



VII  
SEMINÁRIO  
NACIONAL  
DE FORMAÇÃO  
ESPORTIVA

RELATÓRIO DE  
ATIVIDADES



COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES

VII SEMINÁRIO NACIONAL  
DE FORMAÇÃO ESPORTIVA

ROYAL PALM  
PLAZA RESORT

DIAS 27, 28 E 29  
DE OUTUBRO 2021



**Paulo Germano Maciel**  
Presidente

**Fernando Manuel de Matos Cruz**  
Vice-Presidente

**Edson Garcia**  
Vice-Presidente Administrativo-Financeiro



#### **ORGANIZAÇÃO & EXECUÇÃO**

**Gianna Lepre**  
Superintendente Executiva Sede Campinas

**João Paulo Gonçalves**  
Superintendente Executivo Sede Brasília

**Delvair Rodrigues Trindade**  
Gerente Administrativo e Financeiro

**Dirceu Mattos**  
Gerente de Tecnologia da Informação

**Emerson Appel**  
Gerente de Esportes e Relações Institucionais

**Luis Felipe Cavalcanti**  
Gerente Jurídico

**Matheus Silva**  
Gerente de Esportes e Competições

**Milena Bastos**  
Gerente de Acompanhamento e Prestação de contas

**Ricardo Avellar**  
Gerente de Esportes e Formalização



VII  
SEMINÁRIO  
NACIONAL  
DE FORMAÇÃO  
ESPORTIVA

## APRESENTAÇÃO

O Seminário Nacional de Formação Esportiva, criado em 2014, foi um marco para o Programa de Formação de Atletas do CBC, e em sua sétima edição reuniu 411 participantes de Clubes de todas as regiões do país, além de importantes dirigentes de entidades parceiras que compõem o Sistema Nacional do Desporto – SND. O evento, que promove debates essenciais sobre a política de formação de atletas olímpicos do país, é realizado em parceria com a Confederação Nacional dos Clubes – FENACLUBES, e integra a 1ª Semana Nacional dos Clubes, o maior e mais importante evento do segmento clubístico.

O Seminário tratou de questões relativas às conexões e interlocução das políticas esportivas de importantes parceiros dos Clubes na formação de atletas e na qualificação do caminho para o desenvolvimento do atleta e a construção da medalha olímpica, empreendido pelos Clubes. Rebeca Andrade, medalhista de ouro e prata na ginástica, e Daniel Cargnin, bronze no judô, tiveram importante presença no evento, e nos brindaram com suas vivências na conquista das medalhas olímpicas em Tóquio, valorizando a importância dos Clubes para tornar esse sonho realidade.

Além dos dirigentes e gestores dos Clubes, os principais parceiros do CBC na condução da Política de formação esportiva estiveram presentes no Seminário: a Secretaria Especial do Esporte – SEE do Ministério da Cidadania representada pelos Secretários Nacionais de Alto Rendimento e de Incentivo e Fomento ao Esporte, e Comitê Olímpico do Brasil – COB, representado por seu Vice-Presidente.

Foram realizadas palestras, painéis e mesas redondas sobre o Programa de Formação de Atletas, momento em que os gestores do CBC apresentaram o balanço do Programa com a análise qualitativa e quantitativa e resultados do ciclo 2017-2020, além das perspectivas e desafios para o Ciclo Olímpico 2021-2024, promovendo a reflexão sobre a interlocução das políticas que os demais atores do SND desenvolvem, e como essa ação conjunta pode fortalecer o papel dos Clubes na formação de atletas.

A interlocução destas políticas e a reflexão sobre o passado, presente e desafios futuros do Programa de Formação de Atletas do CBC, enriqueceram o conteúdo do Seminário, finalizado com a validação pelos Clubes das premissas das Matrizes dos Eixos do Programa (Materiais e Equipamentos Esportivos, Recursos Humanos e Competições), que orientarão o Planejamento Estratégico do CBC durante todo o Ciclo Olímpico 2021-2024, visando a qualificação da política de formação de atletas do CBC.

Nas próximas páginas serão apresentados de forma detalhada o VII Seminário Nacional de Formação Esportiva, e os resultados da pesquisa de satisfação na opinião dos participantes. Boa leitura!

VII Seminário Nacional de Formação Esportiva,  
reuniu 411 participantes de Clubes  
de todo o Brasil, durante três dias de  
realização do evento em Campinas



Presidente do CBC,  
Paulo Maciel durante o  
VII Seminário Nacional  
de Formação Esportiva

## PALAVRA DO PRESIDENTE

Quando 2021 chegou a nossa esperança por um ano diferente e melhor era muito grande, mas os primeiros meses do ano foram muito difíceis. A pandemia avançou e os especialistas a todo momento alertavam sobre novas ondas de contaminação. Aqui no Brasil, vimos nossa maior festa popular – o Carnaval – ser cancelada, e eram claros os sinais de que a coisa não iria melhorar tão cedo.

Mas a Ciência fez avançar a vacinação em todo o mundo e o Brasil acompanhou este avanço e conseguiu atingir grande parte de sua população com a imunização completa.

Aos poucos o avanço da imunização permitiu também que os eventos voltassem a ser realizados e em julho vimos acontecer os Jogos Olímpicos Tóquio 2020 com um excelente desempenho dos brasileiros e em especial dos ATLETAS CLUBISTAS, conquistando seis das sete medalhas de ouro do Brasil nos Jogos.

A partir daí nós aqui do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, motivados pela parceria com a Confederação Nacional dos Clubes – FENACLUBES, também decidimos arrojar e realizamos no final de outubro o VII Seminário Nacional de Formação Esportiva, integrando a programação da 1ª Semana Nacional de Clubes, evento grandioso que reuniu mais de 1000 pessoas, em Campinas -SP.

Depois de uma edição online, desta vez pudemos nos reunir de forma presencial e como foi bom ter contato novamente com os amigos dos Clubes. É claro que seguimos todos os protocolos de segurança, trocamos o aperto de mão por aquele cordial “soquinho” e uma vez que tínhamos nossas bocas cobertas pelas máscaras, sorrimos com os olhos. Na oportunidade reunimos representantes de Clubes formadores integrados ao CBC.

Os participantes estavam sedentos por conhecimento e aprendizado e conseguimos transmitir isso a todos por meio das palestras e dos debates. Outro ponto de grande destaque que ocorreu durante a Semana Nacional foi a entrega do Prêmio Clube Formador aos Clubes que mais se destacaram em cada um dos Esportes atendidos e foi incrível ver a emoção dos Presidentes ou seus representantes ao receber o troféu e ouvir cada um deles dizer em seu discurso que o CBC teve um papel fundamental naquela conquista.

Esse é o nosso trabalho. Criar oportunidades, agregar conhecimento e incentivar cada um de nossos Clubes integrados a fazer o seu melhor. Vamos sempre andar de mãos dadas para que assim possamos fortalecer as parcerias na formação de atletas que cada vez mais vão engrandecer o esporte nacional e trazer medalhas e mais medalhas para o Brasil nas futuras edições de Jogos Olímpicos.

Agradeço ao Presidente da FENACLUBES, Arialdo Boscolo, por se unir ao CBC na importante missão de capacitar os gestores dos Clubes, possibilitando a realização desse tradicional evento do CBC que agora passa a integrar a Semana Nacional dos Clubes, tornando-se ainda mais grandioso.



Paulo Germano Maciel  
Presidente do CBC

## PAINÉIS

# A interlocução entre as Políticas de Formação e Desenvolvimento de Atletas Olímpicos nos Clubes formadores

*O VII Seminário Nacional de Formação Esportiva levantou questões relativas às conexões e interlocução das políticas esportivas de importantes parceiros dos Clubes na formação de atletas e na qualificação do caminho para desenvolvimento do atleta e a construção da medalha olímpica, empreendido pelos Clubes. Fez a ligação destas políticas e possibilidades com o passado, presente e desafios futuros do Programa de Formação de Atletas do CBC, finalizando com a validação das premissas das Matrizes dos Eixos do Programa que são a materialização para implementação da política de formação de atletas do CBC.*



Mesa da Interlocução entre Políticas de Formação de Atletas Olímpicos com Marco La Porta, Gianna Lepre, Dr. Fernando Cruz, Leonardo Castro e Bruno Souza

Neste painel inicial do Seminário, a finalidade foi destacar as políticas de formação de atletas de importantes entidades do Sistema e onde estas políticas têm intersecção com a política do CBC e com possibilidades de agregar valor e somar esforços com os Clubes integrados.

Para tanto, fizeram parte da mesa expositora a Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania, representada pelo Secretário Nacional de Esporte de Alto Rendimento, Bruno Souza e pelo Secretário Nacional de Incentivo e Fomento ao Esporte, Leonardo Castro; e o Comitê Olímpico do Brasil – COB – representado pelo seu Vice-Presidente Marco Antonio La Porta. A Superintendente-Executiva da sede Campinas,

Um evento como este é de muita importância para toda a integração do Sistema Nacional do Desporto.

Marco La Porta, Vice Presidente do Comitê Olímpico do Brasil



É muito importante podermos falar sobre a melhor aplicação dos recursos federais que responde por quase 90% do financiamento do esporte nacional

Bruno Souza, Secretário Nacional de Esporte de Alto Rendimento

Muitas ações são feitas de forma isolada e é importante discutirmos o que podemos fazer em conjunto.

Leonardo Castro, Secretário Nacional de Incentivo e Fomento ao Esporte



Gianna Lepre, representou o CBC na mesa, que foi coordenada pelo seu Vice-Presidente Dr. Fernando Cruz.

Todos os palestrantes destacaram a importância e o papel dos Clubes no Sistema Nacional do Desporto - SND e pontuaram as possibilidades de interlocução e de acesso a recursos para complementação das ações de formação dos atletas.

Em sua apresentação a Superintendente do CBC Gianna Lepre, fez um resgate do Programa de Formação de Atletas do CBC e demonstrou as ações e a evolução do Programa, trazendo reflexões sobre a necessidade de avançarmos no debate da política esportiva com os principais players. Também destacou as conquistas para o setor clubístico, que culminaram na participação do melhor resultado brasileiro em Jogos Olímpicos da história em 2021.

Dr. Fernando Cruz encerrou o painel valorizando as oportunidades de interlocução e agradecendo aos convidados pelo apoio e parceria na condução da política de formação de atletas.



## BONS VENTOS



O campeão olímpico Lars Grael fala sobre sua trajetória e do orgulho atual da família: a sobrinha Martine Grael

## A saga de um Campeão

Os participantes do VII Seminário Nacional de Formação Esportiva, foram convidados pelo velejador, medalhista olímpico e campeão mundial, Lars Grael, para embarcarem a bordo de sua história e lições de vida, intitulada “A Saga de um Campeão”.

Todos navegaram pela história da vela no Brasil, desde os pioneiros, os irmãos gêmeos Axel e Erik Schmidt, tios de Lars Grael, que foram responsáveis por muitos títulos relevantes para a vela brasileira. A tradição da família na vela, veio do avô dinamarquês, Preben Tage Axel Schmidt, que passou aos filhos, entre eles os gêmeos Alex e Erik, e a mãe de Lars Grael, Ingrid Schmidt Grael, o amor pelo esporte.

A relação com o pai, o Coronel Dickson Grael, oriundo de Dois Córregos, no interior paulista, destacou uma vida de ética e integridade, deste Coronel, que não tinha a tradição náutica, mas foi o precursor do paraquedismo militar e civil no Brasil.

Os sonhos e as utopias do menino e futuro atleta, enquanto passava pelas águas do Rio Yacht Club – RJ e o late Clube de Brasília - DF, inspiraram a todos.

Lars contou a trajetória de treinamento e motivação, que resultaram nas conquistas de sua carreira. Desde as primeiras ao lado do irmão Torben Grael, que juntos foram campeões mundiais em 1983. A chegada aos Jogos Olímpicos de Los An-

Quando a gente veleja por **paixão**, uma utopia pode virar um **sonho**, e o sonho, **realidade**



geles 1984, em dupla com o seu primo Glenn Haynes, na classe tornado, e claro, a primeira medalha olímpica, em dupla com o proeiro Clínio Freitas, nos Jogos de Seul em 1988.

Como a vida não é feita somente de vitórias, as crises e adversidades foram utilizadas por Lars Grael em sua palestra, com ênfase nas oportunidades que elas podem trazer. Após não conquistar medalhas nos Jogos Olímpicos de Barcelona em 1992, momento em que Lars e Clínio, eram favoritos, contou como lidar com a derrota e aprender com ela. E aprenderam: em Atlanta 1996, em sua quarta e última Olimpíada como atleta, a equipe brasileira de Vela tinha o gosto da superação, conquistaram duas medalhas de ouro e uma de bronze, esta com a dupla Lars Grael e Kiko Pelicano. Brasil, país do futebol, veio a ser o país número 1 da Vela.

A superação após um acidente em 1998, onde Lars sofreu uma guinada, quando participava de uma regata em Vitória, no Espírito Santo, foi mais uma parte inspiradora de suas falas. Um relato emocionante de um atleta que se superou e voltou às competições oficiais, apenas seis meses após o acidente. Resiliência e persistência são duas palavras – chaves de destaque para a vida de Lars, onde afirma: “Navegar é lidar com cenários adversos”. Como ele gosta de citar: “O pessimista reclama do vento, o otimista espera ele mudar, o realista ajusta as velas”.

Os novos rumos dentro do esporte, em cargos de gestão, projetos sociais e outros, trouxeram ao Lars uma visão e um prisma muito mais completos, que declara ter um panorama ainda maior sobre o desenvolvimento do esporte no Brasil, por meio de todas as vertentes que teve e ainda tem oportunidade de trabalhar.

Destacou sua atuação no CBC entre 2014 e 2017 como Superintendente, e resgatou parte da história de luta do segmento clubístico, coordenada pelo CBC, pela conquista de parte dos recursos das loterias federais. Para ele, o caminho trilhado pelo CBC repercute hoje de forma muito positiva, mostrando a força dos Clubes nesse processo, onde se vê nitidamente a ampliação e a qualificação da política de formação de atletas.

Lars Grael, faz parte do Colegiado de Direção do CBC, que avalia, classifica e aprova o enquadramento dos projetos esportivos a serem beneficiados por recursos oriundos da Lei 13.756/2018, destinados à formação de atletas. Encerrou sua palestra falando dos expressivos números olímpicos das equipes brasileiras nos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020, e a forte representatividade dos Clubes entre os atletas. Após uma jornada profunda na história do esporte brasileiro, Lars explicou sobre o orgulho da sucessão da família na vela, principalmente com a recente vitória de sua sobrinha Martine Grael ao lado de Kahena Kunze, que conquistaram a medalha de ouro em Tóquio.

**MESA REDONDA**

## Passado, presente e futuro do Programa de Formação de Atletas do CBC

*Essa mesa teve por objetivo situar os Clubes no contexto atual do Programa de Formação de Atletas do CBC e compreender seus desafios. Para tanto, seus principais gestores trouxeram aos participantes elementos importantes dessa construção ao resgatar o caminho percorrido até aqui, com a participação efetiva dos Clubes em seu planejamento; abordando os conceitos, critérios e normas que regem o modelo atual, pensado para desburocratizar os processos, trazendo soluções tecnológicas para apoiar cada vez mais os Clubes em sua missão.*



Dr. Fernando Cruz, Vice-Presidente do CBC abre a plenária sobre o Programa de Formação de Atletas: processos desburocratizados e tecnologia no apoio aos Clubes e à missão de formar campeões

**Ricardo Avellar, Gerente de Esportes e Formalização**, abordou a avaliação quantitativa e qualitativa dos resultados, metas e indicadores no ciclo 2017/2020, que são a forma de mensurar e acompanhar o Programa de Formação de atletas do CBC. Foram abordados os indicadores que traduzem a implementação da política do CBC, por meio de seus três eixos – Recursos Humanos, Materiais e Equipamentos Esportivos e Competições e as metas propostas e atingidas durante o ciclo. A partir daí, quantitativamente, pôde-se apresentar o atingimento de todas as metas propostas e qualitativamente o atendimento das premissas que regem o Programa, tendo como resultado o impacto positivo das intervenções realizadas no setor clubístico.



Ricardo Avellar, Gerente de Esportes e Formalização



Matheus Silva, Gerente de Esportes e Competições

**Matheus Silva, Gerente de Esportes e Competições** apresentou o histórico e ascensão do eixo de competições, enfatizando o crescimento do CBC desde o início dos Campeonatos Brasileiros Interclubes® - CBI. Foi exposto o cenário em que houve a mudança de estratégia do CBC em relação à equipe de CBI, sequenciando com a explanação e apresentação das soluções concretizadas para a reestruturação dessas ações. Foi dada a devida ênfase na construção de um planejamento cada vez mais conciso e participativo. Por fim, destacou-se a ação do credenciamento onde mantivemos o foco na economicidade, na transparência e nas facilidades trazidas por esse novo modelo de contratação.



Emerson Appel, Gerente de Esportes e Relações Institucionais

**Emerson Appel, Gerente de Esportes e Relações Institucionais** explanou sobre as Resoluções de Diretoria de 28 de maio e de 21 de outubro de 2021, que versam sobre o calendário dos Campeonatos Brasileiros Interclubes® - CBI para a transição entre os anos I e II do Ciclo Olímpico 2021-2024, bem como explicou de forma detalhada as diferenças dos critérios estabelecidos para os Rankings dos ciclos 2017-2020 e 2021-2024, principalmente no que se referem aos resultados dos CBI e critérios de desempate que refletem nos Rankings de Clubes por Esporte e por Gênero para esse ciclo. Além disso citou a importância do acompanhamento dos Clubes quanto

ao seu desempenho no ranqueamento de cada esporte e no Quadro Geral de Medalhas – QGM, que passará a ser divulgado de forma quadrimestral.



Dirceu Mattos, Gerente de Tecnologia da Informação

**Dirceu Mattos, Gerente de Tecnologia da Informação** ilustrou como os sistemas e aplicativos da Plataforma Comitê Digital estão integrados e interdependentes, e que estes estão instalados em nuvem computacional de alta performance, dotada de mecanismos de proteção e Segurança da Informação. Destacou como o conceito do ecossistema do Programa de Formação e Meritocracia foram assimilados e transportados para os sistemas da Plataforma, descrevendo o percurso dos Clubes desde a sua integração até a obtenção dos recursos disponíveis nos 3 eixos do programa. Destacou a forma como os sistemas estão auxiliando os Clubes e as equipes técnicas do CBC na Formalização, Acompanhamento

e Prestação de Contas de cada projeto, na participação dos CBI e do ranqueamento para a meritocracia. Por fim, reiterou a importância da contribuição e participação ativa dos Clubes na manutenção das informações na Plataforma, ressaltando que são eles os principais responsáveis e beneficiados deste grande projeto tecnológico.

## MESA REDONDA

**Milena Bastos, Gerente de Acompanhamento e Prestação de Contas** tratou da análise quantitativa e qualitativa do Programa de Formação de Atletas do CBC, fazendo um resgate histórico da trajetória dos Editais abertos no período de 2014 a 2020, que gradativamente contemplaram os 3 Eixos de Formação (Materiais e Equipamentos Esportivos; Competições e Recursos Humanos), destacando as premissas estabelecidas em 2020 para qualificação, e detalhando na sequência a evolução dos Eixos Materiais e Equipamentos Esportivos (MEE) e Recursos Humanos (RH) – estes implementados por meio da descentralização de recursos aos Clubes –, no que tange à metodologia de formalização, acompanhamento e prestação de contas, e à ampliação da sua abrangência, mediante a apresentação dos resultados obtidos em número de Clubes beneficiados e valores investidos.



Milena Bastos, Gerente de Acompanhamento e Prestação de Contas



João Paulo Gonçalves,  
Superintendente-Executivo da  
Sede do CBC - Brasília

E por fim, **Dr. João Paulo Gonçalves, Superintendente-Executivo da subsele Brasília**, encerrou a mesa ressaltando a importância dos Clubes compreenderem os fundamentos do Programa de Formação de Atletas desde sua concepção: “Ao repassar os dez anos da inserção do CBC no Sistema Nacional do Desporto – SND, os desafios enfrentados, as conquistas realizadas e a atual dinâmica do funcionamento do Programa de Formação de Atletas do CBC, empreendemos um olhar de futuro, em que prospectamos os eixos do Programa, com foco no equilíbrio financeiro e na eficiência esportiva, de forma que os Clubes integrados ao CBC compreendam sua inserção no núcleo de eficiência esportiva de rendimento, responsável pela formação de atletas de alta performance, ressaltando o valor do “orgulho de ser CBC”.

A mensagem trazida aos Clubes destacou o caminho meritocrático de acesso aos benefícios e a importância da eficiente organização do Clube na busca de resultados, para que os recursos das loterias sejam aplicados em finalidades com o melhor retorno para o desenvolvimento esportivo nacional.



## ABCD sempre em busca do Jogo Limpo e do combate ao Doping



Fernando Nardes, Diretor Executivo da ABCD

A ABCD – A Autoridade Brasileira de Controle de Dopagem foi mais uma entidade parceira do Comitê Brasileiro de Clubes - CBC que participou do VII Seminário Nacional de Formação Esportiva. Criada em 2011 é a única entidade reconhecida e credenciada no país pela AMA-WADA (Agência Mundial Antidopagem).

O Diretor Executivo, Fernando Nardes e a Assessora Especial da ABCD, Renata Magalhães Dias, apresentaram aos participantes do Seminário as principais violações das regras antidopagem, entre elas: a fraude ou sua tentativa, o tráfico de substâncias proibidas, a aplicação dessas substâncias em atletas e a cumplicidade envolvendo o tema. Também citaram casos famosos no esporte brasileiro que levaram a punições mais graves aos atletas e entidades envolvidos. Orientações importantes para os Clubes aplicarem em seus projetos esportivos para evitar a dopagem e prevenir atletas visando o Jogo Limpo, foram apresentadas aos participantes.



Renata Magalhães Dias, Assessora Especial da ABCD

## Sou do Esporte também presente no evento



Fabiana Bentes, Presidente da Sou do Esporte

A Sou do Esporte também integrou a programação do VII Seminário Nacional de Formação Esportiva com uma palestra sobre Gestão Esportiva e o Desenvolvimento do Esporte no Brasil.

A presidente, Fabiana Bentes e o Diretor de Desenvolvimento Esportivo, Renato D'Avila, destacaram que somente ações conjuntas poderão fazer do Brasil um país ainda mais de esportistas (e vencedores) e estas ações começam com o engajamento de todos os Clubes e seus colaboradores,

além de uma gestão eficiente em todas as áreas.

**MATRIZ ESPORTIVA**

## Debate e Aprovação da Matriz do Programa de Formação de Atletas

*O VII Seminário de Formação Esportiva foi finalizado com a apresentação das Matrizes dos Eixos do Programa de Formação de Atletas e validação das premissas que regem as matrizes, que consolidam e traduzem os temas e apresentações realizadas durante o evento, na implementação da política esportiva do CBC.*



Ricardo Avellar, Dirceu Mattos e João Paulo Gonçalves: apresentação e validação das Premissas da Matriz Esportiva

O VII Seminário de Formação Esportiva foi finalizado com a apresentação das Matrizes dos 3 Eixos do Programa de Formação de Atletas e validação das premissas que regem suas matrizes, que consolidam e traduzem os temas e apresentações realizadas durante o evento, na implementação da política esportiva do CBC.

As premissas propostas servem para pautar os princípios que regem a implementação do eixo e, seus indicadores e descritores são a forma com que o CBC irá operacionalizar cada premissa, e assim implementar a política esportiva proposta. Como tem feito nos Seminários anteriores para planejar e aprimorar seu Programa de Formação de Atletas, o CBC submeteu as premissas de cada um dos Eixos aos representantes dos Clubes por meio da ferramenta digital Mentimeter.

A **Matriz do Eixo Recursos Humanos** e a **Matriz do Eixo Materiais e Equipamentos Esportivos**, traduzem a forma de concretização das premissas que regem o Programa de Formação de Atletas na perspectiva dos repasses de recursos por meio dos editais e seus atos convocatórios nestes eixos. Foram apresentadas as propostas de premissas, seus indicadores e descritivos para o posicionamento da plenária composta de representantes de todos os Clubes integrados ao CBC.



Emerson Appel fala sobre Premissas da Matriz do Eixo de Competições

Desta maneira, com a máxima transparência, cada componente de cada matriz e a relação entre eles foram apresentados e em seguida, as “Premissas” do Eixo de RH e as “Premissas” do Eixo Materiais e Equipamentos Esportivos foram, separadamente, validadas pela plenária.

No **Eixo de Recursos Humanos – RH**, foram tratadas as premissas de meritocracia esportiva, qualificação da gestão, manutenção de equipe técnica qualificada, estabilidade financeira, flexibilização na gestão da composição de funções, abrangência de categorias principais e simplificação de procedimentos. Após avaliação dos participantes o resultado indicou 100% de aceitação.

A apresentação da matriz do **Eixo de Materiais e Equipamentos Esportivos – MEE**, também teve um ótimo resultado, com elevado grau de relevância, onde foram tratadas as seguintes premissas: a estabilidade financeira, especialização esportiva, simplificação de procedimentos, equidade e estabilidade dos projetos e meritocracia esportiva. O conjunto de premissas também foi integralmente validado, com participação expressiva dos Clubes, que indicaram a aprovação dos critérios já aplicados pelo CBC nestes dois eixos, por todo o Ciclo 2021-2024.

Na **Matriz do Eixo de Competições – CBI** foram abordadas e validadas pelos Clubes as 11 premissas, entre elas, a integração das Políticas Esportivas com o Governo Federal, promovendo a interface dos CBI com os Programas de Esporte de Rendimento, especialmente o Bolsa Atleta, onde visam o fortalecimento das principais competições nacionais de cada Esporte, priorizando os campeonatos referenciados para o Programa Bolsa Atleta do Governo Federal, para compor o Calendário de CBI do CBC. Todas estas premissas também tiveram como resultado um alto grau de relevância, indicando a aprovação do conjunto de premissas para balizar o planejamento do Eixo de Competições para o Ciclo Olímpico 2021-2024. Importante considerar que é exatamente este o objetivo do Eixo Competições - CBI. Este Eixo, considerado o vetor do Programa de Formação de Atletas do CBC, visa possibilitar a participação de Clubes e atletas nos Campeonatos Brasileiros Interclubes® - CBI.

Com isto, o CBC entrega aos seus Clubes integrados os benefícios de seu Programa de forma organizada e planejada, com a finalidade de trazer segurança técnica e jurídica na execução de suas ações, para que os Clubes, e as demais entidades parceiras tenham ciência dos benefícios e seu alcance, durante o atual Ciclo de Formação Esportiva.

**VALIDAÇÃO****Eixo Recursos Humanos - RH****Nº das Premissas****Descrição das Premissas**

- 1 Meritocracia esportiva: indução e acompanhamento de indicadores de cunho esportivo, com a finalidade de consolidar o processo de atuação e relevância dos esportes apoiados pelo CBC.
- 2 Qualificação da gestão: custeio do Técnico Estratégico Esportivo para melhora no acompanhamento da performance e do desenvolvimento esportivo dos clubes.
- 3 Manutenção de equipe técnica qualificada: continuidade da atuação de profissionais qualificados, de modo a potencializar a formação dos atletas nos clubes, e seus resultados.
- 4 Estabilidade financeira: aporte de recursos para o custeio do projeto durante o ciclo 2021-2024.
- 5 Flexibilização na gestão da composição de funções: possibilidade de flutuação dos quantitativos de funções, e dos valores da remuneração, respeitando os limites estabelecidos para cada função.
- 6 Abrangência de categorias principais: possibilidade de inclusão de profissionais para todas as categorias (da base até a principal).
- 7 Simplificação de procedimentos: desburocratização das etapas de formalização, acompanhamento e prestação de contas dos projetos.

**Eixo Materiais e Equipamentos Esportivos - MEE****Nº das Premissas****Descrição das Premissas**

- 1 Estabilidade financeira: aporte de recursos para o custeio do projeto durante o ciclo 2021-2024.
- 2 Especialização esportiva: definição dos materiais esportivos pelas Confederações de cada esporte.
- 3 Simplificação de procedimentos: desburocratização das etapas de formalização, acompanhamento e prestação de contas dos projetos.
- 4 Equidade e estabilidade dos projetos: garantia de valores iguais de partida e anuais para execução de todos os projetos.
- 5 Meritocracia Esportiva: indução e acompanhamento de indicadores de cunho esportivo, com a finalidade de consolidar o processo de atuação e relevância dos esportes apoiados pelo CBC.



## VII Seminário Nacional de Formação Esportiva

### Eixo Campeonatos Brasileiros Interclubes - CBI

Nº das Premissas	Descrição das Premissas
1	Competições como um dos três eixos fundamentais da Formação de Atletas: Qualificação do processo de formação esportiva por meio da viabilização de Campeonatos Brasileiros Interclubes® - CBI de abrangência nacional nos Esportes que integram o Programa dos Jogos Olímpicos de Paris 2024, nas modalidades e/ou provas olímpicas em alinhamento com o Comitê Olímpico do Brasil - COB;
2	Fortalecimento do Sistema Nacional do Desporto - SND e da qualificação das competições realizadas em parceria com as Confederações e Ligas Nacionais.
3	Fortalecimento da política de formação de atletas por meio do estímulo ao desenvolvimento dos três Eixos de Formação em cada Esporte (RH, MEE e CBI).
4	Estabilidade do Programa de Formação de Atletas do CBC – Execução direta dos recursos pelo CBC, repassando aos beneficiários o produto das despesas elegíveis, nos termos do Regulamentos de Campeonatos Brasileiros Interclubes® - CBI, e respectivos Atos Convocatórios.
5	Ampliação da abrangência da Política de Formação de Atletas (Regiões do país, Estados, nº de Clubes, nº de atletas beneficiados).
6	Integração das Políticas Esportivas com o Governo Federal, por intermédio da Secretaria Especial do Esporte - SEE, promovendo a interface dos CBI com os Programas de Esporte de Rendimento, especialmente o Bolsa Atleta.
7	Valorização dos clubes integrados ao CBC que possuem estrutura esportiva adequada e se habilitarem a sediar Campeonatos Brasileiros Interclubes® - CBI.
8	Meritocracia Esportiva: Indução e acompanhamento de indicadores de cunho esportivo, com a finalidade de consolidar o processo de atuação e relevância dos esportes apoiados pelo CBC.
9	Otimização de recursos: Valorização da estratégia de fazer “mais com menos”, atingindo maior quantidade de beneficiados com o menor custo e, assim, potencializar os recursos disponíveis.
10	Fortalecimento Institucional do CBC por meio da valorização da Marca: Divulgação do Selo de Formação no contexto do Programa de Formação de Atletas.
11	Cumprimento de obrigações: Atendimento a todos preceitos legais e normativos, prazos e formas acordados.

Além das premissas dos 3 Eixos de formação terem sido integralmente validadas, com o mais elevado percentual de satisfação, o CBC disponibilizou aos Clubes formulário impresso e digital para colher sugestões de aprimoramento. Foram recebidos 68 formulários e as sugestões foram devidamente sistematizadas e compartilhadas com os gestores para fins de avaliação e implementação de acordo com o Planejamento Estratégico do CBC. Foram recebidas 144 sugestões, sendo 57 do Eixo CBI, 43 do Eixo MEE e 44 do Eixo RH.



## HOMENAGENS

# Prêmio Clube

Um momento de grande destaque dentro da 1ª Semana Nacional dos Clubes foi a entrega por parte do CBC e da FENACLUBES do Prêmio Clube Formador. O troféu entregue a 13 Clubes, 1 entidade e 1 personalidade esportiva foi o reconhecimento pelos resultados esportivos com base no Ranking Nacional de Clubes e no Quadro Geral de medalhas do CBC, e nas ações em prol do desenvolvimento do esporte e dos Campeonatos Brasileiros Interclubes® - CBI no Ciclo Olímpico 2017-2020.

O presidente do CBC, Paulo Maciel, não conteve sua alegria com a entrega do prêmio e destacou todo o esforço feito pelos Clubes na formação de atletas e nos resultados obtidos durante o ciclo que terminou. “É uma grande honra e uma felicidade para o CBC poder reconhecer estes que são pilares para o esporte brasileiro, os Clubes! O Prêmio Clube Formador, nada mais é, do que o resultado de todo o trabalho e esforço dos Clubes Formadores, que refletiu na atuação esportiva durante o ciclo olímpico de 2017-2020”.

Algumas entidades também foram homenageadas pela realização de CBI e parceria com o CBC no desenvolvimento do Esporte nacional.

É o caso do Praia Clube de Uberlândia- MG que foi o Clube que sediou o maior CBI da história do CBC. O presidente do Praia Clube, Carlos Augusto Ribeiro Ferreira Braga, destacou a importância do CBC na realização de uma competição deste porte: “Conseguimos essa conquista pela excelência que buscamos na organização de CBI. Queremos muito agradecer a parceria com o CBC, pois foi graças a ela que conseguimos alcançar esta excelência”.

A Liga Nacional de Basquete – LNB também foi homenageada pelo seu trabalho em especial pela forma atuante e diferenciada com que conduziu a parceria com o CBC, e com ações de muita qualidade e profissionalismo, vem realizando um trabalho memorável em nosso



# Formador



**HOMENAGENS**

Alexandre Augusto de Mattos Zwicker, Diretor da Associação Bauruense de Desportos Aquáticos – SP (**Polo Aquático**)



Valdecir Anacleto Barbosa, Presidente da Associação Amigos do Badminton de Toledo – PR (**Badminton**)



Alex Martins Guimarães, Presidente da Associação Desportiva Centro Olímpico – SP (**Wrestling**)



José Edilberto Gomes, Diretor do BNB Clube de Fortaleza – CE (**Vôlei de Praia**)



Edézio Luiz Carminatti, Presidente da Sociedade Recreativa Mampituba (**Tênis de Mesa**)



Carlos Alberto Abbud, Vice-Presidente do Grêmio Náutico União – RS (**Maratonas Aquáticas**)



Carlos Roberto Wuppel, Presidente da Sociedade de Ginástica Porto Alegre – SOGIPA – RS (**Ginástica Rítmica**)



Marcos Biekarck, Gerente Geral e Responsável Técnico de Projetos do Yacht Club Santo Amaro (**Vela**)



Fernando Carlos de Castro Alves, Presidente do Clube Esperia – SP (**Tiro com arco e Tênis**)



Guilherme de Lima Kroll, Presidente de Esportes Olímpicos do Clube de Regatas do Flamengo – RJ (**Remo e Nado Artístico**)



Carlos Henrique Martins Teixeira, Vice-Presidente do Minas Tênis Clube – MG (**Voleibol, Natação e Ginástica de Trampolim**)



Ivan Gilberto Castaldi Filho, Presidente do Esporte Clube Pinheiros – SP (**Judô, Ginástica Artística, Esgrima, Basquetebol e Atletismo**)



Carlos Augusto Ribeiro Ferreira Braga,  
Presidente do Praia Clube – MG, (CBI)



Delano Franco, Presidente da Liga  
Nacional de Basquete (Entidade Parceira)



Paulo Wanderley, Presidente do Comitê  
Olímpico do Brasil (Personalidade Esportiva)



país, tornando-se um dos grandes parceiros do Programa de Formação de Atletas do CBC. O presidente Delano Franco destacou a importância do CBC no desenvolvimento do Basquete. “Depois de 14 edições da LNB não posso deixar de ressaltar a importância desta parceria com o CBC. A LNB é feita para os Clubes e o CBC está sendo um “parceiraço” nesta jornada”.

O CBC e a FENACLUBES também homenagearam uma importante personalidade do mundo esportivo, reconhecendo o inestimável trabalho realizado pelo Sr. Paulo Wanderley, presidente do Comitê Olímpico do Brasil à frente da gestão do COB, sendo o grande responsável pela conquista inédita da melhor performance do Brasil na história dos jogos olímpicos!

O Presidente do Comitê Olímpico do Brasil, Paulo Wanderley, ressaltou a ligação entre COB e CBC, “Quero dizer que não é só o COB que faz o esporte no Brasil. Todos nós fazemos o esporte do Brasil. COB, Clubes, Confederações e Federações e por isso quero reafirmar: Paulo Maciel: o COB está junto com o Comitê Brasileiro de Clubes. Muito obrigado a todos”.

O Presidente da Confederação Nacional de Clubes – FENACLUBES, Arialdo Boscolo, encerrou a entrega do Prêmio Clube Formador e destacou a importância da soma de esforços na condução da política esportiva. “Estou muito emocionado com este momento que marca mais uma etapa do fortalecimento dos Clubes. Ninguém faz nada sozinho e quero salientar que as parcerias continuarão fortes para 2022”.

Com a instituição desse Prêmio, o CBC e a FENACLUBES reforçam a importância das parcerias que conquistaram e que tanto prezam em especial na construção do sonho olímpico. São parceiros que têm a exata dimensão da importância da união de forças para juntos buscarmos melhores resultados para a política nacional do esporte.

Arialdo Boscolo, Presidente da Confederação Nacional de Clubes – FENACLUBES: este prêmio simboliza o desempenho esportivo dos Clubes durante o ciclo olímpico 2017-2020

## MEDALHAS OLÍMPICAS

### Construção das Medalhas Olímpicas nos clubes formadores



Isaquias Queiroz - Flamengo-RJ



Daniel Cargnin - SOGIPA-RS



Rebeca Andrade - Flamengo-RJ



Neste tema, o CBC pretendeu, de forma concreta, despertar nos Clubes a importância do papel de cada um na construção da medalha olímpica, mostrando a visão do atleta, a visão do treinador e a visão das Confederações e do Comitê Olímpico do Brasil - COB neste longo processo. Ressaltando que, atualmente, os grandes ídolos do esporte e do país estão em nossos Clubes.

Para tanto, trouxe para o Seminário os atletas medalhistas nos Jogos de Tóquio 2020 realizados em 2021, Rebeca Andrade do Clube de Regatas do Flamengo-RJ, medalhas de ouro e prata na Ginástica Artística, Daniel Cargnin da Sociedade de Ginástica de Porto Alegre-RS, medalha de bronze no Judô, além do medalhista Isaquias Queiroz, também do Clube de Regatas do Flamengo-RJ, medalha de ouro na Canoagem de Velocidade que se apresentou por vídeo, cada um contando sua trajetória, desde o início da sua formação até a conquista histórica da medalha.

Como ponto comum, destacaram a importância do clube neste caminho, por meio do apoio aos treinamentos, com técnicos capacitados e com equipes multidisciplinares; por meio das instalações esportivas e de apoio e de materiais e equipamentos adequados disponíveis; e também por meio das participações em competições pelo clube que os levou às seleções nacionais e daí aos Jogos Olímpicos.

“ Eu sou apenas a ponta do iceberg, mas tenho que agradecer a todos do meu clube que trabalham para que possamos alcançar o sucesso. ”

Daniel Cargnin



Antonio Carlos Pereira – Kiko

Felipe Daminani



Marco Antonio La Porta

“Sou muito grata a todas as pessoas que me ajudam de alguma forma e o suporte do CBC e do Clube é fundamental.”

Rebeca Andrade

Também fez parte da mesa, o Treinador da SOGIPA e do medalhista Daniel Cargnin, Antonio Carlos Pereira – Kiko, que falou do ponto de vista de quem prepara o atleta, exaltando as condições oferecidas pelo seu clube, que levaram as conquistas no judô de inúmeras medalhas olímpicas e mundiais.

Outro importante participante, foi o Vice-Presidente do COB e Chefe de Missão da Delegação Brasileira nos Jogos Olímpicos de Tóquio, Marco Antonio La Porta, que discorreu sobre a preparação e a participação brasileira nos Jogos e o importante papel das Confederações e do próprio COB nesse rico processo.

Foi um tema exposto num formato de conversa, conduzido pelo Vice-Presidente do CBC, Dr. Fernando Cruz, que com muita leveza ofereceu um conteúdo importante traduzindo o principal objetivo estratégico do CBC, que é formação de ídolos.





## HOMENAGENS



# Encerramento do Projeto Embaixadores Ciclo 2017-2020

O Projeto Embaixadores do CBC foi desenvolvido no ciclo 2017-2020 e teve por objetivo aproximar os atletas dos Clubes do Programa de Formação. Cada clube escolheu o embaixador que melhor representava a sua bandeira no esporte, desde a iniciação até a especialização esportiva. Por isso, a escolha envolveu desde atletas de base até medalhistas olímpicos que tiveram o importante papel de representar o seu Clube perante o CBC neste ciclo olímpico, contemplando a diversidade no complexo processo de formação.

Considerando a conclusão do ciclo nos Jogos Olímpicos de Tóquio, adiados para 2021, foi realizada uma Cerimônia de Encerramento do Projeto, durante o VII Seminário Nacional de Formação Esportiva, onde os atletas foram certificados e homenageados. Conduzida pelos atletas medalhistas olímpicos, André Heller do Vôlei e Lars Graef da Vela, ambos membros do Colegiado de Direção do CBC.

O Projeto Embaixadores contou com a participação de atletas que personificam a essência da política de formação de atletas olímpicos. Muitas ações dos embaixadores foram realizadas ao longo deste último ciclo olímpico 2017-2021, mas uma delas tem um destaque especial, que foi a realização da “Urna Dos Desejos”. Nela, os embaixadores escreveram e deixaram registrados seus sonhos e desejos para o final do ciclo. Durante a cerimônia os atletas também tiveram a oportunidade de abrir a carta, ler e relembrar com emoção seus sonhos e expectativas escritas nela.





# COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES



Lars Graef, medalhista olímpico, membro do colegiado do CBC, Rômulo da Silva Muniz - BNB Clube de Fortaleza - CE, Caio Kuse - Recreio da Juventude - RS, Natasha Padilha - Sociedade Morgenau - PR, Isabela Chaia Miranda dos Santos - Tijuca Tênis Clube - RJ, Nathan Luz Souza - Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão - AEST - ES, Willian Karlos Giaretton - Sport Club Corinthians Paulista - SP, Fernanda de Goeij - Clube Curitibano - PR, Arthur Lacerda - Mackenzie Esporte Clube - MG, André Heller, medalhista olímpico, membro do colegiado do CBC

O CBC parabeniza e agradece os atletas que representaram com maestria seus Clubes, como embaixadores durante o ciclo 2017-2020! Desejando que conquistem todos os seus sonhos no esporte, com força, garra e determinação! Também agradece o apoio dos Clubes na indicação de seus Embaixadores.

Para este novo Ciclo Olímpico o CBC já está preparando novos projetos para valorizar a atuação dos atletas no fortalecimento do seu Programa de Formação.



**SEM DÚVIDAS**

## Plantão Técnico do CBC solucionou dúvidas dos Clubes



Além das diversas apresentações dos gestores do CBC, que deram maior clareza aos Clubes sobre os pilares do seu Programa de Formação de Atletas, estimulando o acesso aos benefícios nos 3 eixos (CBI, RH e MEE) e oportunizando a validação conjunta de suas premissas, foi oferecido atendimento individual por meio do Plantão Técnico e Jurídico, que funcionou durante todos os dias do Seminário e foi conduzido por colaboradores das seguintes áreas deste Comitê: Integração e Relacionamento; Capacidade Técnica e Operacional; Formalização, Acompanhamento e Prestação de Contas de Projetos; Competições; Comunicação; Tecnologia da Informação; Jurídico; Controle de Pendências.

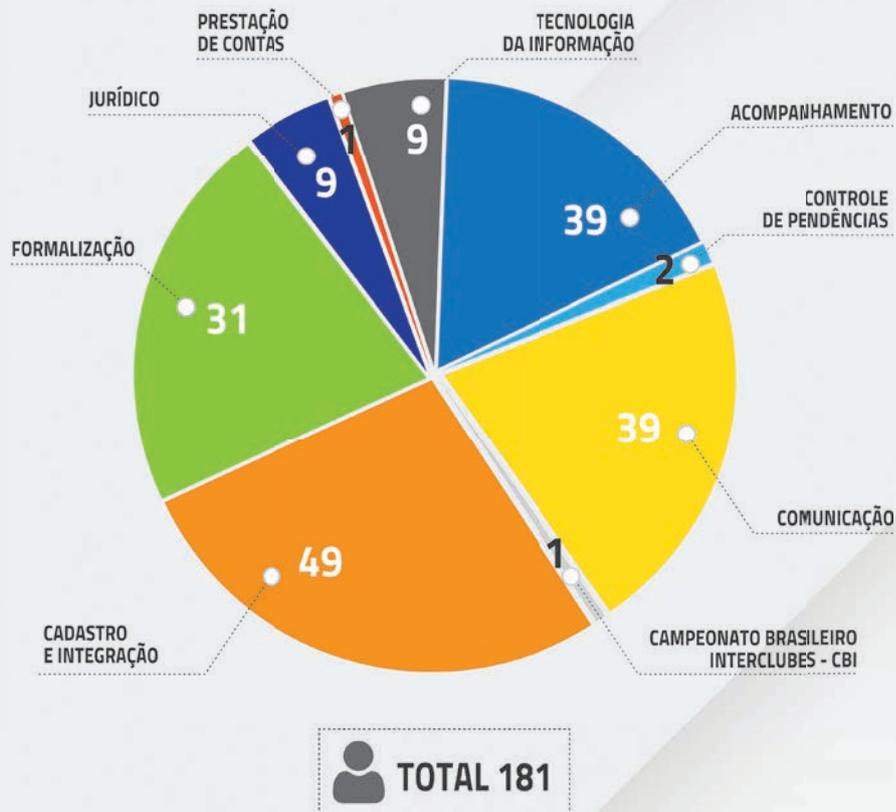
Nessa edição o CBC também inovou ao inaugurar um Plantão da Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania, com representantes da ABCD (Autoridade Brasileira de Controle de Dopagem); Lei de Incentivo ao Esporte; Bolsa Atleta; e Certidão de Registro Cadastral (Certificação dos Arts. 18 e 18-A).

Com todo esse suporte disponibilizado, os Clubes puderam obter orientações sobre assuntos específicos, conforme interesse e necessidades, que certamente favorecerão a ampliação da sua ativação no âmbito do Programa de Formação de Atletas do CBC, e também o acesso a outros benefícios de programas esportivos governamentais.

A partir dos atendimentos realizados e demonstrados no gráfico a seguir, os Clubes foram supridos de múltiplos conhecimentos que os conduzirão para o fortalecimento das parcerias, o atendimento de requisitos legais, a sustentabilidade com novas fontes de recursos, tudo visando potencializar a formação esportiva dos atletas olímpicos e seus resultados.



## PLANTÃO TÉCNICO E JURÍDICO DO CBC ATENDIMENTOS POR ÁREA



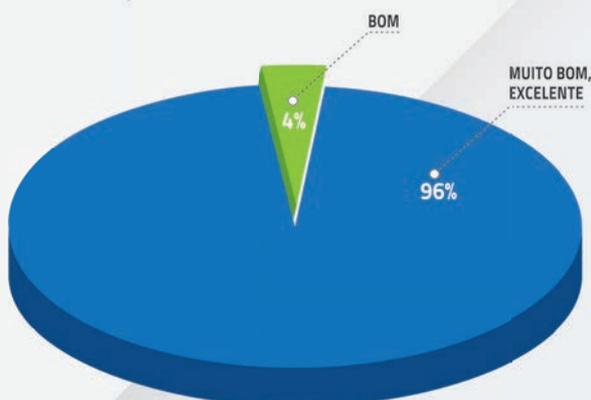
## AVALIAÇÃO DO EVENTO

### De ponta a ponta

Palestras com conteúdos atuais, plantões técnicos de dúvidas, debates envolvendo importantes atores do cenário esportivo, medalhistas olímpicos e muitas outras atividades diversificadas positivamente as avaliações dos participantes do VII Seminário. Os números apresentados demonstraram que as expectativas foram atendidas com qualidade. As avaliações registradas nas 342 respostas dadas voluntariamente às pesquisas foram sempre acima da média, o que faz aumentar a responsabilidade do Comitê Brasileiro de Clubes para o VIII Seminário a ser realizado em 2022.

Confira os resultados da pesquisa de satisfação!

AVALIAÇÃO GERAL DO EVENTO – VII SEMINÁRIO

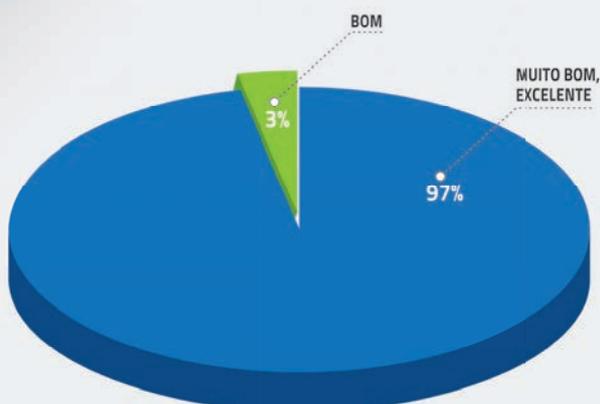


AVALIAÇÃO GERAL DAS PALESTRAS

No geral, as Palestras atenderam às expectativas?



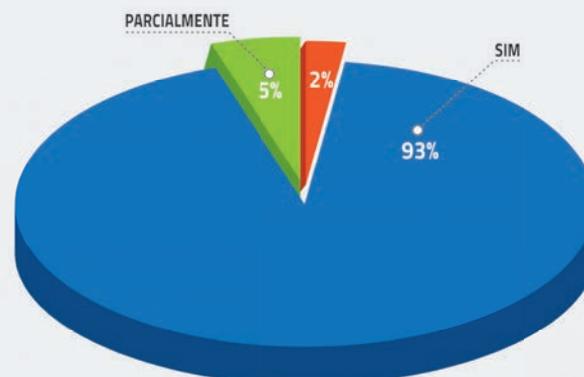
AVALIAÇÃO GERAL DA INFRAESTRUTURA



1º PAINEL

A INTERLOCUÇÃO ENTRE AS POLÍTICAS DE FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE ATLETAS OLÍMPICOS NOS CLUBES FORMADORES.

Em sua opinião, o conteúdo exposto ampliou seu entendimento quanto à política de Formação de Atletas do CBC?

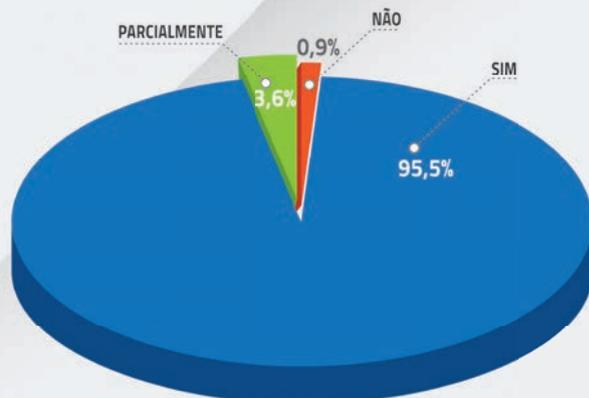




## 2º PAINEL

**"A SAGA DE UM CAMPEÃO" - LARS GRAEL, VELEJADOR E MEDALHISTA OLÍMPICO**

Em sua opinião, a palestra o motivou para manter o foco naquilo que é realmente essencial para o alcance de seus objetivos em seu cotidiano no clube?



## 3º PAINEL

**MESA REDONDA CBC - PASSADO, PRESENTE E FUTURO DO PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE ATLETAS DO CBC**

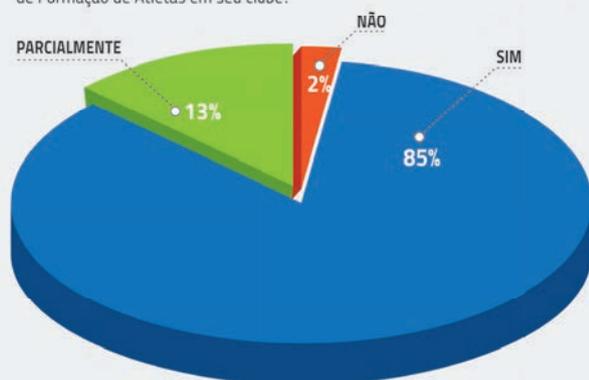
Em sua opinião, o balanço apresentado e as perspectivas de evolução do programa de formação do CBC estão alinhados com o projeto de Formação de Atletas do seu clube?



## 4º PAINEL

**A ANTIDOPAGEM E O IMPACTO NO PLANEJAMENTO DA ENTIDADE ESPORTIVA  
AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPAGEM - ABCD/SEE**

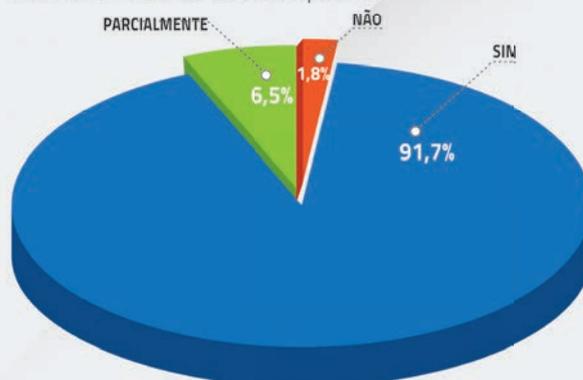
Em sua opinião, o conteúdo exposto ampliou seu entendimento sobre a antidopagem e o seu impacto no planejamento das ações de Formação de Atletas em seu clube?



## 5º PAINEL

**A CONSTRUÇÃO DAS MEDALHAS OLÍMPICAS NOS CLUBES FORMADORES  
PARTICIPAÇÃO E DEPOIMENTOS DE ATLETAS MEDALHISTAS DOS  
JOGOS OLÍMPICOS DE TÔQUIO 2020, CLUBES E CONFEDERAÇÕES**

Em sua opinião, o painel sobre a construção das medalhas olímpicas nos clubes formadores atendeu à suas expectativas?



## 6º PAINEL

**PALESTRA - "GESTÃO ESPORTIVA"  
FABIANA BENTES, PRESIDENTE DA SOU DO ESPORTE**

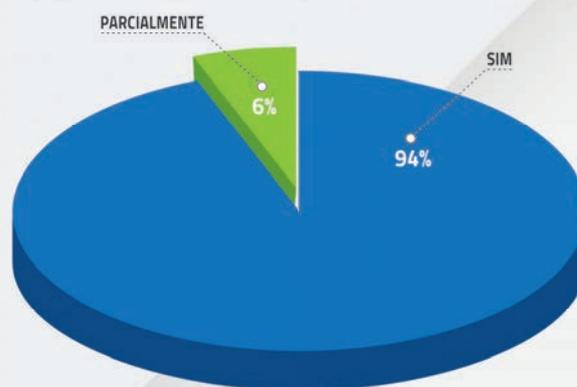
Em sua opinião, o conteúdo exposto se aplica à sua realidade na gestão esportiva?



## 7º PAINEL

**AVANÇOS E DESAFIOS FUTUROS DO PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE ATLETAS  
DEBATE E APROVAÇÃO DA MATRIZ DO PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE ATLETAS**

Em sua opinião, a dinâmica adotada para o debate da matriz do programa de formação do CBC foi adequada?





O **CBC** e a **FENACLUBES** encerraram o VII Seminário com a sensação do dever cumprido. Depois de quase dois anos sem a realização de encontros presenciais, foi muito prazeroso promover um encontro tão produtivo, onde dirigentes e técnicos dos Clubes se apropriaram de muitas informações, e o mais importante, puderam se conhecer e trocar experiências sobre o que fazem melhor: a formação de atletas.

É com esse espírito que seguimos desenvolvendo nosso trabalho, apoiando os Clubes por meio do Programa de Formação de Atletas do CBC para que conquistem resultados cada vez melhores. **JUNTOS SOMOS MAIS FORTES!**



“Esse é o nosso trabalho. Criar oportunidades, agregar conhecimento e incentivar cada um de nossos Clubes vinculados a fazer o seu melhor”.  
**Paulo Maciel**, Presidente do CBC

“Ninguém faz nada sozinho, pudemos contemplar o resultado de esforços, em um evento que reuniu entidades que são a base do trabalho pelo esporte nacional”. **Arialdo Boscolo**, Presidente da FENACLUBES



“Compartilhar conhecimento, capacitar e formar, fatores fundamentais para o desenvolvimento do esporte, mostram a importância deste Seminário”.  
**Dr. Fernando Cruz**, Vice-Presidente do CBC

“A relevância e o papel dos Clubes no Sistema Nacional do Desporto, pôde ser evidenciada em cada momento, vivenciado por todos ali presentes”. **Edson Garcia**, Vice-Presidente Administrativo do CBC



“Os Clubes saíram ainda mais fortalecidos, munidos de múltiplos conhecimentos, para a potencialização da formação esportiva, dos atletas e seus resultados”. **Jair Alfredo Pereira**, Presidente do Conselho Consultivo do CBC



**CBC**

**COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES**

Relatório - VII Seminário Nacional de Formação Esportiva  
Edição de Textos: Evelyn Lombardi Marinho Bueno e Hilton Fernando dos Santos  
Revisão: Gianna Lepre  
Fotos: Guilherme Gongra  
Editoração e Arte: Luis Paulo Silva

**1ª** Semana  
Nacional dos Clubes  
2020-2021

 **FENACLUBES**  
CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

 **VII**  
SEMINÁRIO  
NACIONAL  
DE FORMAÇÃO  
ESPORATIVA

 **CBC** | COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES

**Campinas/SP**

R. Açaí, 566 - Bairro das Palmeiras  
CEP: 13092-587 | Telefone: (19) 3794-3750

**Brasília/DF**

SBN Qd.02 Bloco F, Lt. 12, Sala 1503 Ed. Via Capital  
CEP: 70040-020 | Telefone: (61) 2099-2600

 @cbclubes

 @cbclubes

 @cbclubes

 /cbclubes

 /comitebrasileirodeclubes

[www.cbclubes.org.br](http://www.cbclubes.org.br)