário

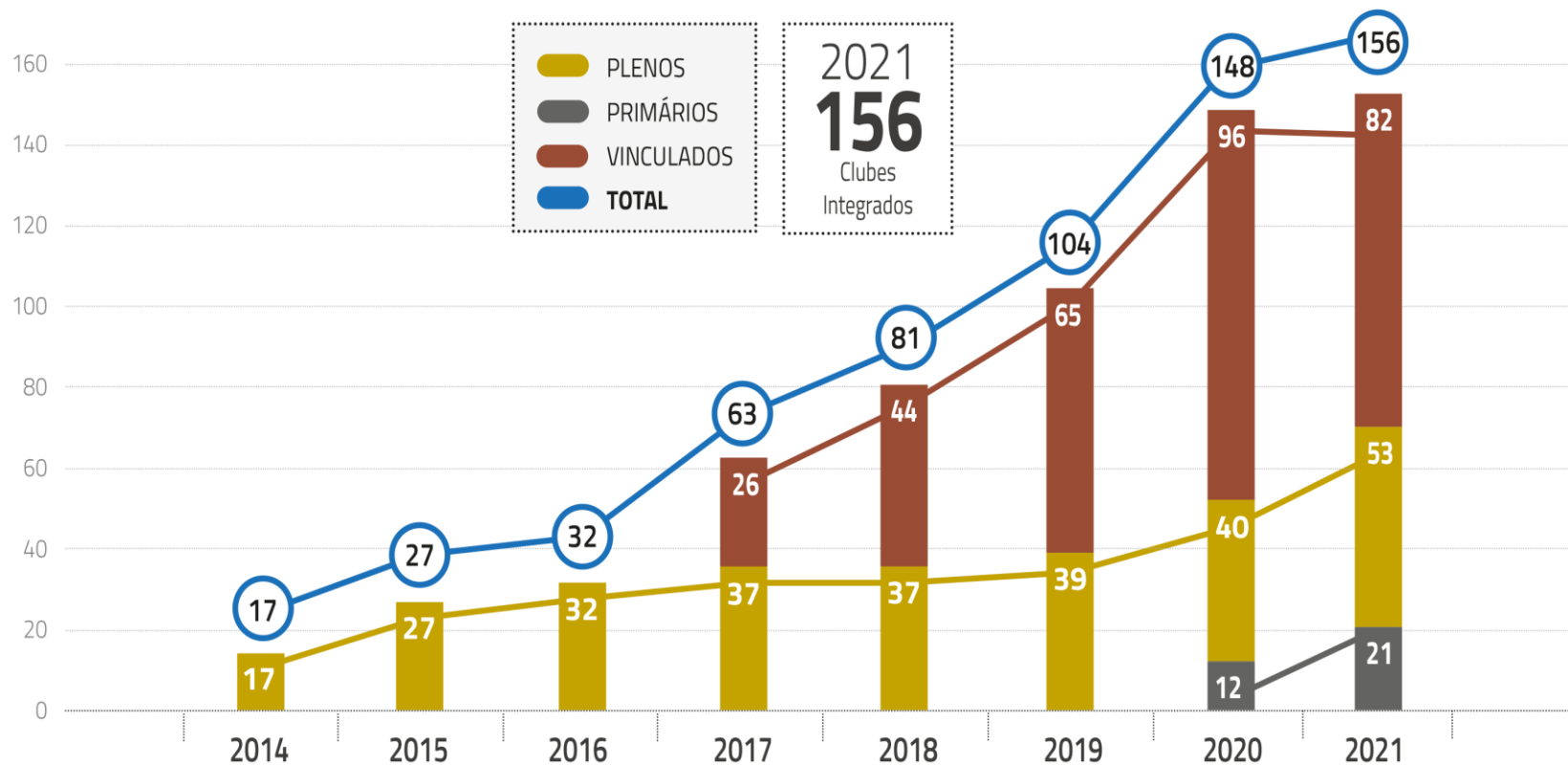
“Vinculados” passando a receber  
recursos descentralizados

2021

64 Clubes

se beneficiando  
de + de 1 Eixo do  
Programa

# EVOLUÇÃO DOS CLUBES INTEGRADOS AO CBC | 2014-2021



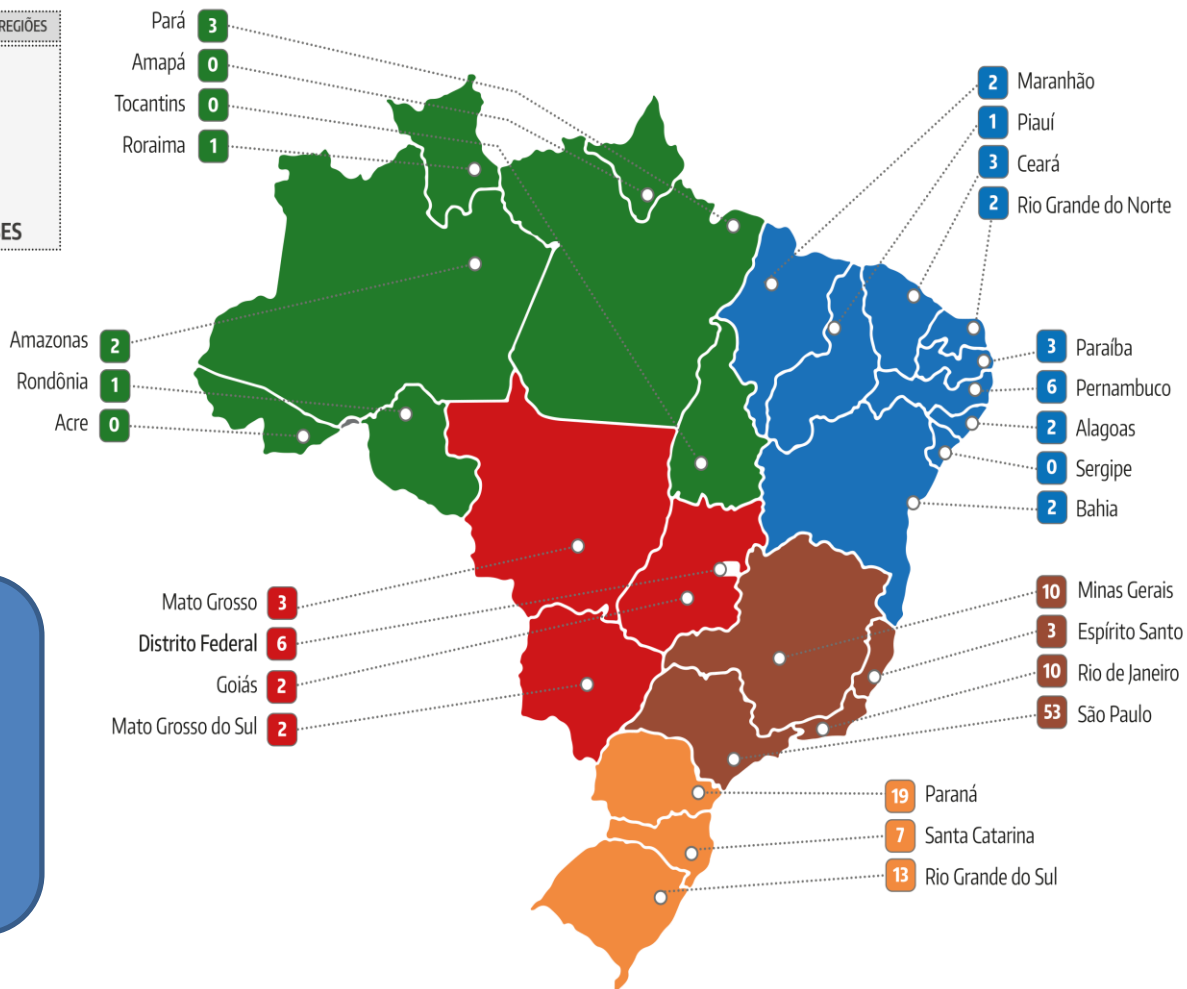
TOTAL DE CLUBES POR REGIÕES

- 7** NORTE
- 21** NORDESTE
- 13** CENTRO OESTE
- 76** SUDESTE
- 39** SUL

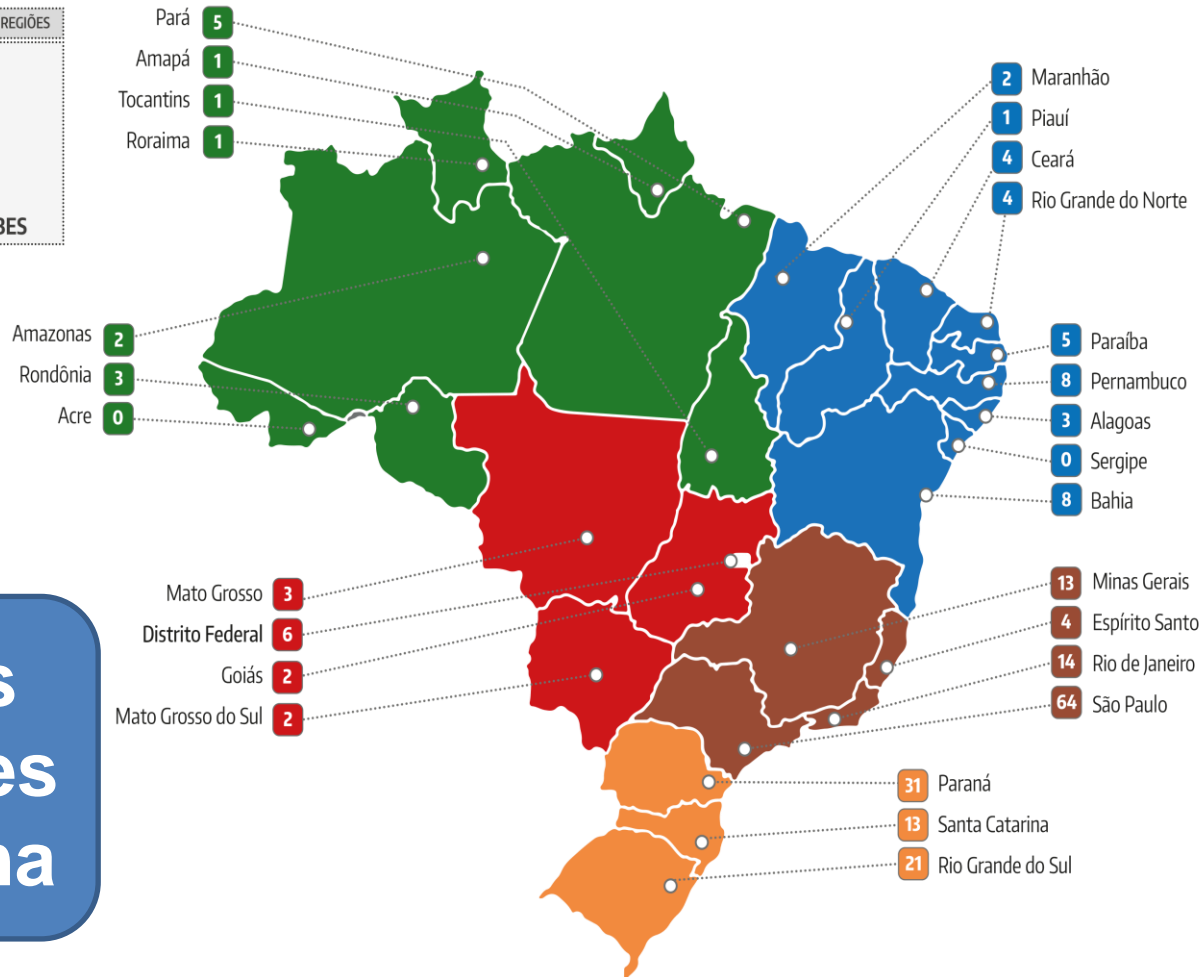
**TOTAL 156 CLUBES**

Presença do  
CBC em 23  
Estados e no  
DF

**156**  
**Clubes**  
**Integrados**



TOTAL DE CLUBES POR REGIÕES	
13	NORTE
35	NORDESTE
20	CENTRO OESTE
95	SUDESTE
65	SUL
<b>TOTAL 228 CLUBES</b>	

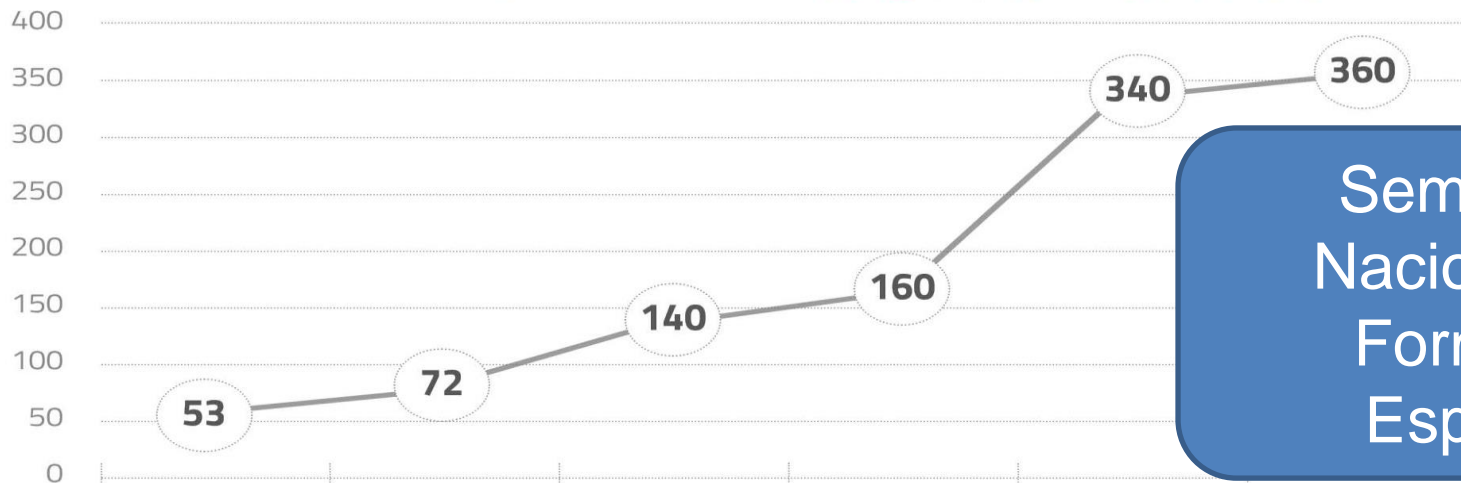


**228 clubes  
participantes  
do Programa**





425 em  
2021



## Seminários Nacionais de Formação Esportiva

**Tema:**  
"Avaliação e Perspectivas Futuras do Processo de Descentralização de Recursos da CBC"

2015



**Tema:**  
"Avaliação e Perspectivas Futuras da Política de Formação de Atletas Olímpicos e Paralímpicos"

2016



**Tema:**  
"Avaliação do Programa de Formação de Atletas, dividindo responsabilidades e compartilhando soluções"

2017



**Tema:**  
"Clubes, Confederações e Ligas Unidos pela Política de Formação de Atletas"

2018



**Tema:**  
"Planejando o Ciclo Olímpico e Paralímpico 2020-2024"

2019



**Tema:**  
"Avaliação do Programa de Formação de Atletas, dividindo responsabilidades e compartilhando soluções"

2020



# INVESTIMENTO POR EIXO (2014-2021)

10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 110 120 130 140 150 160 170 180 (milhões de reais)

## MATERIAIS E EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS - MEE



R\$ 111.663.442,13 2016 - 2020

R\$ 48.750.000,00 2021 - 2024

## RECURSOS HUMANOS - RH



R\$ 84.139.182,48 2016 - 2020

R\$ 162.500.000,00 2021 - 2024

## COMPETIÇÕES - CBI



79.160.028,16 2016 - 2020

R\$ 146.315.493,52 2021 - 2024

**TOTAL**  
**R\$ 632,5**  
**Milhões**

# RESULTADOS

Profissionalização da  
Gestão Esportiva nos  
Clubes

Diversificação e  
ampliação das fontes  
de financiamento

Investimento  
contínuo nos 3  
pilares da formação  
esportiva

CBC

LIE

Bolsa Atleta

Patrocinadores

Profissionais qualificados

Infraestrutura adequada

Participação em competições  
nacionais de forma ininterrupta

**Pandemia Covid 19**  
“Impacto momentâneo”

- ❖ Apenas adiamento
- ❖ Recursos garantidos para o ciclo

Edital 8

Edital 9

Edital 10

# Integração das Políticas Esportivas

## EIXO RH



- ❖ Profissionais qualificados contratados para todo o ciclo
- ❖ Garantia de continuidade dos Projetos de Formação

↑ Estabilidade da Política



## EIXO MEE



- ❖ Material, Equipamentos e uniformes de qualidade
- ❖ Especificações validadas pelas Confederações de cada esporte

↑ Reposição permanente

↑ Melhores condições de treinamento e competição

# Interlocução Entidades do SND

## Fortalecendo o Programa de Formação de Atletas



# TRANSPARÊNCIA E CONFORMIDADE

**Prestação de  
Contas Anuais  
Aprovadas** pelo  
Conselho Nacional  
do Esporte - **CNE**

**Órgãos de Controle**

Fiscalização pela **CGU** e  
pelo **TCU**  
**Aprovação em todas as  
auditorias**





FIDELIZAÇÃO AO  
PROGRAMA DE FORMAÇÃO



GOVERNANÇA  
(GESTÃO PROFISSIONAL  
E CONFORMIDADE)



EQUIPES TÉCNICAS  
MULTIDISCIPLINARES



PASSAGENS AÉREAS  
E HOSPEDAGENS PARA  
PARTICIPAÇÃO NOS CBI



UNIFORMES, MATERIAS  
E EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS  
CERTIFICADOS



CAPACITAÇÃO  
PERMANENTE



AUTONOMIA  
FINANCEIRA  
PARA O ESPORTE



REDES DE CLUBES  
FORMADORES  
INTEGRADOS  
AO CBC

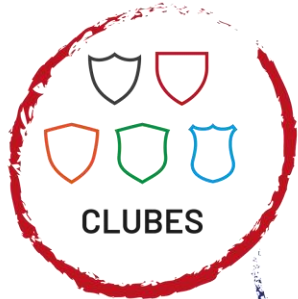
# PRINCIPAIS DESAFIOS

- Ampliação da abrangência da Política de Formação com o mesmos recursos;
- Qualificação do processo de formação de atletas nos clubes;
- Fortalecimento do papel dos clubes na formação de atletas olímpicos por meio da integração das políticas esportivas.



# Integração das Políticas Esportivas





CLUBES



RECURSOS DAS  
LOTÉRIAS CBC



PROGRAMAS DO COB  
ATUAÇÃO DAS  
CONFEDERAÇÕES



**MERITOCRACIA**



MELHORES RESULTADOS  
ESPORTIVOS  
PARA O BRASIL

SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE  
MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA



DEMAIS PROGRAMAS  
DE GOVERNO



RANKING DE CLUBES  
POR ESPORTE  
E POR GÊNÉRO



QUADRO GERAL  
DE MEDALHAS  
DO CBC

BALANÇO DA  
PARTICIPAÇÃO  
EM TÓQUIO



**CBC**



COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES

