CBC | COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

Relatório de Gestão 2024

CBC
COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

Relatório de Gestão 2024

inspirar para o esporte e formar campeões

COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

Diretoria
Presidente: Paulo Germano Maciel
Vice-Presidente: Fernando Manuel de Matos Cruz
Vice-Presidente Administrativo: Edson Garcia

Conselho Consultivo
Presidente: Jair Alfredo Pereira
Secretário-Geral: Arialdo Boscolo

Comissão de Ética
Coordenador: Humberto Panzetti
Membro Titular: Renato Buratto
Membro Titular: Renata de Cássia Meneguello Primi
Membro Suplente: Beatriz Cristina Faria de Barros Piccolotto
Membro Suplente: Guacira de Oliveira Abreu

Conselho Fiscal
Presidente: Eduardo Roberto Antonelli de Moraes
Membro Titular: Wagner Sotello Armani
Membro Titular: Vilma Cássia Buzato
Membro Suplente: José Henrique Ferdinando Delamain Filho
Membro Suplente: Iara Duchovni Silva

Colegiado de Direção
Coordenador: Paulo César Mário Movizzo
Membro: Ali Tarbine
Membro: André Heller
Membro: Lars Schmidt Grael
Membro: Maria Paula Gonçalves da Silva
Membro: Maurren Higa Maggi
Membro: Rebeca Rodrigues de Andrade

Embaixadores
André Heller
Emanuel Fernando Scheffer Rego
Lars Schmidt Grael
Maria Paula Gonçalves da Silva

Superintendências
Sede Campinas: Gianna Lepre e Silva
Subsede Brasília: João Paulo Gonçalves da Silva

Gerências
Administrativa e Financeira: Delvair Rodrigues Trindade
Jurídica: Luís Felipe Vasconcelos de Melo Cavalcanti
Projetos Esportivos: Milena Carneiro Bastos
Esportes e Relações Institucionais: Emerson Luiz Appel
Esportes e Competições: Matheus Theotonio da Silva
Esportes, Comunicação e Tecnologia: Diego Ferreira Tonietti

COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

Paulo Germano Maciel
Presidente

Fernando Manuel de Matos Cruz
Vice-Presidente

Edson Garcia
Vice-Presidente Administrativo

Jair Alfredo Pereira
Presidente do Conselho Consultivo

Arialdo Boscolo
Secretário-Geral do Conselho Consultivo

time

CBC

COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

SUMÁRIO

Apresentação 12

Mensagem do Presidente 14

Capítulo 1 | Retrospectiva 2024 20

Capítulo 2 | Rede Nacional de Clubes Formadores 52

Capítulo 3 | Programa de Formação de Atletas e os Resultados dos Clubes nos Jogos Olímpicos de Paris 2024 64

Capítulo 4 | Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028 88

Capítulo 5 | Estratégia, Governança e Resultados de Gestão 158

Capítulo 6 | Considerações Finais 180

Anexos 188

APRESENTAÇÃO

FOTO: Satiro Sodré/CBDA

O **Comitê Brasileiro de Clubes - CBC**, alinhado à sua **Missão** de formar atletas por meio dos Clubes e contribuir para o desenvolvimento esportivo nacional, reafirma seu compromisso com a excelência na gestão e com a democratização do acesso ao esporte em todo o território brasileiro. Nossa **Visão**, de sermos referência na formação de atletas e na integração do sistema esportivo, orienta cada decisão, sempre embasada em nossos **Valores**, como ética, transparência e profissionalismo.

Inserido no Sistema Nacional do Esporte, **o CBC é um elo estratégico entre os Clubes e as políticas públicas esportivas**, desempenhando papel essencial na execução de ações voltadas à formação de atletas e no fortalecimento do segmento clubístico. Essa atuação reflete o compromisso do CBC em consolidar uma rede de Clubes Formadores que impulsiona o esporte nacional, desde as categorias de base até o alto rendimento.

Neste **Relatório de Gestão 2024**, você encontrará um panorama completo do trabalho realizado pelo CBC ao longo do ano, assim como uma síntese dos resultados alcançados durante o **Ciclo Olímpico Paris 2024.**

No **Capítulo 1**, é apresentada uma **retrospectiva detalhada de 2024**, um ano marcado por conquistas expressivas, como a ampliação da Rede Nacional de Clubes Formadores e a reafirmação da credibilidade institucional, evidenciada pela reeleição do Presidente Paulo Maciel e a aprovação unânime das contas.

O **Capítulo 2** aborda o fortalecimento da **Rede Nacional de Clubes Formadores**, que atingiu a marca histórica de 1.278 Clubes integrados em 2024, distribuídos por todas as regiões do Brasil, consolidando a universalização do acesso ao esporte e o compromisso do CBC com a inclusão.

No **Capítulo 3**, os resultados dos **Jogos Olímpicos de Paris 2024** evidenciam o impacto do Programa de Formação de Atletas, destacando como os investimentos estratégicos nos Eixos MEE, RH e CBI® contribuíram para o sucesso dos atletas e Clubes brasileiros no maior palco esportivo mundial.

O **Capítulo 4** apresenta a continuidade do Programa de Formação de Atletas para o **Ciclo Los Angeles 2028**, com inovações que ampliam o alcance do CBC e flexibilizam o apoio aos Clubes, incluindo modalidades esportivas pan-americanas e de criação/identidade nacional.

No **Capítulo 5**, são descritas as **estratégias de governança e gestão** que orientaram o CBC em 2024, demonstrando como o alinhamento ao Plano Estratégico permitiu o atingimento das metas e resultados. Destacam-se também o fortalecimento da marca institucional e o impacto positivo das ações realizadas.

Finalmente, no **Capítulo 6**, apresentamos as **considerações finais**, que sintetizam o orgulho e a satisfação do CBC com os resultados obtidos em 2024, reforçando o compromisso com a continuidade e ampliação das ações estratégicas no **Ciclo Los Angeles 2028.**

Com este relatório, convidamos o leitor a refletir sobre a importância dos Clubes Formadores no contexto esportivo nacional e a se inspirar com as conquistas que reafirmam a relevância do CBC como pilar fundamental do esporte brasileiro.

MENSAGEM DO PRESIDENTE

“Encerrar um ciclo vitorioso é reafirmar o poder do esporte em unir, transformar e projetar novos horizontes de excelência.”

Paulo Maciel, Presidente do CBC

Prezados leitores,

*É com grande contentamento que apresento a vocês o **Relatório de Gestão 2024 do Comitê Brasileiro de Clubes - CBC**, um marco que celebra não apenas os êxitos do último ano, mas também o encerramento vitorioso do **Ciclo Olímpico Paris 2024.***

*O ano de 2024 foi especial. Comemoramos conquistas que transcendem números e estatísticas; celebramos o impacto transformador do esporte na vida de milhares de atletas, Clubes e comunidades em todo o Brasil. Alcançamos a histórica marca de **1.278 Clubes integrados** à nossa Rede Nacional de Clubes Formadores, abrangendo todas as **27 unidades federativas do país** e reafirmando o compromisso do CBC em universalizar a formação de atletas. Esse é nosso maior objetivo, que guia cada passo de nossa trajetória.*

*Os resultados do **Programa de Formação de Atletas** foram evidenciados no maior palco esportivo mundial: os **Jogos Olímpicos de Paris 2024**. O desempenho dos nossos atletas não apenas encheu o Brasil de orgulho, mas também reafirmou a eficácia de nosso trabalho estratégico, baseado nos Eixos Materiais e Equipamentos Esportivos - MEE, Recursos Humanos - RH e Competições - CBI®. Esses pilares continuam a transformar a realidade do esporte nacional, promovendo o desenvolvimento desde a base até o alto rendimento.*

*As **metas estabelecidas no Plano Estratégico 2021-2024 foram alcançadas** e, em todos os casos, superadas. Isso só foi possível graças ao comprometimento de todos os envolvidos: Clubes, Confederações, Ligas Nacionais, Ministério do Esporte, Comitê Olímpico do Brasil – COB, demais parceiros e a equipe do CBC. Cada projeto aprovado, cada competição realizada, cada atleta beneficiado é reflexo de um trabalho coletivo, guiado por ética, transparência e excelência.*

*Ao mesmo tempo, olhamos para o futuro com entusiasmo. **O Ciclo Olímpico Los Angeles 2028 já começou**, e o CBC está preparado para continuar ampliando sua atuação. Com inovações como a flexibilização dos Eixos de Apoio e a inclusão de modalidades esportivas **pan-americanas** e de **criação/identidade nacional**, afirmamos nosso compromisso em atender às demandas do segmento clubístico e do Brasil, ampliando seu protagonismo no cenário esportivo global.*

*Agradeço imensamente aos Clubes, atletas, técnicos, parceiros institucionais e à equipe do CBC por sua dedicação e confiança. Juntos, estamos construindo um legado que vai além das competições, transformando vidas por meio do esporte e consolidando o **CBC como referência em formação esportiva.***

*Que as páginas deste relatório inspirem a todos a continuar acreditando no poder transformador do esporte. Vamos juntos, com determinação e propósito, trilhar o caminho de novos desafios e conquistas no Ciclo Olímpico Los Angeles 2028. **O Futuro é agora!***

Com os melhores cumprimentos,

Paulo Germano Maciel
Presidente do CBC

BRA
3547
BRA
4145
BRA
4083
FAREAST
FORMAÇÃO DE ATLETAS
CBC
COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

Capítulo 1

Retrospectiva 2024

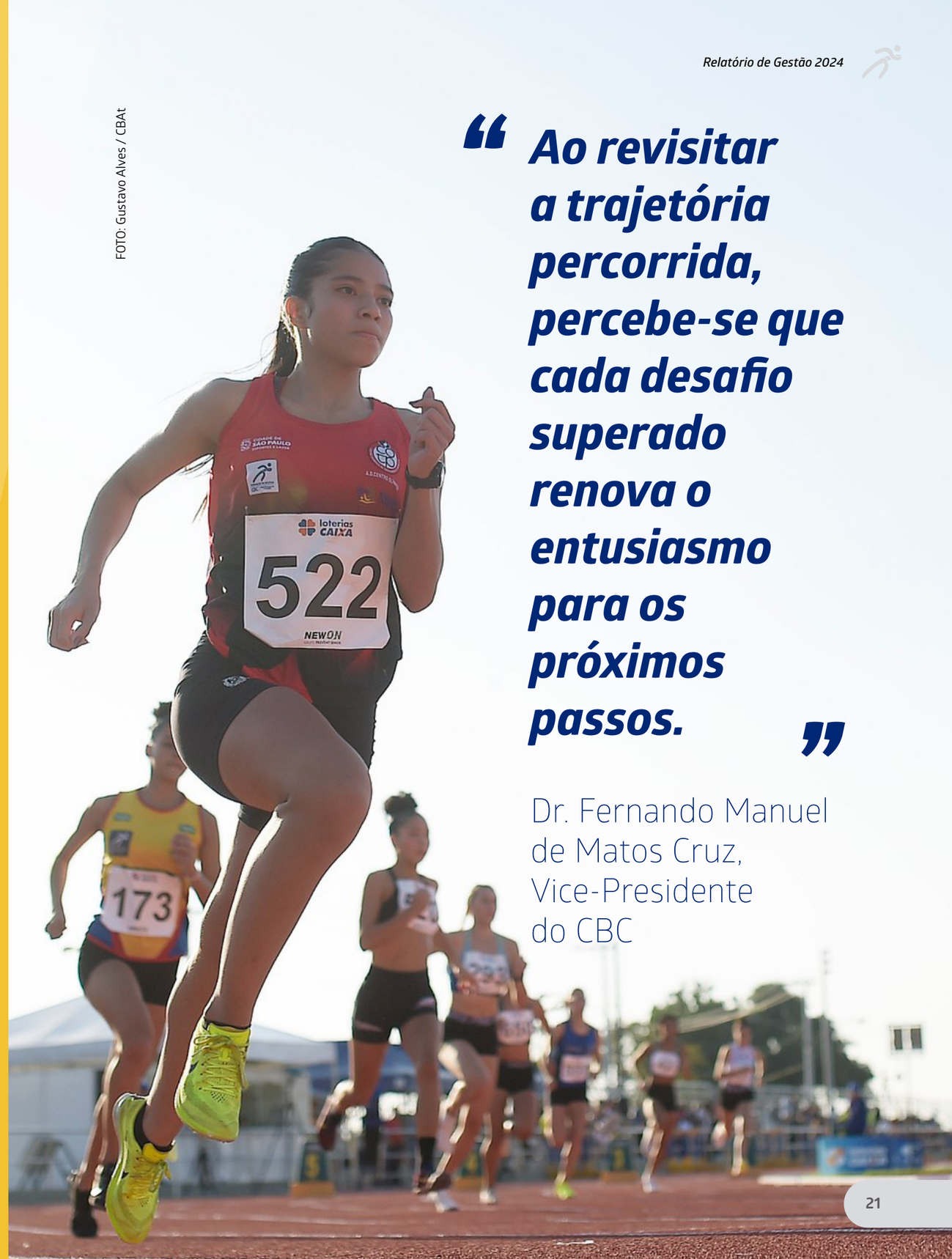


FOTO: Gustavo Alves / CBAt

> **“Ao revisitar a trajetória percorrida, percebe-se que cada desafio superado renova o entusiasmo para os próximos passos.”**
>
> Dr. Fernando Manuel de Matos Cruz, Vice-Presidente do CBC

JANEIRO

Fortaleza Esporte Clube - CE torna-se o milésimo Clube no Programa de Formação de Atletas do CBC

No dia 11 de janeiro de 2024, o CBC celebrou um marco histórico ao integrar o Fortaleza Esporte Clube – CE como seu milésimo Clube no Programa de Formação de Atletas. Na categoria Vinculado, o Clube ganhou acesso a benefícios como passagens aéreas para os Campeonatos Brasileiros Interclubes - CBI®, além de cursos, oficinas e seminários.

CBC lança Atos Convocatórios para o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

Em janeiro de 2024, o CBC anunciou três Atos Convocatórios (nºs 11, 12 e 13). Aproximadamente 400 milhões de reais para o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028. Os recursos foram destinados aos três eixos do seu Programa de Formação de Atletas, para contratação de equipe técnica multidisciplinar (Eixo RH), aquisição de materiais e equipamentos esportivos (Eixo MEE) e participação em competições nacionais (Eixo CBI®). Com essa iniciativa, o CBC reafirmou seu compromisso de continuar a promover a excelência esportiva no Brasil.

CBC Atualiza Comissão de Ética e Amplia Participação Feminina

O CBC anunciou a atualização da Comissão de Ética, incluindo três mulheres para fortalecer a equidade de gênero em suas instâncias decisórias. Liderada por Humberto Panzetti, também membro do Conselho de Ética do COB, a Comissão tem papel fundamental na governança e conduta ética. A nova composição reflete o compromisso do CBC com diversidade, inovação e transparência em suas práticas.

Primeiro Fórum Estadual de 2024 reúne 700 participantes em Belém, na Assembleia Paraense

No dia 24 de janeiro de 2024, Belém/PA sediou o primeiro Fórum Estadual de Formação Esportiva do ano, promovido pelo CBC em parceria com o Sindiclubes do Pará e a Secretaria de Esporte e Lazer do estado. O evento contou com mais de 700 inscritos, superando expectativas.
A programação incluiu palestras de medalhistas olímpicos, como Emanuel Rego, Lars Grael e Magic Paula, que compartilharam experiências sobre gestão esportiva e formação de atletas. A mesa redonda final permitiu uma interação enriquecedora entre atletas e participantes, consolidando objetivo do CBC de capacitar a comunidade esportiva.

1. Retrospectiva 2024

FEVEREIRO

CBC lança Banco de Preços para garantir transparência e apoiar aquisições

No dia 31 de janeiro, o CBC disponibilizou ao público seu Banco de Preços, uma ferramenta pioneira que reúne informações detalhadas sobre compras de materiais e equipamentos esportivos realizadas pelos Clubes no Eixo MEE. Além de promover transparência, o referido Banco auxilia na pesquisa orçamentária e na tomada de decisões. A plataforma será continuamente aprimorada para atender às demandas do Ciclo Olímpico Los Angeles 2028.

Mais de 500 pessoas participam do Fórum Estadual realizado em Campo Grande/MS

Em 21 de fevereiro de 2024, Campo Grande/MS sediou mais um Fórum Estadual de Formação Esportiva do CBC, com mais de 500 participantes. Autoridades como o Governador Eduardo Riedel destacaram a relevância do evento. A programação incluiu palestras de embaixadores do CBC, como André Heller, Emanuel Rego e Lars Grael, além de discussões sobre novos convênios e iniciativas para o desenvolvimento esportivo local.

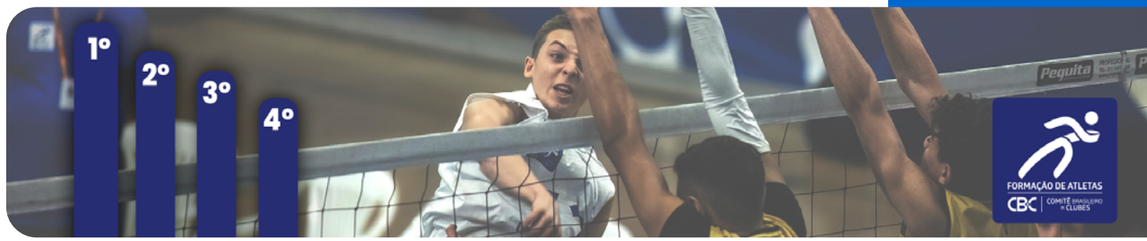
MARÇO

Paulo Maciel reeleito presidente do CBC

Em 23 de março, em Atibaia/SP, Paulo Germano Maciel foi reeleito por aclamação unânime para a presidência do CBC no período 2025-2028. Durante o evento, foi anunciado o cumprimento da nova Lei Geral do Esporte (Lei nº 14.597/2023), com a inclusão de pelo menos 30% de mulheres em cargos de direção. Além disso, o Relatório de Prestação de Contas de 2023 foi aprovado, reforçando a confiança da comunidade esportiva no trabalho do CBC.

CBC amplia bonificações para categorias de base no Ciclo LA 2028

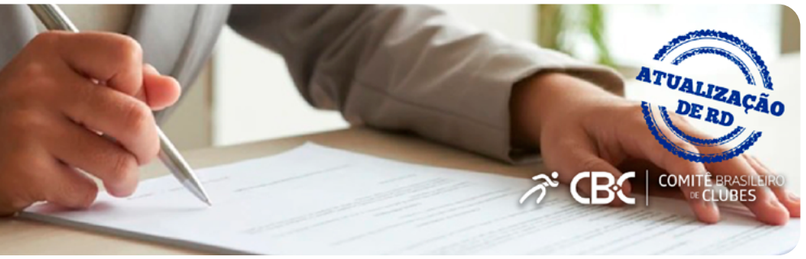
O CBC anunciou a ampliação das bonificações para os Clubes que se destacam nas categorias de base de esportes olímpicos. Antes restritas aos “TOP 10” das competições principais, as bonificações agora incluem as categorias de base, incentivando ainda mais o desenvolvimento de jovens atletas e promovendo a construção de um legado esportivo duradouro.



MARÇO

5º Fórum Estadual de Formação Esportiva reúne 400 participantes em São Paulo

Em 27 de março, o Esporte Clube Pinheiros recebeu o 5º Fórum Estadual de Formação Esportiva, com cerca de 400 participantes. O evento contou com palestras de medalhistas olímpicos como Emanuel Rego e Lars Grael, além da apresentação do Programa de Formação de Atletas pelo Gerente de Esportes do CBC, Emerson Appel. Autoridades destacaram o compromisso do CBC com a excelência esportiva.



CBC divulga novos critérios financeiros para o Eixo RH

Em 21 de março, o CBC publicou atualizações na política de apoio financeiro aos Clubes no Eixo Recursos Humanos, fixando um valor base para o Ciclo Los Angeles 2028. Segundo a Resolução nº 021/2024, os valores foram ajustados considerando o desempenho no Ciclo Paris 2024 e o número de esportes desenvolvidos. Essa iniciativa visa garantir estabilidade financeira e promover o desenvolvimento de atletas de alta performance.

ABRIL

CBC apoia realização de treinamento de campo para atletas da seleção brasileira de judô que conquistaram medalhas nos jogos de Paris 2024

O CBC apoiou, com passagens aéreas, um treinamento internacional de judô realizado pela CBJ em abril de 2024. O evento, em parceria com o COB, promoveu intercâmbio técnico e competitivo, reunindo centenas de judocas, incluindo todos os medalhistas brasileiros dos Jogos Olímpicos de Paris 2024.

CBC inclui Esportes de Criação/ Identidade Nacional em seu Programa de Formação de Atletas

O CBC deu um passo histórico ao incorporar Esportes de Criação/ Identidade Nacional ao Programa de Formação de Atletas. Essa iniciativa reconhece a importância dessas modalidades na cultura brasileira e visa fomentar o desenvolvimento de atletas de alto rendimento nessas áreas.

ABRIL

CBC promove curso sobre gestão esportiva e projetos para Lei de Incentivo ao Esporte - LIE

O CBC, em parceria com a Unicamp, realizou o curso "Organização e Gestão do Esporte com Foco em Projetos para Leis de Incentivo ao Esporte". De 7 a 23 de maio, participantes foram capacitados para elaborar projetos e captar recursos via LIE. As aulas remotas abordaram estratégias de gestão, prestação de contas e desenvolvimento de projetos esportivos, com coordenação do Prof. Dr. Leandro Mazzei e da Prof.ª Ma. Sabrina Vitório.

Fórum Estadual do Rio Grande do Sul reúne 980 participantes

Na sede do Clube Grêmio Náutico União, em Porto Alegre/RS, o Fórum Estadual de Formação Esportiva do CBC contou com a presença de 980 pessoas, incluindo atletas olímpicos como André Heller, Emanuel Rego e Lars Grael. O evento discutiu diretrizes do Programa de Formação de Atletas e destacou o compromisso coletivo com o desenvolvimento esportivo no estado.

MAIO

CBC eleva padrões de governança com regulamento atualizado

Em abril, o CBC revisou o Regulamento de Integração de Clubes - RIC para incluir novos critérios de meritocracia e boa governança. Clubes com irregularidades poderão regredir de categoria, enquanto aqueles com medalhas no Quadro Geral de Medalhas - QGM poderão avançar. A mudança visa promover a excelência na gestão de recursos e fortalecer a formação de atletas no Brasil.

Derrubada de vetos fortalece Lei Geral do Esporte - LGE

No dia 22 de maio, o Presidente da República promulgou trechos anteriormente vetados da Lei Geral do Esporte (Lei nº 14.597/2023), oficializando a vitória do CBC e da FENACLUBES na articulação junto ao Congresso Nacional. Os artigos 19, 34 e 36 garantiram avanços como a participação dos Clubes na formulação de políticas públicas, maior autonomia em regulamentos internos e flexibilização de exigências eleitorais, fortalecendo a governança e a segurança jurídica dos Clubes.

CBC define novos critérios para apoio aos CBI® no Ciclo Los Angeles 2028

Por meio da Resolução nº 022, o CBC estabeleceu novos critérios para apoio aos Campeonatos Brasileiros Interclubes - CBI®, priorizando esportes que conquistaram medalhas olímpicas ou contam com pelo menos 10 Clubes participantes. A medida visa reforçar a meritocracia e incentivar o crescimento sustentável dos Clubes no Ciclo Los Angeles 2028, com base nos resultados e na ampla participação.

Em junho, o CBC aperfeiçoou a Regulamentação com a Resolução de Diretoria Nº 022-A/2024, DE 24 DE JUNHO DE 2024.

Rio Grande do Norte sedia Fórum Estadual de Formação Esportiva com 560 participantes

No dia 22 de maio, Natal/RN recebeu o 7º Fórum Estadual de Formação Esportiva, reunindo 560 pessoas no Hotel Praiamar. O evento contou com palestras de atletas olímpicos, gestores esportivos e autoridades locais, fortalecendo a formação de atletas no estado.

MAIO

Clube Curitibano estreia mascotes do CBC em competição de Badminton

Entre 15 e 19 de maio, o Clube Curitibano - PR utilizou as novas mascotes oficiais do CBC, Vicky e Veloz, pela primeira vez em um CBI®, durante o Circuito Nacional de Badminton. A presença das mascotes, que animaram atletas e espectadores, tornou-se uma exigência para eventos futuros. A iniciativa reforçou o caráter acolhedor das competições, alinhando-se ao objetivo de promover a marca e a imagem do CBC.

Atletas de Clubes apoiados pelo CBC dominam Bolsa-Atleta nos esportes olímpicos

Com a divulgação dos contemplados no Programa Bolsa-Atleta, cerca de 83% dos atletas de modalidades apoiadas pelo CBC são vinculados a Clubes integrantes do Programa de Formação de Atletas. O presidente do CBC, Paulo Germano Maciel, destacou o impacto positivo do apoio em infraestrutura e suporte técnico na formação de atletas de alto desempenho, consolidando a integração entre as políticas esportivas do CBC e do governo.

JUNHO

Curso "Treinamento Esportivo na Infância e Adolescência" capacita treinadores

Em parceria com a Sport Training, o CBC promoveu o curso "Treinamento Esportivo na Infância e Adolescência – Módulo I" para capacitar treinadores de Clubes em temas como pedagogia esportiva, desenvolvimento motor e uso de tecnologia no esporte. Com carga horária de 55 horas, o curso foi coordenado por especialistas e buscou fortalecer a formação esportiva de crianças e adolescentes em todo o Brasil.

CBC firma parceria com CBFS para fortalecer o futsal brasileiro

O CBC anunciou uma parceria estratégica com a Confederação Brasileira de Futebol de Salão - CBFS, ampliando o apoio ao futsal como esporte de criação/identidade nacional. A iniciativa deve incluir novas competições e categorias, promovendo a valorização e o crescimento do esporte, tão popular no segmento clubístico.

X Seminário Nacional de Formação Esportiva do CBC é realizado com sucesso!

Realizado entre os dias 24 e 26 de junho, o X Seminário Nacional de Formação Esportiva, promovido pelo CBC, foi concluído com sucesso após três dias de intensas atividades, aprendizado e histórias comoventes. O evento proporcionou novos conhecimentos sobre a gestão esportiva e envolveu o público com palestras e painéis relevantes, tendo como tema os "10 Anos do Programa de Formação de Atletas".

JULHO

CBC estabelece repasse parcelado de recursos para maior controle e segurança

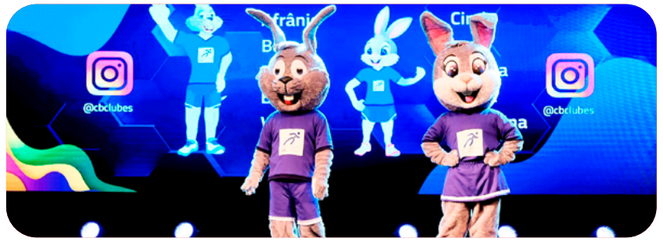
O CBC publicou a Resolução de Diretoria nº 023/2024, permitindo o repasse gradual de recursos nos Eixos RH e MEE do Programa de Formação de Atletas. A medida busca maior governança e transparência, priorizando Clubes com execução financeira eficiente e regularidade na prestação de contas. Mesmo com o parcelamento, o valor total aprovado foi garantido aos Clubes.

Fórum Estadual de MG reúne 671 participantes no Minas Tênis Clube

No dia 3 de julho, o oitavo Fórum Estadual de Formação Esportiva foi realizado em Belo Horizonte, na sede do Minas Tênis Clube. O evento contou com palestras de ícones olímpicos como Maurren Maggi, André Heller e Emanuel Rego, e reuniu autoridades esportivas e gestores de Clubes.

CBC atualiza bonificações para sediamento de CBI® com novas exigências

A Resolução nº 020-B/2024 trouxe novos critérios de bonificação para Clubes que sediam CBI®, incluindo um acréscimo de R$ 10.000,00 para aquisição de mascotes do CBC. A partir de 1º de agosto, os Clubes passaram a ter que cumprir requisitos como ações com mascotes e registro da aplicação do selo de formação na Plataforma Comitê Digital para garantir os benefícios.



AGOSTO

Fórum Estadual do Ceará reúne 480 participantes no BNB Clube Fortaleza

No dia 21 de agosto, o Fórum Estadual de Formação Esportiva foi realizado no BNB Clube Fortaleza, com cerca de 480 participantes. O evento contou com palestras de embaixadores do CBC, além de autoridades como Edson Garcia, vice-presidente do Comitê. Organizado em parceria com o SINDICLUBE do Ceará e o Governo do Estado, o fórum reforçou o compromisso do CBC com a formação de atletas e o fortalecimento dos Clubes no Brasil.

1. Retrospectiva 2024

SETEMBRO

CBC amplia esportes e flexibiliza eixos de apoio aos Clubes

O CBC ampliou o Programa de Formação de Atletas (PFA) para incluir esportes dos Jogos Pan-Americanos, além dos olímpicos e de identidade nacional. A mudança, formalizada pela Instrução Normativa nº 01-H, reflete o compromisso de fortalecer o esporte nos clubes. Outra novidade é a independência entre os eixos do programa, permitindo mais autonomia na contratação de equipes e aquisição de materiais.

O CBC também atualizou seu Plano de Aplicação de Recursos e busca novas parcerias para consolidar o Brasil como potência esportiva.

CBC renova Certidão de Registro Cadastral emitida pelo Ministério do Esporte

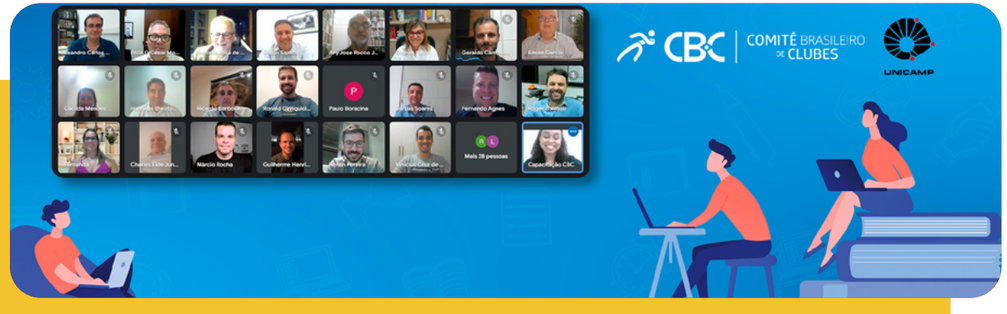
No dia 18 de setembro, o CBC teve sua Certidão de Registro Cadastral renovada pelo Ministério do Esporte, comprovando sua excelência em governança, transparência e compliance, conforme os artigos 18 e 18-A da Lei nº 9.615/98. O presidente Paulo Germano Maciel recebeu a certificação em Brasília, destacando o compromisso do CBC com a gestão eficiente.

Fórum Estadual da Bahia reúne mais de 400 participantes na Arena Fonte Nova

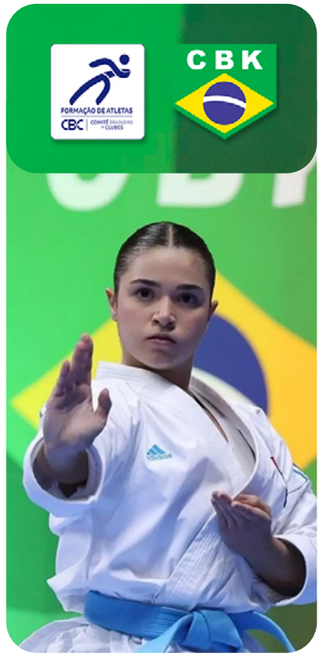
Realizado no dia 19 de setembro, o Fórum Estadual de Formação Esportiva da Bahia contou com mais de 400 participantes em Salvador. O evento, organizado em parceria com o Esporte Clube Bahia e o Governo do Estado, destacou a importância do Programa de Formação de Atletas. Palestras dos embaixadores André Heller, Emanuel Rego e Lars Grael, enriqueceram o encontro, promovendo o fortalecimento do esporte no estado.

Unicamp e CBC iniciam 1ª turma de pós-graduação em Gestão do Esporte

A parceria entre a Unicamp e o CBC inaugurou a primeira turma de Pós-Graduação em Gestão do Esporte em setembro de 2024. O curso, coordenado pelo Prof. Dr. Leandro Mazzei, visa capacitar gestores de Clubes esportivos e fomentar a excelência na administração esportiva brasileira. As aulas foram ministradas por especialistas renomados e marcam um avanço significativo no setor.



OUTUBRO



CBC e CBK retomam parceria estratégica para fortalecer o karatê

Em 3 de outubro, o CBC e a Confederação Brasileira de Karatê - CBK restabeleceram sua parceria para apoiar o desenvolvimento do karatê no Brasil. A inclusão da modalidade no PFA permitirá a organização de CBI®, apoio a Clubes e aquisição de materiais/equipamentos e recursos humanos, reforçando o compromisso do CBC com modalidades pan-americanas e nacionais.

Brasil conquista sexto título mundial de futsal com atletas apoiados pelo CBC

O Brasil sagrou-se campeão da Copa do Mundo de Futsal 2024 ao derrotar a Argentina por 2 a 1, em final realizada em Tashkent, Uzbequistão. Com 100% de aproveitamento na competição, a seleção brasileira contou com talentos como Marcênio e Leandro Lino, formados em Clubes apoiados pelo CBC. Parcerias com a Liga Nacional de Futsal e a CBFS são essenciais para o desenvolvimento desses atletas e para o fortalecimento do esporte no país.

CBC firma parceria histórica com a Liga Feminina de Futsal

No dia 7 de outubro, o CBC firmou parceria com a Liga Feminina de Futsal - LFF, visando fortalecer o futsal feminino no Brasil. A LFF receberá apoio para elevar o nível técnico das competições e promover a formação de novos talentos. A iniciativa destaca o compromisso do CBC com o esporte feminino e a capacitação de jovens atletas em Clubes.

Magic Paula é eleita presidente da Comissão Nacional de Atletas - CNA

Magic Paula, ícone do basquete brasileiro e membro do Colegiado de Direção do CBC, foi eleita presidente da CNA. Ao lado do vice-presidente Leomon Moreno, Paula destacou seu compromisso com políticas inclusivas e com a valorização de atletas olímpicos e paralímpicos. A liderança da ex-jogadora promete reforçar o diálogo entre atletas e políticas governamentais.

OUTUBRO

Fórum de Formação Esportiva em Brasília/DF reúne mais de 500 pessoas

No Iate Clube de Brasília - DF, o Fórum de Formação Esportiva do Distrito Federal contou com a presença de 500 participantes, incluindo autoridades, gestores e atletas olímpicos. Com palestras de medalhistas olímpicos embaixadores do CBC, o evento destacou os avanços do Programa de Formação de Atletas do CBC e promoveu o intercâmbio de práticas esportivas.

CNE aprova por aclamação a aplicação de recursos do CBC em 2023

Em 16 de outubro, o Conselho Nacional do Esporte - CNE aprovou, por unanimidade, a aplicação dos recursos do CBC referentes ao exercício de 2023. A aprovação reforça os princípios de eficiência e transparência que norteiam a gestão do CBC, garantindo a continuidade do Programa de Formação de Atletas e o desenvolvimento esportivo nacional.

Squash ganha força com parceria inédita entre CBC e CBS

O CBC firmou uma parceria histórica com a Confederação Brasileira de Squash - CBS, incluindo a modalidade no Programa de Formação de Atletas. A iniciativa prevê a realização de CBI® de Squash, acesso a materiais e suporte técnico para Clubes, e visa expandir o esporte no Brasil, com foco na formação de jovens atletas e fortalecimento da modalidade no cenário nacional.

Resolução nº 003-C/2024 traz avanços e flexibilidade para os Clubes Filiados

Em 31 de outubro, o CBC emitiu a Resolução nº 003-C/2024, ampliando o apoio a esportes pan-americanos e de criação/identidade nacional, como futsal, karatê e beach tennis. A nova regulamentação permite que Clubes Filiados Primários e Plenos recebam recursos para materiais e equipes técnicas, mesmo que não haja o apoio a CBI® do respectivo esporte.

NOVEMBRO

Primeira aula presencial da Pós-Graduação em Gestão do Esporte ocorre no Minas Tênis Clube

No dia 1º de novembro, a Pós-Graduação em Gestão do Esporte, fruto da parceria entre o CBC e a UNICAMP, realizou sua primeira aula presencial no Minas Tênis Clube, em Belo Horizonte/MG. Durante o evento, os 41 alunos participaram de aulas teóricas e visitas práticas ao CBI® Troféu Brasil e ao Grand Prix de Judô. O curso integra teoria e prática, abordando temas como marketing esportivo e gestão de alto rendimento.

CBC realiza seu realinhamento estratégico visando o Ciclo 2025-2028

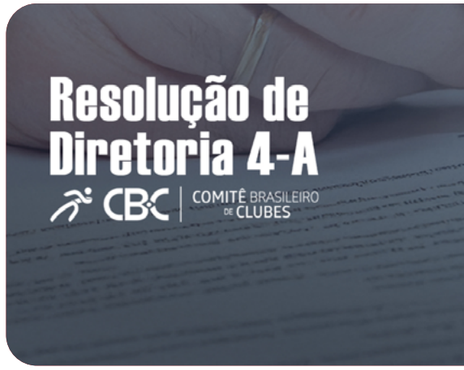
Nos dias 7 e 8 de novembro de 2024, durante o Congresso Brasileiro de Clubes, o CBC reuniu suas lideranças para realizar seu Realinhamento Estratégico visando a construção do novo Plano Estratégico para o Ciclo 2025-2028. Para tanto contou com a consultoria do Prof. José Finocchio Junior, especialista em Planejamento em entidades esportivas. Durante o evento, com a participação da Diretoria e gestores do CBC, foi possível discutir o futuro, explorar oportunidades e desafios, bem como compreender as fraquezas e ameaças (Matriz SWOT) nas visões de cada participante. Mais do que apenas renovar o planejamento estratégico, iniciamos o processo de atualização das metas para o novo Ciclo que se inicia, a partir dos resultados obtidos no Ciclo Paris 2024, com foco nos Clubes, Atletas e Modalidades Esportivas, totalmente alinhadas com as recomendações do Tribunal de Contas da União - TCU.

Prêmio Clube Formador celebra os destaques de 2023

Durante o Congresso Brasileiro de Clubes, o CBC entregou o Prêmio Clube Formador, reconhecendo os melhores desempenhos no Ranking por Esporte e por Gênero, nas categorias principal e de base. A cerimônia destacou o trabalho de gestores, técnicos e equipes multidisciplinares, que contribuíram para a formação de atletas e o fortalecimento do esporte no Brasil, valorizando o incansável trabalho realizado pelos Clubes formadores.

CBC cria a categoria “Aspirante Primário” e facilita adesão de Clubes

O CBC anunciou a criação da categoria “Aspirante Primário”, que permite aos Clubes acessarem materiais informativos do Programa de Formação de Atletas sem compromissos financeiros de contribuição associativa com o CBC. Regulada pela Resolução nº 004-A/2024, a medida também renomeou a antiga categoria “Aspirante” para “Aspirante Pleno”. A iniciativa visa democratizar o acesso ao programa e obter um diagnóstico ampliado sobre os clubes formadores de todo o país.



NOVEMBRO

Fórum Estadual do Maranhão destaca a universalização do esporte no Brasil

No dia 22 de novembro, São Luís/MA sediou o Fórum Estadual de Formação Esportiva, reunindo mais de 400 participantes no Auditório Fernando Falcão da Assembleia Legislativa. Com o tema "O CBC e a Universalização do Programa de Formação de Atletas com apoio dos municípios e estados", o evento enfatizou o papel dos estados e municípios na formação de novos talentos. Palestras e histórias de sucesso inspiraram os presentes, destacando a parceria entre o CBC e instituições locais para a inclusão esportiva.

CBC e CBBoxe firmam parceria para fortalecer o boxe rumo a Los Angeles 2028

No dia 22 de novembro, São Luís/MA sediou o Fórum Estadual de Formação Esportiva, reunindo mais de 400 participantes no Auditório Fernando Falcão da Assembleia Legislativa. Com o tema "O CBC e a Universalização do Programa de Formação de Atletas com apoio dos municípios e estados", o evento enfatizou o papel dos estados e municípios na formação de novos talentos. Palestras e histórias de sucesso inspiraram os presentes, destacando a parceria entre o CBC e instituições locais para a inclusão esportiva.

FOTO: Divulgação CBJ

DEZEMBRO

Pós-Graduação em Gestão do Esporte realiza módulo presencial no Praia Clube – MG

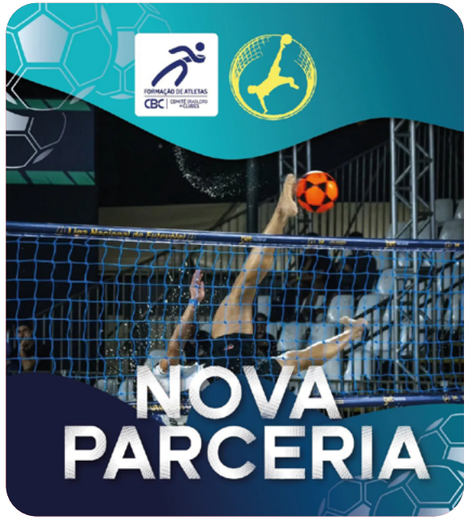
De 29 de novembro a 1º de dezembro, o Praia Clube - MG recebeu o módulo presencial da Pós-Graduação "Gestão do Esporte em Clubes Esportivos", uma parceria entre o CBC e a Unicamp. O evento contou com palestras de líderes esportivos, visitas técnicas e a vivência prática dos alunos em competições como o CBI® de Natação Juvenil de Verão e a semifinal da Liga Nacional de Futsal. A iniciativa reforça o compromisso do CBC com a formação de gestores capacitados para fortalecer os Clubes esportivos brasileiros.

CBC firma acordo com a CBBOL para apoiar o Boliche no Brasil

O CBC e a Confederação Brasileira de Boliche - CBBOL assinaram um Memorando de Entendimento para integrar o Boliche ao Programa de Formação de Atletas. A parceria prevê apoio técnico e logístico para Clubes, com o objetivo de organizar CBI® de Boliche e fomentar o crescimento do esporte no país. A iniciativa destaca o compromisso do CBC com a diversidade esportiva e a formação de novos talentos.

CBC atinge 1.200 Clubes integrados ao Programa de Formação de Atletas

Com Clubes presentes em todas as 27 unidades federativas do Brasil, o CBC alcançou a marca de 1.200 instituições integradas ao Programa de Formação de Atletas. Esse resultado reflete a ampliação das modalidades esportivas apoiadas, incluindo esportes olímpicos, pan-americanos e de identidade nacional. A criação da categoria Aspirante e parcerias estratégicas consolidaram a democratização do acesso à formação esportiva no país.



CBC e LNDF firmam parceria para fortalecer o Futevôlei no Brasil

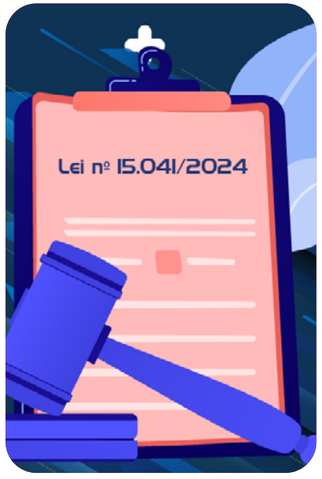
Em um marco histórico, o CBC firmou um Memorando de Entendimento com a Liga Nacional de Futevôlei - LNDF para apoiar o desenvolvimento da modalidade. A parceria inicial contempla os eixos de Materiais e Equipamentos Esportivos - MEE e Recursos Humanos - RH, com planos de incluir todos os Clubes da LNDF no Programa de Formação de Atletas do CBC. A colaboração destaca o potencial do futevôlei no cenário nacional, reforçando o compromisso com esportes de identidade cultural brasileira.

Fórum Estadual do Espírito Santo fortalece a formação esportiva nacional

No dia 4 de dezembro, o Clube de Natação e Regatas Álvares Cabral – ES sediou o Fórum Estadual de Formação Esportiva do Espírito Santo, reunindo cerca de **550 participantes, incluindo o Governador do Estado, Renato Casagrande.** O evento abordou temas como o impacto do Programa de Formação de Atletas do CBC, além de destacar práticas e histórias de sucesso. A programação incluiu palestras de Lars Grael e Emanuel Rego e encerrou com o jantar de premiação "Os Melhores do Ano", organizado pela SESPORT.

DEZEMBRO

Lei nº 15.041/2024 fortalece o segmento clubístico no Sinesp



Sancionada em 9 de dezembro, a Lei nº 15.041/2024 consolidou o CBC como um dos pilares do Sistema Nacional do Esporte - Sinesp, destacando sua autonomia e relevância na promoção do esporte no Brasil. A conquista junto ao Congresso Nacional, que contou com a atuação das lideranças representativas do CBC e FENACLUBES, fortalece a governança esportiva e alinha o país às melhores práticas internacionais, beneficiando atletas e Clubes em todo o Brasil.

Prêmio Sou do Esporte 2024 reconhece Clubes Formadores e grandes talentos nacionais

No dia 10 de dezembro, o Campo Olímpico de Golfe no Rio de Janeiro sediou a 9ª edição do Prêmio Sou do Esporte, destacando atletas, treinadores e gestores que marcaram o ano. O Praia Clube - MG, beneficiado pelo Programa de Formação de Atletas do CBC foi o grande protagonista, com prêmios para Lucas Palermo (Treinador do Ano), Duda Lisboa (Atleta de Valor – Esporte Olímpico), Bruna Alexandre (Menção Honrosa) e Guto Braga (Gestor do Ano). O evento também celebrou o nadador paralímpico Gabriel Araújo, eleito Atleta de Valor – Esporte Paralímpico. Hortência Marcari foi homenageada por sua contribuição histórica ao esporte brasileiro.

Atletas de Clubes Formadores brilham no Prêmio Brasil Olímpico 2024

Rebeca Andrade (Clube de Regatas do Flamengo - RJ) e Caio Bonfim (Centro de Atletismo de Sobradinho - DF) foram os grandes destaques do Prêmio Brasil Olímpico, recebendo o Troféu Rei Pelé. A cerimônia também homenageou jovens talentos, como Giovanna Imhof e Lúcio Flávio Filho, e reconheceu atletas em modalidades como judô, tênis e águas abertas.

CBC firma parceria inédita com a Confederação Brasileira de Beach Tennis – CBBT

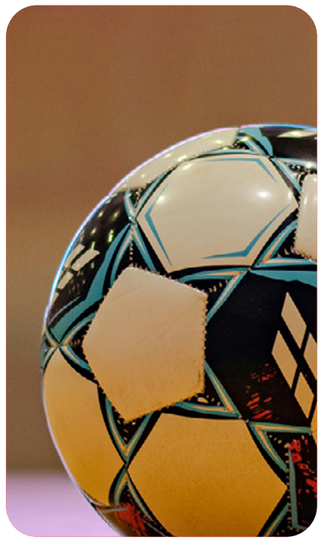
No dia 16 de dezembro, o CBC firmou um acordo com a Confederação Brasileira de Beach Tennis - CBBT, integrando o Beach Tennis ao Programa de Formação de Atletas. A parceria permitirá a aquisição de materiais, contratação de profissionais e organização de CBI® de Beach Tennis assim que dez Clubes aderirem à modalidade. O acordo reforça o compromisso do CBC com esportes emergentes, consolidando o Brasil como referência na modalidade.

1. Retrospectiva 2024

DEZEMBRO

CBC, UEFA, CONMEBOL e AFC debatem o futuro do futsal mundial no CODESP 2024

Entre os dias 16 e 19 de dezembro, o CBC participou do 2º Congresso Brasileiro de Desenvolvimento do Desporto e Paradesporto - CODESP e Internacional de Futsal, em Foz do Iguaçu/PR. Emerson Appel, Gerente de Esportes do CBC, integrou painéis ao lado de grandes nomes, como Falcão, que destacou o impacto transformador do CBC no futsal brasileiro. O evento também reuniu representantes da UEFA, CONMEBOL e AFC, consolidando o protagonismo do Brasil na modalidade e a relevância das ações do CBC no suporte à formação de atletas do futsal.



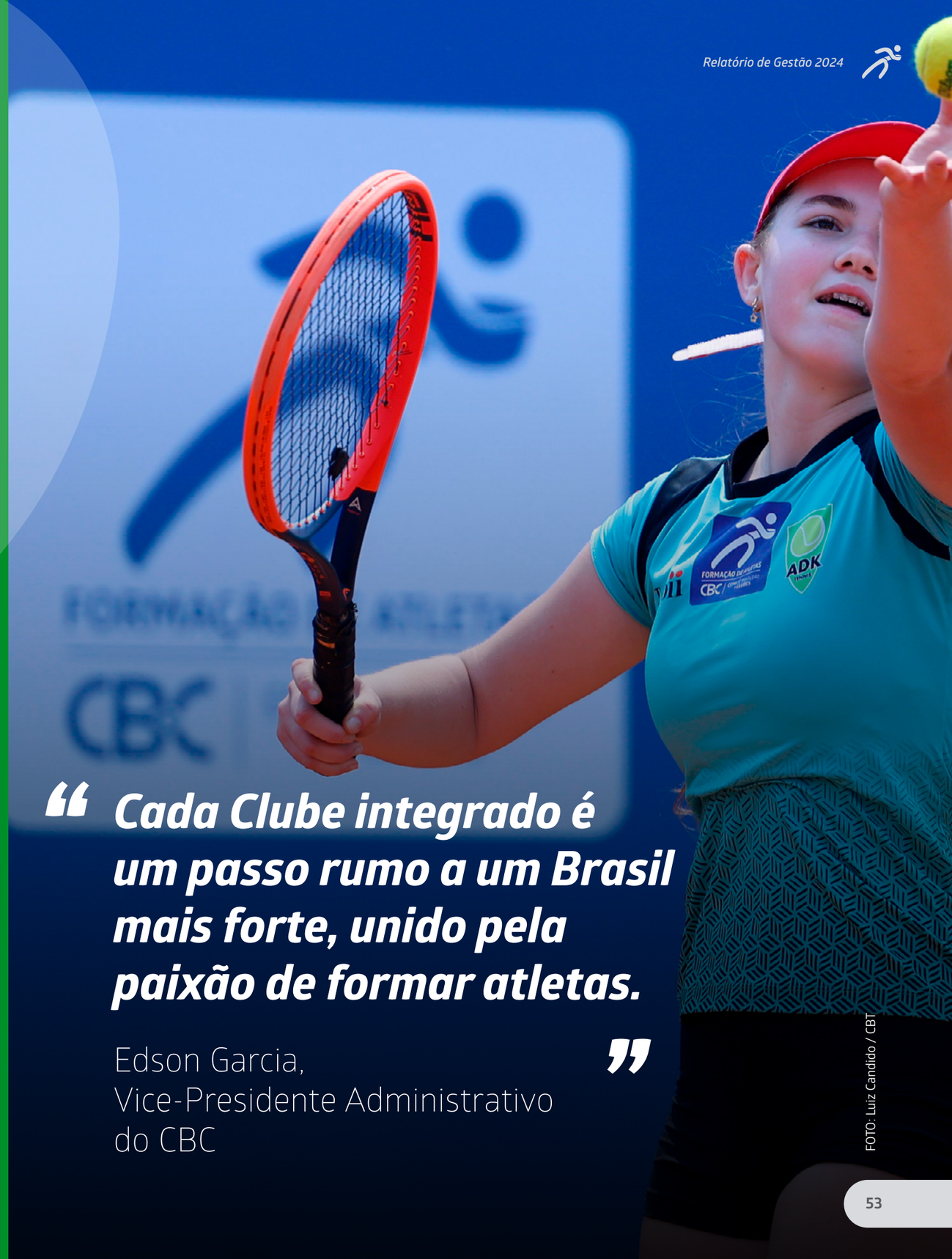
CBC atualiza as Relações de Materiais Esportivos para o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

O CBC divulgou as novas Relações de Materiais Esportivos para os Clubes participantes do Eixo MEE no Ciclo Olímpico Los Angeles 2028. A lista, elaborada em parceria com Confederações e Ligas Nacionais, está disponível no site do CBC e reafirma seu compromisso com o desenvolvimento esportivo nacional por meio do suporte aos Clubes.

Capítulo

2

Rede Nacional de Clubes Formadores



> **“Cada Clube integrado é um passo rumo a um Brasil mais forte, unido pela paixão de formar atletas.”**
>
> Edson Garcia,
> Vice-Presidente Administrativo
> do CBC

FOTO: Luiz Candido / CBT

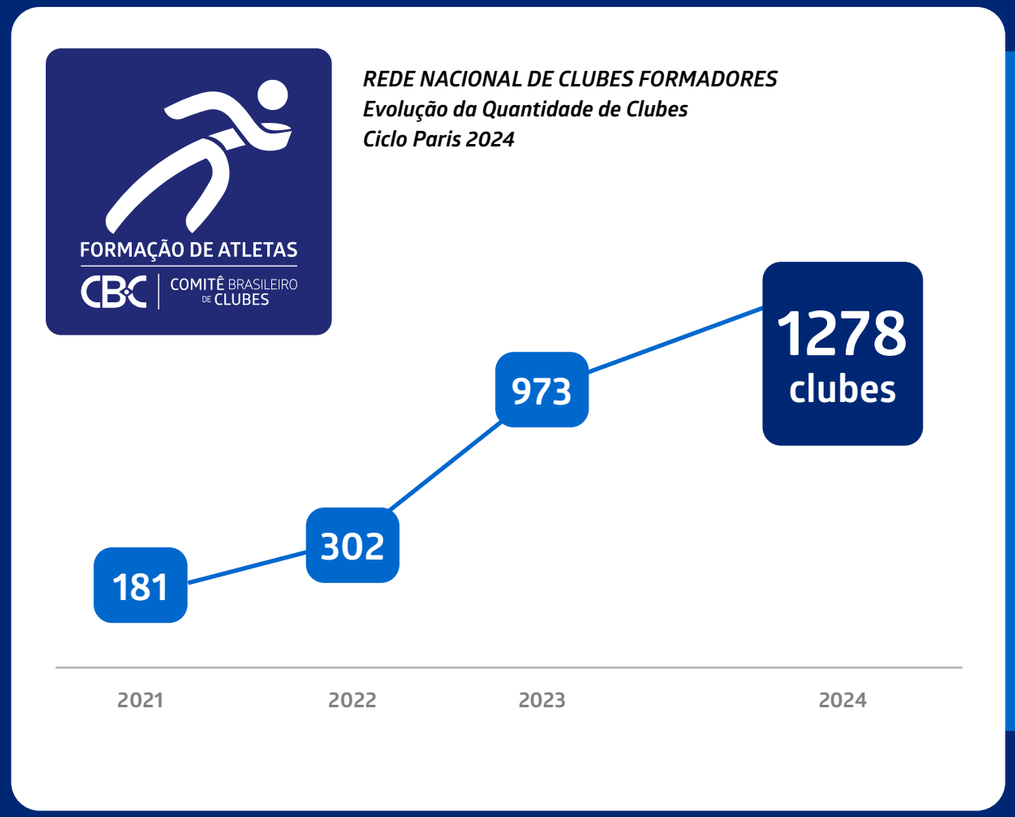
2. Rede Nacional de Clubes Formadores

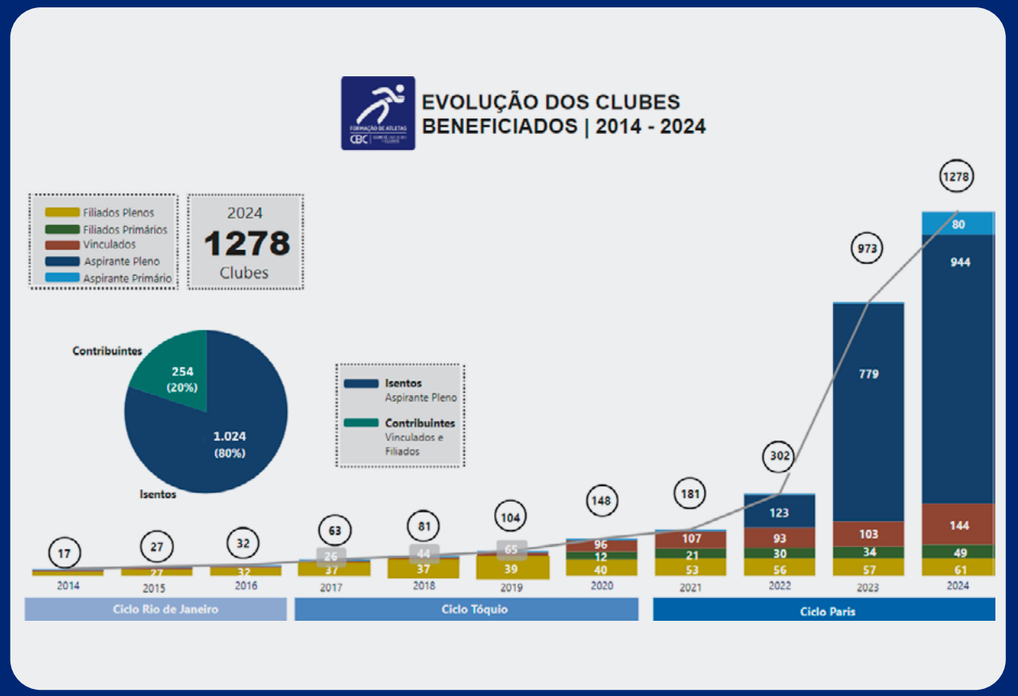
Fortalecimento e Expansão da Rede Nacional de Clubes Formadores

Em 2024, o CBC consolidou avanços significativos no fortalecimento da Rede Nacional de Clubes Formadores, reafirmando seu compromisso com a universalização do acesso ao esporte e a inclusão de Clubes de todas as regiões do país.

Em 2024, alcançamos a histórica marca de 1.278 Clubes integrados ao Programa de Formação de Atletas, abrangendo todas as 27 unidades federativas do Brasil. Essa evolução representa a continuidade da expansão desde 2021, conforme ilustrado nos gráficos a seguir:

FOTO: Divulgação CBG





Com essa ampla integração, a Rede Nacional de Clubes Formadores é hoje composta por categorias que refletem a diversidade de perfis dos Clubes brasileiros.

2. Rede Nacional de Clubes Formadores

Novas Categorias de Integração: Aspirante Primário e Vinculado Primário

Em 2024, o CBC introduziu duas novas categorias de adesão: Aspirante Primário e Vinculado Primário, ampliando as possibilidades de participação de Clubes de diferentes portes e perfis.

Categoria Aspirante Primário

A Categoria Aspirante Primário, regulamentada pela Resolução da Diretoria nº 004-B/2024, oferece uma forma simplificada de adesão ao Programa de Formação de Atletas. Os Clubes não precisam assumir compromissos financeiros ou administrativos imediatos, mas passam a ter acesso a boletins e materiais informativos do Programa. Essa medida facilita o engajamento inicial dos Clubes, especialmente aqueles que buscam uma introdução à Rede Nacional de Clubes Formadores. Em 2024, 80 Clubes aderiram a essa categoria, criada no final do ano, evidenciando sua relevância como uma porta de entrada para o universo do CBC.

Categoria Vinculado Primário

Já a Categoria Vinculado Primário, instituída pela Resolução da Diretoria nº 014-A/2024 e conceituada na Instrução Normativa 003-M, foi projetada para que Clubes monoesportivos possam participar do Programa com benefícios exclusivos, notadamente, passagens aéreas para participação em CBI® com descontos no valor da contribuição associativa.

FOTO: Club Athletico Paulistano

ASPIRANTE PRIMÁRIO

Requisitos

- Entidade Sem Fins lucrativos
- Cadastro simplificado junto ao CBC

Benefícios

- Isenção de Contribuição Associativa
- Direito de Participação nos CBI®
- Informações sobre o Programa de Formação de Atletas

ASPIRANTE PLENO

Requisitos

- Entidade Sem Fins lucrativos
- Cadastro junto ao CBC
- Estatuto Social
- Ata de Eleição da Diretoria
- Filiação a EAD
- Instalações Esportivas
- Carência de 3 meses

Benefícios

- Isenção de Contribuição Associativa
- Direito de Participação nos CBI® com até 2 passagens aéreas
- Informações sobre o Programa de Formação de Atletas
- Participação em Cursos e Oficinas
- Participação no Fórum Nacional de Formação Esportiva

VINCULADO PRIMÁRIO

Requisitos

- Entidade Sem Fins lucrativos
- Cadastro junto ao CBC
- Estatuto Social
- Ata de Eleição da Diretoria
- Filiação a EAD
- Instalações Esportivas
- Carência de 6 Contribuições Associativas
- Monoesportivo até 2 gêneros

Benefícios

- Possibilidade de Descontos na contribuição associativa
- Direito de Participação nos CBI®
- Informações sobre o Programa de Formação de Atletas
- Participação em Cursos, Oficinas e Seminários
- Participação no Fórum Nacional de Formação Esportiva
- Passagens aéreas para CBI®

VINCULADO PLENO

Requisitos

- Entidade Sem Fins lucrativos
- Cadastro junto ao CBC
- Estatuto Social
- Ata de Eleição da Diretoria
- Filiação a EAD
- Instalações Esportivas
- Carência de 6 Contribuições Associativas
- Multiesportivo

Benefícios

- Direito de Participação nos CBI®
- Informações sobre o Programa de Formação de Atletas
- Participação em Cursos, Oficinas e Seminários
- Participação no Fórum Nacional de Formação Esportiva
- Passagens aéreas para CBI® em pelo menos 5 esportes

FILIADO PRIMÁRIO

Requisitos

- Entidade Sem Fins lucrativos
- Cadastro junto ao CBC
- Estatuto Social
- Ata de Eleição da Diretoria
- Filiação a EAD
- Instalações Esportivas
- Carência de 12 Contribuições Associativas
- Medalha no Quadro Geral de Medalhas do CBC
- Certidão emitida pelo Ministério do Esporte

Benefícios

- Direito de Participação nos CBI®
- Informações sobre o Programa de Formação de Atletas
- Participação em Cursos, Oficinas e Seminários
- Participação no Fórum Nacional de Formação Esportiva
- Passagens aéreas para CBI® em pelo menos 5 esportes
- Recursos para Aquisição de Materiais Esportivos

FILIADO PLENO

Requisitos

- Entidade Sem Fins lucrativos
- Cadastro junto ao CBC
- Estatuto Social
- Ata de Eleição da Diretoria
- Filiação a EAD
- Instalações Esportivas em Sede Própria
- Carência de 24 Contribuições Associativas
- Medalha no Quadro Geral de Medalhas do CBC
- Certidão emitida pelo Ministério do Esporte
- Registro CNAE: 9312-3

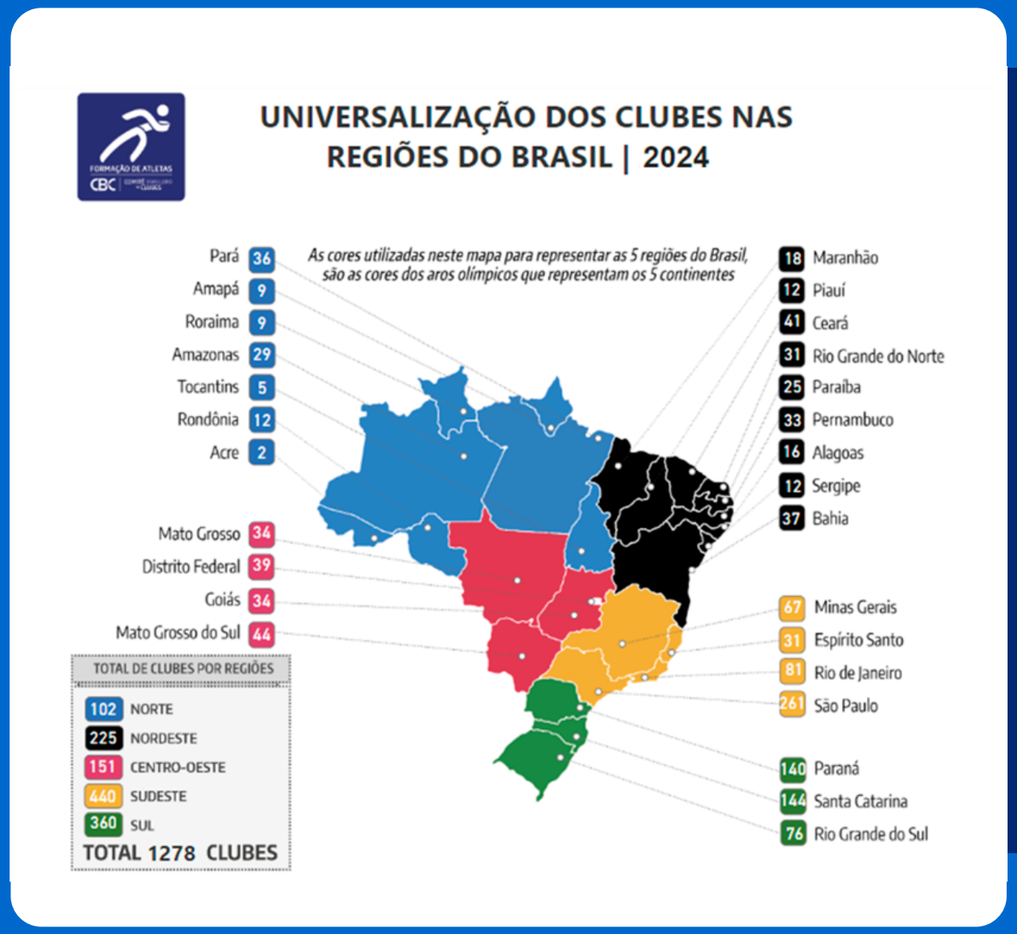
Benefícios

- Direito de Participação nos CBI®
- Informações sobre o Programa de Formação de Atletas
- Participação em Cursos, Oficinas e Seminários
- Participação no Fórum Nacional de Formação Esportiva
- Passagens aéreas para CBI® em pelo menos 5 esportes
- Recursos para Aquisição de Materiais Esportivos
- Recursos para Aquisição de Equipamentos Esportivos
- Recursos para Contratação de Equipe Multidisciplinar

2. Rede Nacional de Clubes Formadores

Distribuição Regional e Universalização do Acesso

O compromisso do CBC com a inclusão é refletido na distribuição regional dos Clubes integrados. Todas as regiões do Brasil estão representadas, consolidando o objetivo de universalizar o esporte e formar futuros atletas com qualidade e equidade. Abaixo, apresentamos o mapa de distribuição regional dos Clubes em 2024:



Resultados e Impactos da Expansão

A expansão da Rede Nacional de Clubes Formadores não apenas ampliou o acesso ao esporte de base e de rendimento, mas também fortaleceu as estruturas existentes, permitindo investimentos mais eficazes em infraestrutura, recursos humanos e equipamentos esportivos em todo o país, como também e, principalmente, na participação de atletas e Clubes em competições (Campeonatos Brasileiros Interclubes – CBI®). Essa evolução tem impacto direto na formação de atletas e na consolidação do Brasil como referência esportiva no cenário internacional.

O CBC segue comprometido com a promoção de parcerias estratégicas e com a inclusão de modalidades diversas, reafirmando seu objetivo de universalizar o acesso ao esporte e impulsionar o desenvolvimento do esporte nacional. Essa trajetória de sucesso se reflete na crescente adesão de Clubes ao Programa, garantindo que o esporte continue a ser uma ferramenta de transformação social em todo o país.

FOTO: Dhavid Normando / CBTM

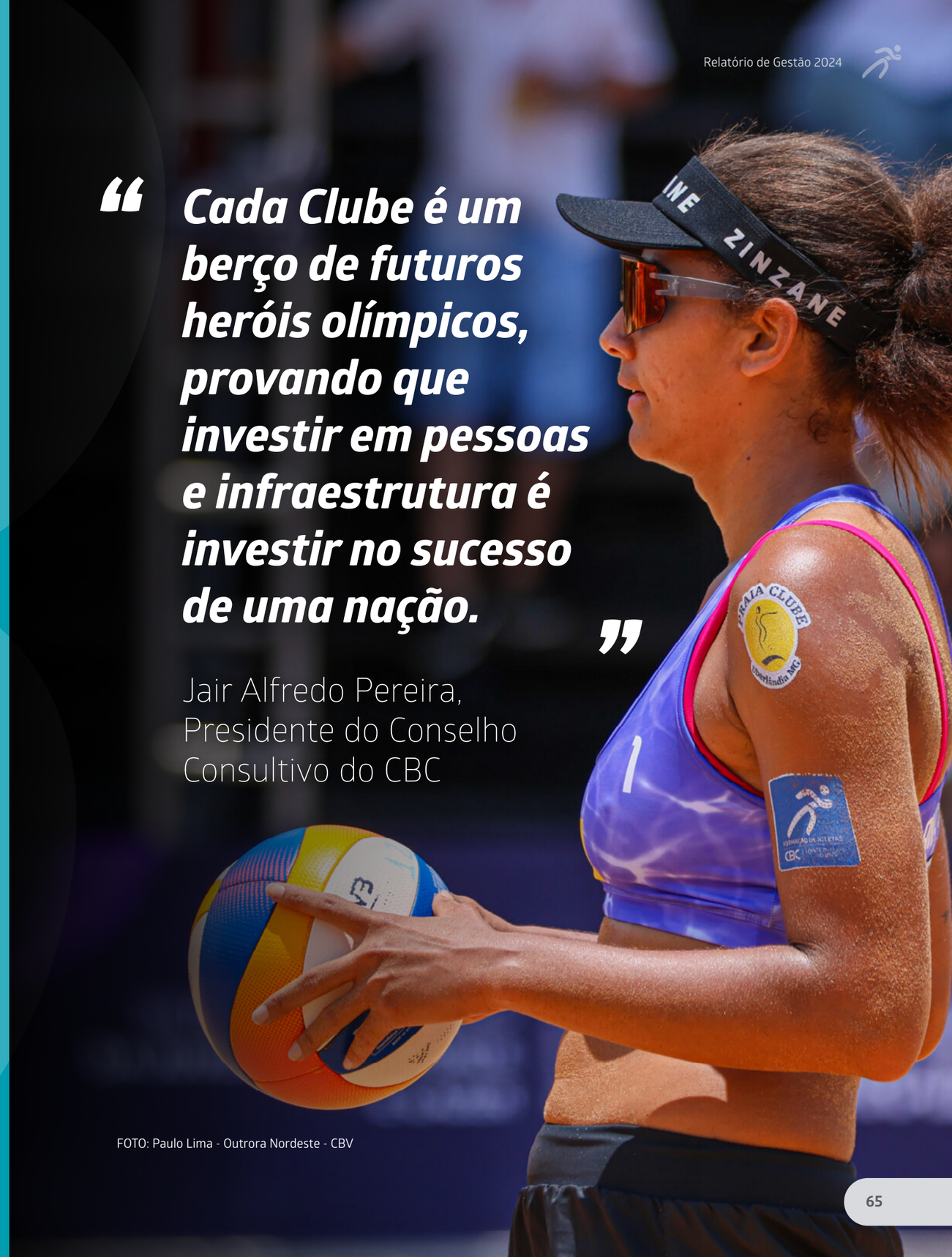
FORMAÇÃO DE ATLETAS
CBC | COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

FOTO: Divulgação AD Centro Olímpico

Capítulo

3

Programa de Formação de Atletas e os Resultados dos Clubes nos Jogos Olímpicos de Paris 2024



> **“Cada Clube é um berço de futuros heróis olímpicos, provando que investir em pessoas e infraestrutura é investir no sucesso de uma nação.”**
>
> Jair Alfredo Pereira,
> Presidente do Conselho Consultivo do CBC

FOTO: Paulo Lima - Outrora Nordeste - CBV

3. Programa de Formação de Atletas e os Resultados dos Clubes nos Jogos Olímpicos de Paris 2024

Estrutura do Programa de Formação de Atletas

A consolidação do Programa de Formação de Atletas do CBC ao longo de dez anos, em especial durante o Ciclo Olímpico de Paris 2024 (2021–2024), reafirmou o papel fundamental da instituição na preparação de atletas que integram as delegações nacionais. Por meio de uma estrutura sólida, pautada em três eixos de atuação, o Programa vem promovendo o desenvolvimento contínuo do esporte em todo o território brasileiro, contribuindo, decisivamente, para o resultado do Time Brasil nesta edição dos Jogos Olímpicos.

O Programa de Formação de Atletas está alicerçado em três eixos complementares entre si, que, em conjunto, visam a formação plena dos atletas:

Eixos de Atuação do Programa de Formação de Atletas do CBC

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS

Apoio financeiro aos Clubes para projetos de preparação técnica de atletas, mediante a execução descentralizada de recursos, objetivando a aquisição de materiais e/ou equipamentos para o esporte.

RECURSOS HUMANOS

Apoio financeiro aos Clubes para projetos de preparação técnica de atletas, mediante a execução descentralizada de recursos, objetivando a contratação de equipe técnica multidisciplinar habilitada à transmissão de conhecimento técnico-esportivo especializado.

COMPETIÇÕES

Apoio para a locomoção de atletas, como incentivo à manutenção e qualificação de um calendário contínuo de competições nacionais, mediante a execução direta de recursos para o fornecimento dos benefícios regulamentados pelo CBC, objetivando a viabilização da participação de atletas e membros de comissões e coordenações técnicas, entre outros necessários, em Campeonatos Brasileiros Interclubes - CBI®.

CLUBES — **ATLETAS**

Eixo Materiais e Equipamentos Esportivos - MEE

Engloba o custeio de insumos necessários para a prática esportiva. Abrange tanto a aquisição de materiais de consumo de uso regular (bolas, redes etc.) e uniformes, definidos pelas Confederações e/ou Ligas Nacionais de cada esporte, quanto de equipamentos esportivos com maior durabilidade, assegurando melhores condições de treinamento e participação em competições.

Eixo Recursos Humanos - RH

Destina-se à contratação e manutenção de profissionais qualificados (técnicos estratégicos esportivos, técnicos esportivos, preparadores físicos, fisioterapeutas, auxiliares esportivos) para atuarem de forma permanente nos Clubes. Este suporte assegura atendimento integral às necessidades dos atletas, envolvendo preparação técnica e orientação multidisciplinar.

Eixo Competições - CBI®

Consiste no apoio com passagens áreas para atletas, membros de comissões técnicas e equipes de arbitragem aos Campeonatos Brasileiros Interclubes - CBI®, fortalecendo o esporte competitivo de alto rendimento. A participação em competições é essencial ao aperfeiçoamento técnico dos atletas e ao intercâmbio esportivo em âmbito nacional, criando condições para o surgimento de novos talentos e a consolidação dos esportistas já em formação.

3. Programa de Formação de Atletas e os Resultados dos Clubes nos Jogos Olímpicos de Paris 2024

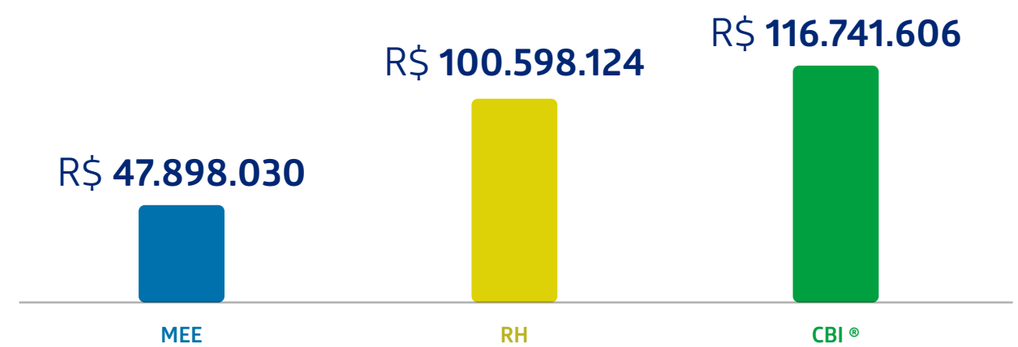
O Ciclo **Paris 2024**

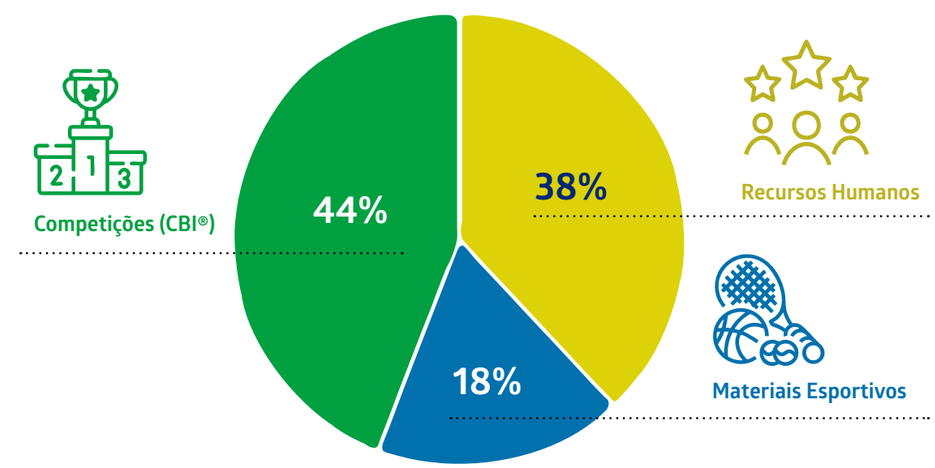
Encerrado o Ciclo Paris 2024, observa-se que o Programa de Formação de Atletas do CBC, estruturado em três eixos: Competições - CBI®, Materiais e Equipamentos Esportivos - MEE e Recursos Humanos - RH, alcançou resultados expressivos, envolvendo o conjunto dos clubes e atletas apoiados, conforme demonstram os diversos gráficos apresentados a seguir.

Investimento nos Três Eixos

Nos Gráficos "Investimento do Programa de Formação de Atletas – Ciclo Paris 2024", evidencia-se que foram investidos aproximadamente R$ 265 milhões, sendo 44% destinados ao Eixo Competições - CBI®, 38% ao Eixo Recursos Humanos - RH e 18% ao Eixo Materiais e Equipamentos Esportivos - MEE.

Investimento do Programa de Formação de Atletas
Ciclo Paris 2024 | R$ 265.237.760





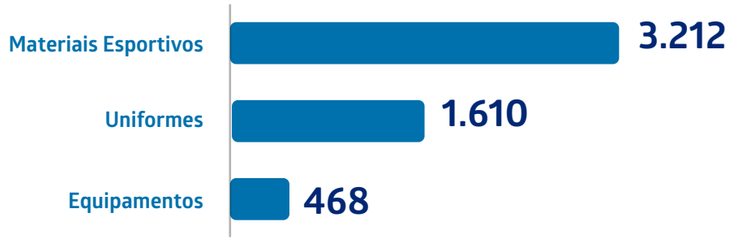
A soma de esforços resultou em melhores estruturas de treinamento e em competições de alto nível, fortalecendo a formação de atletas nos Clubes de todo o Brasil.

3. Programa de Formação de Atletas e os Resultados dos Clubes nos Jogos Olímpicos de Paris 2024 | O Ciclo Paris 2024

Eixo MEE durante o Ciclo Paris 2024

O Gráfico "Eixo MEE – Itens Adquiridos pelos Clubes" contabiliza 3.212 materiais esportivos, 1.610 uniformes e 468 equipamentos viabilizados ao longo do Ciclo Paris 2024, refletindo a preocupação em equipar adequadamente os Clubes para aprimorar o processo de treinamento de atletas e equipes.

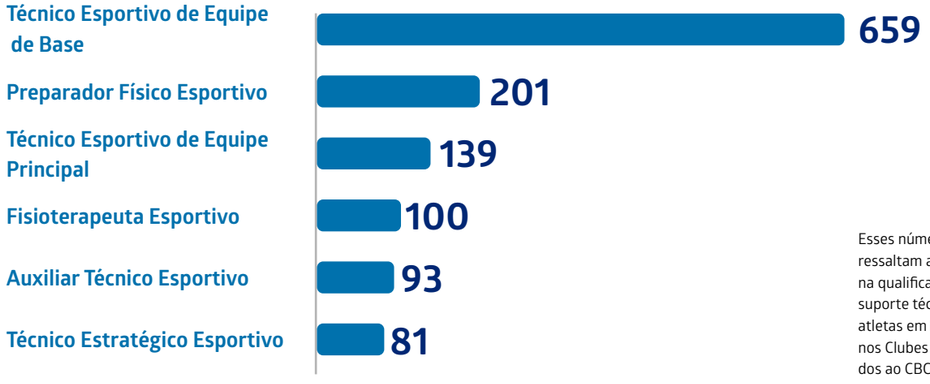
Itens Adquiridos pelos Clubes



Profissionais Contratados no Eixo RH para o Ciclo Paris 2024

O Gráfico "Eixo RH – Profissionais Contratados pelos Clubes" demonstra a composição das equipes multidisciplinares: 659 Técnicos Esportivos de Equipes de Base, 201 Preparadores Físicos Esportivos, 139 Técnicos Esportivos de Equipes Principais, 100 Fisioterapeutas Esportivos, 93 Auxiliares Técnicos Esportivos e 81 Técnicos Estratégicos Esportivos.

Profissionais Contratados pelos Clubes

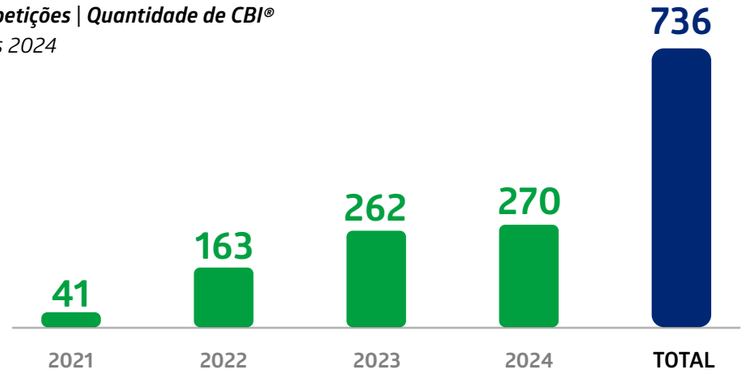


Esses números ressaltam a ênfase na qualificação e no suporte técnico aos atletas em formação nos Clubes integrados ao CBC.

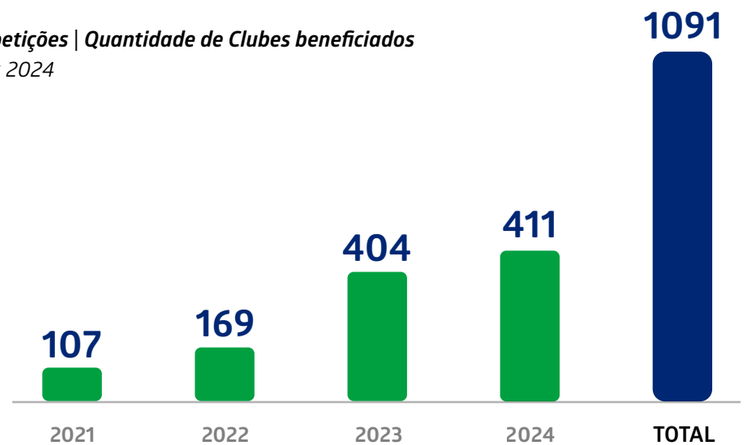
Eixo Competições (CBI®) durante o Ciclo Paris 2024

De 2021 a 2024, foram 736 Campeonatos Brasileiros Interclubes realizados (Gráfico "Eixo Competições | Quantidade de CBI® – Ciclo Paris 2024"), atendendo um total de 1.091 Clubes (Gráfico "Eixo Competições | Quantidade de Clubes Beneficiados – Ciclo Paris 2024").

Eixo Competições | Quantidade de CBI®
Ciclo Paris 2024



Eixo Competições | Quantidade de Clubes beneficiados
Ciclo Paris 2024



3. Programa de Formação de Atletas e os Resultados dos Clubes nos Jogos Olímpicos de Paris 2024 | O Ciclo Paris 2024

A concessão de passagens aéreas ao longo dos quatro anos beneficiou 81.700 pessoas, incluindo atletas, comissões, árbitros e coordenações técnicas

Quantidade de beneficiados para CBI®

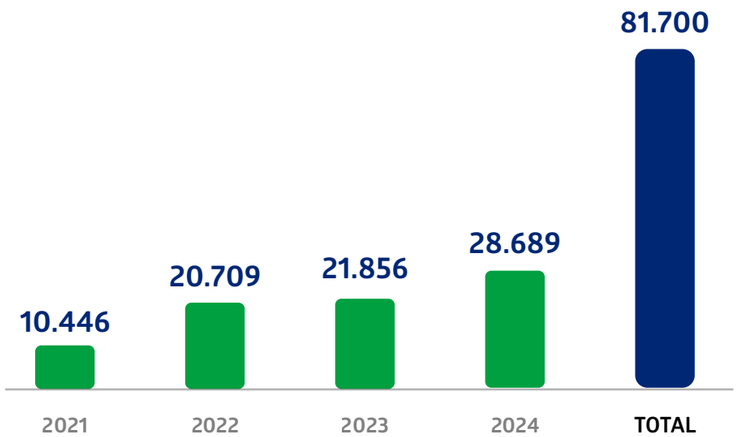


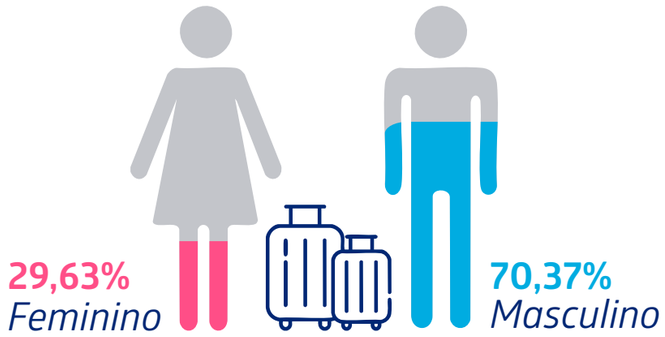
FOTO: Divulgação Clube Veleiros do Sul

Gênero dos Beneficiados com CBI®

O Gráfico "Eixo CBI® | Beneficiados com Passagens Aéreas – Ciclo Paris 2024" indica que, considerando todo o período do Ciclo, 70,37% dos beneficiados são do gênero masculino, ao passo que 29,63% são do gênero feminino.

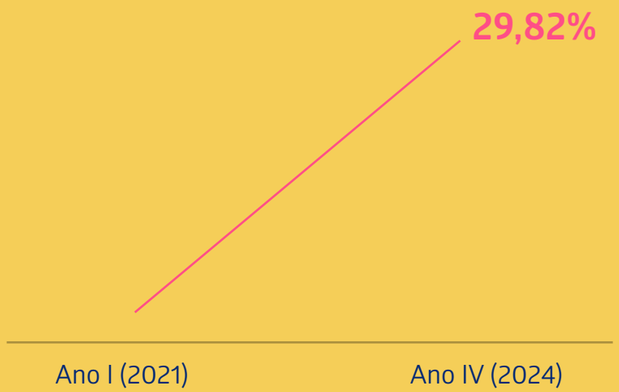
Apesar de a maioria ainda ser composta por homens, verifica-se uma tendência ascendente na participação feminina ao longo dos anos. Em 2021, primeiro ano do Ciclo Paris 2024, as mulheres representavam 20,39% dos beneficiados; já em 2024, esse percentual cresceu para 29,82%, refletindo um avanço contínuo no fomento às competições femininas.

Eixo CBI® | Beneficiados com Passagens Aéreas – Ciclo Paris 2024



Esse incremento é socialmente relevante, pois sinaliza maior inclusão e equidade de gênero no ambiente esportivo. Promover a participação de mulheres em competições e garantir recursos adequados para seu deslocamento reforça não apenas o compromisso do CBC com a democratização do esporte, mas também contribui para o empoderamento feminino, incentivando a formação de referências esportivas e ampliando as oportunidades de desenvolvimento de novas gerações de atletas.

Eixo CBI® | Beneficiados com Passagens Aéreas – Gênero Feminino - Ciclo Paris 2024



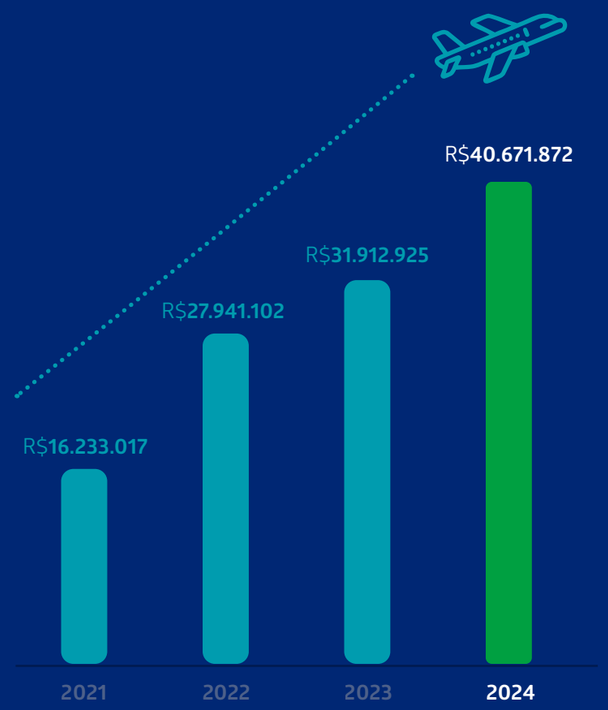
3. Programa de Formação de Atletas e os Resultados dos Clubes nos Jogos Olímpicos de Paris 2024 | O Ciclo Paris 2024

Eixo Competições (CBI®) no ano de 2024

O ano de 2024, embora seja o primeiro Ano do Ciclo Los Angeles para efeito da meritocracia do Programa de Formação de Atletas do CBC, para a sociedade ele marcou a conclusão do Ciclo Paris no âmbito do Eixo Competições (CBI®), com resultados significativos para os Clubes integrados ao CBC. Conforme os dados consolidados, houve incremento de recursos e de oportunidades de participação em competições de alto nível organizadas em conjunto com as Confederações e Ligas Nacionais.

Investimento em Passagens Aéreas (2024)

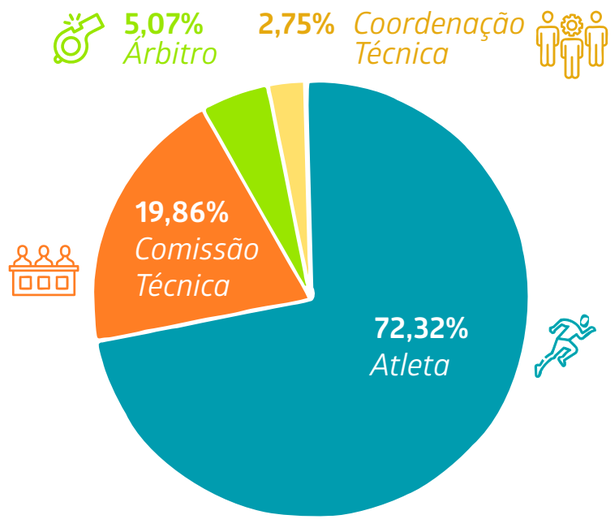
De acordo com o Gráfico "Eixo Competições (CBI®) | Investimento em Passagens Aéreas – Ciclo Paris 2024", no exercício de 2024 foram alocados R$ 40,67 milhões para passagens aéreas, garantindo o deslocamento de atletas e comissões técnicas dos Clubes e coordenadores técnicos e equipes de arbitragem das Confederações e Ligas Nacionais para participar dos CBI®.



Distribuição dos Benefícios de Passagens em 2024

Segundo o Gráfico "Benefícios de Passagens para CBI® – 2024" (percentual), a maioria (72,32%) das passagens contemplou atletas, 19,86% foram destinadas à comissão técnica, 5,07% a árbitros e 2,75% à coordenação técnica.

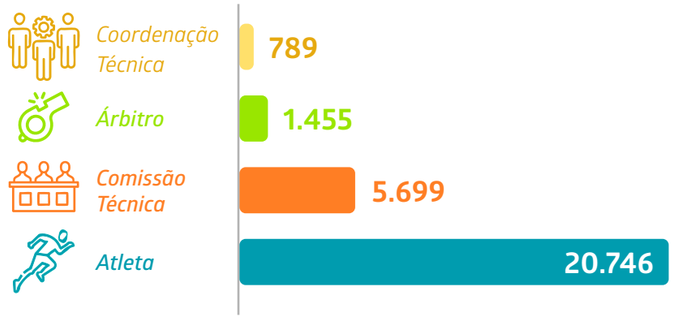
Benefícios de Passagens Aéreas para a CBI® - 2024
Percentual



Quantidade de Beneficiados (2024):

No Gráfico "Benefícios de Passagens para CBI®- 2024 (quantidade)", observa-se que 28.689 pessoas foram beneficiadas apenas em 2024. Esse número compreende atletas e membros de comissões técnicas dos Clubes, coordenadores técnicos e árbitros das Confederações e Ligas Nacionais e demais profissionais indispensáveis à realização das competições.

Benefícios de Passagens Aéreas para a CBI® - 2024
Quantidade



Quantidade de CBI®, Clubes e Atletas Beneficiados em 2024

Conforme os Gráficos "Eixo Competições | Atendimento 2024 – Ciclo Paris 2024", o ano de 2024 registrou a realização de 270 CBI® que beneficiaram diretamente a 411 Clubes com passagens aéreas fornecidas pelo CBC.

Clubes **411**

CBI® **270**

O atendimento do Eixo Competições cresce, exponencialmente, à medida que se observa os beneficiários finais do investimento: árbitros, membros de comissões e coordenações técnicas e, principalmente, atletas!

Eixo Competições (CBI®) | Atendimento 2024
Ciclo Paris 2024

Atletas
20.746

Comissão Técnica
5.699

Clubes
411

CBI®
270

Coord. Técnica
789

Árbitro
1.455

Esses indicadores relativos a 2024 demonstram o aumento da participação e a consolidação do Eixo Competições, refletindo um planejamento estratégico que valoriza o intercâmbio competitivo para o aperfeiçoamento técnico dos atletas. O impacto dessas ações nas modalidades esportivas se fez sentir de forma direta nos resultados obtidos em campeonatos nacionais e internacionais, incluindo a participação de atletas dos Clubes apoiados pelo CBC nos Jogos Olímpicos de Paris.

Jogos Olímpicos de Paris 2024: **Desempenho e Impacto do Programa de Formação de Atletas**

FOTO: Divulgação Instituto Vitaliza - Vita

Contribuição Histórica e Comparativo Tóquio 2020 x Paris 2024

O trabalho contínuo do CBC e de seus Clubes ao longo de 10 anos, aliado ao fortalecimento do Programa de Formação de Atletas no Ciclo Paris 2024, foi decisivo para o bom desempenho do Time Brasil nos Jogos Olímpicos de Paris 2024. O impacto do Programa estendeu-se por toda a delegação brasileira, assegurando condições de preparação e participação competitiva a um número inédito de atletas oriundos de Clubes.

Vale resgatar que em Tóquio 2020, 268 atletas eram de Clubes formadores (equivalentes a 88% da delegação brasileira), e 15 das 21 medalhas do Brasil (72%) vieram de atletas de Clubes. Já em Paris 2024, 246 atletas são provenientes de Clubes apoiados pelo CBC, correspondendo a 89% da delegação, e 15 das 20 medalhas conquistadas (75%) foram de atletas formados em Clubes. Tais números reforçam a evolução e a consistência das ações de formação, demonstrando que, mesmo em contextos desafiadores, o CBC e os Clubes se mantiveram firmes para desenvolver o esporte nacional.

TÓQUIO 2020

DIAGNÓSTICO DOS ATLETAS DE CLUBES NOS JOGOS OLÍMPICOS DE TÓQUIO

FORMAÇÃO DE ATLETAS CBC | COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

92% DAS INSTITUIÇÕES QUE ENVIARAM ATLETAS À TÓQUIO SÃO CLUBES FORMADORES

88% DOS ATLETAS DA DELEGAÇÃO SÃO DE CLUBES FORMADORES

268 ATLETAS DE CLUBES FORMADORES

DO TOTAL DE **21** MEDALHAS CONQUISTADAS

72%

15 FORAM DE ATLETAS DE CLUBES FORMADORES

DAS **7** MEDALHAS DE OURO

6 SÃO DE ATLETAS FORMADOS EM CLUBES

86%

OS CLUBES COM MAIS ATLETAS EM TÓQUIO SÃO CONTEMPLADOS PELO CBC E PARTICIPAM DO PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE ATLETAS EM SEUS 3 EIXOS: MATERIAIS ESPORTIVOS, RECURSOS HUMANOS E CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES®-CBI

FOTOS: RICARDO BUFOLIN CBG - MIRIAM JESKE - CCB /AGÊNCIA BRASIL - EBC / PHIL WALTER / GETTY IMAGES

PARIS 2024

DIAGNÓSTICO DOS ATLETAS DE CLUBES NOS JOGOS OLÍMPICOS DE PARIS

FORMAÇÃO DE ATLETAS CBC | COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

100% DAS INSTITUIÇÕES QUE ENVIARAM ATLETAS À PARIS SÃO CLUBES FORMADORES (DOS ESPORTES APOIADOS)

89% DOS ATLETAS DA DELEGAÇÃO SÃO DE CLUBES FORMADORES

246 ATLETAS DE CLUBES FORMADORES

DO TOTAL DE **20** MEDALHAS CONQUISTADAS

75%

15 FORAM DE ATLETAS DE CLUBES FORMADORES

DAS **3** MEDALHAS DE OURO

3 SÃO DE ATLETAS FORMADOS EM CLUBES

100%

OS CLUBES COM MAIS ATLETAS EM PARIS SÃO CONTEMPLADOS PELO CBC E PARTICIPAM DO PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE ATLETAS EM SEUS 3 EIXOS: MATERIAIS ESPORTIVOS, RECURSOS HUMANOS E CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES-CBI®

FOTOS: ALEXANDRE LOUREIRO - WANDER ROBERTO - GASPAR NOBREGA- LUIZA MORAES /COB - WAGNER CARMO/CBAT

Principais destaques do impacto do Programa de Formação de Atletas e dos Clubes nos Jogos Olímpicos Paris 2024:

89% dos atletas da delegação brasileira em Paris 2024 **têm origem em Clubes apoiados pelo CBC.**

Das 20 medalhas do Time Brasil, 15 (75%) foram conquistadas por **atletas formados em Clubes.**

100% das instituições que enviaram atletas à capital francesa fazem parte do **Programa de Formação do CBC.**

O total de **3 medalhas de ouro** do Brasil em Paris foi integralmente conquistado por **atletas oriundos de Clubes (100%).**

Em Tóquio, houve **7 medalhas de ouro** para o Brasil, sendo **6 (86%) provenientes de atletas de Clubes.**

Esses resultados evidenciam a consolidação do esporte formativo do CBC, bem como o reflexo direto de investimentos e planejamento na formação de equipes qualificadas.

Destaque para a Participação Feminina

No que se refere ao gênero (ver gráfico "Gênero dos Atletas de Clubes"), as mulheres representaram 57% do total de atletas ligados a Clubes (142 mulheres), enquanto os homens corresponderam a 43% (109 homens).

Este dado corrobora a constante ampliação do apoio ao esporte feminino, reforçando a importância das políticas de equidade de gênero na formação e no desenvolvimento de atletas de alto rendimento.

Origem Esportiva na Delegação Brasileira

Ainda de acordo com o Gráfico "Origem Esportiva dos Atletas Brasileiros (Toda a Delegação)", verifica-se que 89% dos atletas têm seus Clubes como base de formação, enquanto 11% advêm de outras origens esportivas. Esse resultado comprova a capilaridade e eficácia das ações dos Clubes e do próprio Programa de Formação de Atletas, que se materializam em expressivo contingente de participantes nos Jogos.

FOTO: Divulgação Clube de Regatas do Flamengo

Perspectivas e Considerações Finais

A presença de atletas formados pelos Clubes apoiados pelo CBC em competições internacionais de alto nível, especialmente nos Jogos Olímpicos de Paris 2024, demonstra que o Programa de Formação de Atletas cumpre sua função primordial: fomentar o esporte de base e alto rendimento, alinhando estruturas físicas, recursos humanos qualificados e oportunidades competitivas.

> **Resultados crescentes:** comparar as participações em Tóquio 2020 e Paris 2024 reforça o aumento no protagonismo de instituições e atletas vinculados ao Programa.

> **Investimento amplo:** mais de R$ 265 milhões foram alocados nos três eixos, garantindo insumos esportivos, estrutura, profissionais capacitados e competições qualificadas para atletas de Clubes durante o Ciclo.

> **Fortalecimento da base:** a formação esportiva promovida pelos Clubes, com apoio do CBC, assegura um fluxo contínuo de novos atletas para as equipes nacionais.

> **Equilíbrio de gênero:** o incremento de mulheres no ambiente competitivo é sinal de políticas de incentivo à participação feminina, evidenciadas nos dados de 2024.

> **Crescimento da Rede:** ultrapassar 1.200 Clubes vinculados ao Programa solidifica a estratégia de massificação do CBC, gerando oportunidades e ampliando a difusão do esporte em todo o país.

A ação integrada entre os eixos (CBI®, MEE e RH) potencializa a qualidade do processo formativo, cria condições para o aumento dos níveis de rendimento e prepara as novas gerações de atletas para representar o Brasil em competições internacionais. O ano de 2024, marcante pela realização dos Jogos Olímpicos de Paris, reafirma o Programa de Formação de Atletas do CBC como um dos principais pilares do desenvolvimento esportivo nacional, contribuindo tanto para as vitórias em quadra, campo, piscina, tatame ou pista, quanto para a formação cidadã de milhares de jovens brasileiros.

FORMAÇÃO DE ATLETAS
CBC | COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

FOTO: Alexandre Loureiro/COB

Capítulo

4

Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

> *“A trajetória vitoriosa de um ciclo projeta a confiança necessária para ousarmos ainda mais no próximo.”*

Arialdo Boscolo, Secretário-Geral do Conselho Consultivo do CBC

4. Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

Após uma década de atuação, o CBC observa com satisfação que seu Programa de Formação de Atletas alcançou um patamar de maturidade, trazendo resultados expressivos para os Clubes, atletas e à sociedade brasileira como um todo. No capítulo anterior, destacamos os êxitos conquistados nos Jogos Olímpicos de Paris 2024, reflexo direto do trabalho desenvolvido ao longo do Ciclo Olímpico. Com isso, reafirmamos nosso compromisso de avançar ainda mais no Ciclo Los Angeles 2028, guiados pelos três eixos estruturantes do Programa: Competições - CBI®, Materiais e Equipamentos Esportivos - MEE e Recursos Humanos - RH.

Ampliação do Apoio e Novos Paradigmas

Para o Ciclo Los Angeles 2028, o CBC manterá seu foco na expansão do Programa de Formação de Atletas, incorporando inovações importantes que marcaram o ciclo anterior. Uma das mais significativas é a ampliação do apoio para além dos esportes olímpicos, abrangendo também esportes pan-americanos e modalidades de criação/identidade nacional. Essa mudança foi formalizada pela Instrução Normativa 01-H, publicada em 2024, que estabeleceu as diretrizes para integrar essas modalidades ao Programa de Formação de Atletas, ampliando significativamente o escopo e a inclusão esportiva no Brasil.

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC Nº 01-H DE 23 DE AGOSTO DE 2024

OLÍMPICOS	PAN-AMERICANOS	CRIAÇÃO/ IDENTIDADE NACIONAL

Essa decisão reflete a natureza do CBC como um Comitê voltado aos Clubes, reconhecendo que muitas dessas modalidades estão profundamente enraizadas na cultura brasileira, e presentes na grande maioria dos Clubes do país e são essenciais à formação esportiva no segmento clubístico.

Esportes de Criação/Identidade Nacional

O apoio a modalidades de criação/identidade nacional, como o futsal, o beach tennis e o futevôlei, demonstra o compromisso do CBC em valorizar esportes que representam a identidade cultural brasileira. Essa abordagem permite aos Clubes atenderem às demandas de suas regiões e explorar o potencial de modalidades emergentes, promovendo inclusão e diversificação no cenário esportivo.

Flexibilização dos Eixos de Apoio

Uma novidade implementada em 2024 foi a independência entre os três eixos do Programa de Formação de Atletas: Recursos Humanos - RH, Materiais e Equipamentos Esportivos - MEE e Competições - CBI®. Com isso, os Clubes passaram a ter autonomia para acessar recursos de forma independente, permitindo, por exemplo, a contratação de equipes multidisciplinares ou a aquisição de materiais e/ou equipamentos esportivos ainda que o CBC não apoie a realização de CBI® do respectivo esporte. Essa estratégia amplia os benefícios oferecidos, atendendo às necessidades específicas de cada Clube e fortalecendo a formação esportiva.

Planejamento Orçamentário e Continuidade do Programa: PAR e Editais de Empenho

De forma a assegurar estabilidade e a segurança econômica no desenvolvimento do Programa de Formação de Atletas, o CBC adota um planejamento que acompanha a periodicidade de cada Ciclo Olímpico, correspondente a quatro anos. Esse período se inicia em 1º de janeiro do ano em que ocorrem os próximos Jogos Olímpicos e se encerra em 31 de dezembro do ano anterior à realização da edição subsequente. Assim, o CBC garante que, no início de cada Ciclo, os empenhos necessários sejam assegurados para custear a integralidade dos recursos de cada um dos três eixos (CBI®, MEE e RH), proporcionando aos Clubes a tranquilidade de que dispõem do aporte financeiro para seus projetos durante todo o período de quatro anos.

Para orientar a aplicação dos recursos lotéricos destinados ao CBC, em consonância com a Lei n.º 14.597/2023 (Lei Geral do Esporte) e com o art. 23 da Lei n.º 13.756/2018, que estabelece as finalidades específicas de aplicação (fomento, desenvolvimento, manutenção do desporto, formação de recursos humanos, preparação técnica, manutenção e locomoção de atletas, participação em eventos desportivos e custeio de despesas administrativas), foi instituído o Plano de Aplicação de Recursos - PAR. A íntegra deste plano pode ser consultada na página do CBC na internet:

4. Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

O PAR garante a sustentabilidade e a continuidade do Programa de Formação de Atletas, ao mesmo tempo em que viabiliza o cumprimento dos objetivos institucionais e legais.

Com ele, o CBC assegura que os Clubes possam planejar o acesso aos benefícios dos três eixos para o período de 4 anos, evitando a existência de recursos sem destinação finalística definida. Dessa forma, fortalece-se a política de excelência esportiva, contemplando não apenas as modalidades olímpicas definidas pelo Comitê Olímpico Internacional - COI para os Jogos Olímpicos, mas também os esportes pan-americanos definidos pela Organização Desportiva Pan-Americana (Panam Sports) para os Jogos Pan-Americanos e as modalidades de criação/identidade nacional, sempre garantindo perenidade aos projetos esportivos dos Clubes formadores.

Em complemento ao PAR, o CBC consolida sua estratégia de fomento por meio dos **Editais de Empenho**, que formalizam a destinação de recursos para suprir os Clubes ao longo de todo o Ciclo. Os primeiros editais para o Ciclo Los Angeles 2028 podem ser acessados nos links abaixo:

Edital nº 11, de 31 de dezembro de 2024

Edital nº 12, de 31 de dezembro de 2024

Edital nº 13, de 31 de dezembro de 2024

Essas iniciativas comprovam o compromisso do CBC em manter uma gestão transparente e planejada, oferecendo aos Clubes uma base sólida para a formação de atletas de alto rendimento, com foco nos próximos Jogos Olímpicos e Pan-Americanos, além das manifestações esportivas de criação/identidade nacional.

Investimentos realizados para o Ciclo Los Angeles 2028

Conforme apresentado no Capítulo 3, o Eixo CBI® encerrou 2024 – último ano do Ciclo Paris – com resultados notáveis. Agora, o foco volta-se para as ações já efetivadas nos Eixos RH e MEE em preparação ao Ciclo Los Angeles 2028.

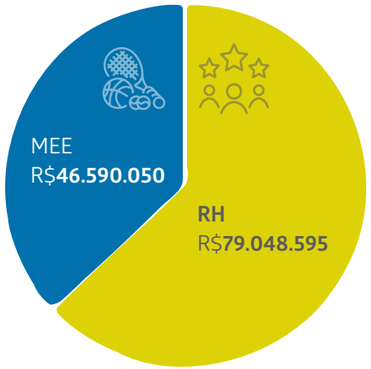
Ainda em 2024, foram descentralizados recursos para os Clubes, com a destinação planejada para execução a partir de 2025, primeiro ano do novo Ciclo. Nesse contexto, registrou-se a seguinte abrangência:

Eixo MEE: 77 Clubes beneficiados

Eixo RH: 47 Clubes beneficiados

O gráfico a seguir ilustra o volume de recursos descentralizados em 2024, referentes ao Ciclo Los Angeles 2028 no âmbito dos Eixos RH e MEE:

Eixo RH e MEE
Descentralização em 2024
Ciclo Los Angeles 2028



Esses valores reforçam a política de descentralização de recursos do CBC, possibilitando aos Clubes a modernização de estruturas esportivas por meio da aquisição de materiais e/ou equipamentos e a potencialização dos treinamentos com a atuação de profissionais especializados, em diversas funções esportivas. Com a descentralização dos recursos ainda em 2024, com previsão do início da execução em 2025, permite aos Clubes planejarem de forma adequada os 4 anos do Ciclo 2025-2028.

Para conhecer em detalhe quais Clubes foram contemplados e o montante exato descentralizado em cada um dos eixos, acesse a página do CBC na internet que contém relatórios de BI - Business Intelligence para cada um dos Eixos. Os Clubes que não cumpriram todos os requisitos em 2024 poderão seguir participando dos atos convocatórios, e havendo necessidade, os projetos respectivos serão adequados para o período remanescente do Ciclo Los Angeles 2028.

Eixo MEE

Eixo RH

4. Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

Parcerias com Confederações e Ligas Nacionais

A colaboração entre o CBC e as Confederações e Ligas Nacionais segue sendo um pilar essencial para a organização do calendário esportivo nacional. Essas parcerias não apenas facilitam o planejamento de macrociclos e microciclos de treinamento, mas também contribuem para a descentralização das competições, permitindo que novos territórios sejam incluídos no circuito esportivo brasileiro.

Durante o Ciclo Olímpico Paris 2024, essas colaborações garantiram avanços significativos, como o aumento do número de Clubes participantes, a melhoria do nível técnico dos CBI® e a padronização de materiais esportivos a serem adquiridos pelos Clubes, aprimorando a qualidade dos treinamentos. O CBC fechou 2024 com 32 modalidades esportivas, 62 esportes (contabilizando distinção de gênero), abrangendo 30 Confederações e Ligas Nacionais parceiras.

FOTO: Divulgação Esporte Clube Pinheiros

ENTIDADE	ESPORTE	MASCULINO	FEMININO
CBAt	ATLETISMO	✔	✔
CBBd	BADMINTON	✔	✔
CB inb CBF	BASQUETEBOL	✔	✔
CB	BASQUETE 3X3	✔	✔
CBCa CANOAGEM	CANOAGEM	✔	✔
CBDA	ÁGUAS ABERTAS	✔	✔
CBDA	NADO ARTÍSTICO	✔	✔
CBDA	NATAÇÃO	✔	✔
CBE	ESGRIMA	✔	✔
CBG	GINÁSTICA ARTÍSTICA	✔	✔
CBG	GINÁSTICA RÍTMICA		✔
CBG	GINÁSTICA DE TRAMPOLIM	✔	
CBGolfe	GOLFE	✔	✔
	HANDEBOL	✔	✔
CBJ BRASIL	JUDÔ	✔	✔
	POLO AQUÁTICO	✔	✔
	REMO	✔	✔
CBT	TÊNIS	✔	✔
CBTM	TÊNIS DE MESA	✔	✔
	TIRO COM ARCO	✔	✔
	TIRO ESPORTIVO	✔	✔
CBVela	VELA	✔	✔
VÔLEI BRASIL	VOLEIBOL	✔	✔
VÔLEI BRASIL	VÔLEI DE PRAIA	✔	✔
CBW BRASIL WRESTLING	WRESTLING	✔	✔
CBFS LNF LFF	FUTSAL	✔	✔
CBK	KARATÊ	✔	✔
CBBOXE	BOXE	✔	✔
CBS	SQUASH	✔	✔
LIGA NACIONAL DE FUTEVÔLEI	FUTEVÔLEI	✔	✔
CBBOL	BOLICHE	✔	✔
CBBT	BEACH TENNIS	✔	✔
	32 Modalidades	62 Esportes	

4. Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

Meritocracia Esportiva: Ranking e Quadro Geral de Medalhas

O CBC continua a pautar seu programa pela meritocracia esportiva, incentivando os Clubes a aprimorarem suas performances. O Ranking de Clubes por Esporte e por Gênero e o Quadro Geral de Medalhas - QGM são instrumentos fundamentais para mensurar os resultados e direcionar os recursos de forma justa e estratégica.

Ranking da Competição Principal:

Para cada esporte, a principal competição é indicada pela Confederação ou Liga Nacional e anuída pelo CBC. Os resultados dessas competições definem o posicionamento dos Clubes no ranking.

FOTO: Anderson Neves/CBJ

Ranking das Categorias de Base:

Para Clubes que se dedicam à formação de jovens atletas, o CBC implementou o Ranking das Categorias de Base. Este ranking considera os resultados obtidos em CBI® voltados para atletas das categorias de base, atribuindo pontuações específicas para as três primeiras posições em cada CBI®: 20 pontos para o 1º lugar, 10 para o 2º e 5 para o 3º.

Ranking CBC
Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

Detalhamento do Ranking de Clubes

O Ranking de Clubes por Esporte e por Gênero foi aperfeiçoado durante o Ciclo Olímpico Paris 2024. Ele considera os resultados das principais competições de cada esporte, bem como das categorias de base. Esse ranking é fundamental para mensurar a performance dos Clubes e direcionar os benefícios dentro do Programa de Formação de Atletas.

Resultado
Competição do Esporte

Conheça, na sequência, como ficaram os Rankings de Clubes por Esporte e por Gênero referentes aos Campeonatos Brasileiros Interclubes – CBI® de 2024.

Águas Abertas

FOTO: Iate Clube de Brasília

ÁGUAS ABERTAS

Ranking Principal

FEMININO

1º	YACHT CLUBE DA BAHIA	BA
2º	GREMIO NAUTICO UNIAO	RS
3º	CLUBE CURITIBANO	PR

MASCULINO

1º	YACHT CLUBE DA BAHIA	BA
2º	GREMIO NAUTICO UNIAO	RS
3º	BNB CLUBE DE FORTALEZA	CE

Atletismo

FOTO: Gustavo Alves / CBAt

ATLETISMO

Ranking Principal

FEMININO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	PRAIA CLUBE	MG
3º	ORGANI. FUNILENSE DE ATL. - ORCAMPI	SP

MASCULINO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	PRAIA CLUBE	MG
3º	ORGANI. FUNILENSE DE ATL. - ORCAMPI	SP

Ranking de Base

FEMININO

1º	ASSOCIACAO DESP. CENTRO OLIMPICO	SP
2º	PRAIA CLUBE	MG
3º	INST. PARANAENSE DE ESP. E CULTURA	PR

MASCULINO

1º	PRAIA CLUBE	MG
2º	SPORT CLUB DO RECIFE	PE
3º	ASSOCIACAO DESP. CENTRO OLIMPICO	SP

Badminton

BADMINTON

Ranking Principal

FEMININO

1º	ASSOC. MIRATUS DE BADMINTON	RJ
2º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP
3º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP

MASCULINO

1º	JOCA CLAUDINO CLUBE DE ESP.	PI
2º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP
3º	ASSOC. MIRATUS DE BADMINTON	RJ

Basquete 3X3

FOTO: Bruno Cunha

BASQUETE 3X3

Ranking Principal

FEMININO

1º	INSTITUTO OSVALDO DE ROSIS	SP
2º	ASSOC. CULTURAL E ESP. DE CATANDUVA	SP
3º	PRAIA CLUBE	MG

MASCULINO

1º	INSTITUTO FUTUROS CRAQUES IFC	SP
2º	PRAIA CLUBE	MG
3º	INSTITUTO OSVALDO DE ROSIS	SP

Ranking de Base

FEMININO

1º	SOCIEDADE RECREATIVA MAMPITUBA	SC
2º	ASSOCIACAO DESP. CENTRO OLIMPICO	SP
3º	ASSOC. BASQUETEBOL DE FOZ DO IGUACU	PR

MASCULINO

1º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
2º	OLYMPICO CLUB	MG
3º	INSTITUTO FUTUROS CRAQUES -IFC	SP

Basquetebol

FOTO: Club Athletico Paulistano

BASQUETEBOL

Ranking Principal

FEMININO

1º	SERVICO SOCIAL DA INDUSTRIA SESI BAURU	SP
2º	SAMPAIO CORREA FUTEBOL CLUBE	MA
3º	CLUBE ITUANO DE ESPORTES	SP

MASCULINO

1º	FRANCA BASQUETEBOL CLUBE	SP
2º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
3º	MINAS TENIS CLUBE	MG

Ranking de Base

FEMININO

1º	CENTRO DE DES. E APERF. DO DESPORTO	SP
2º	ASSOC. CULTURAL E ESP. DE CATANDUVA	SP
3º	CLUBE ESPERIA	SP

MASCULINO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP
3º	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	SP

Canoagem de Velocidade

FOTO: Divulgação Clube de Regatas do Flamengo

CANOAGEM DE VELOCIDADE

Ranking Principal

FEMININO

1º	ASSOC. CACAUEIRA DE CANOAGEM	BA
2º	CLUBE DE REGATAS CASCAVEL	PR
3º	ASSOC. DE CANOAGEM DE ITACARE	BA

MASCULINO

1º	ASSOC. CACAUEIRA DE CANOAGEM	BA
2º	ASSOC. DE CANOAGEM DE ITACARE	BA
3º	MUNICIPIO DE LAGOA SANTA	MG

Esgrima

ESGRIMA

Ranking Principal

FEMININO

1º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP
2º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
3º	GREMIO NAUTICO UNIAO	RS

MASCULINO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP
3º	ASSOCIACAO MESTRE KATO-AMK	PR

Ranking de Base

FEMININO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP
3º	GREMIO NAUTICO UNIAO	RS

MASCULINO

1º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP
2º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
3º	GREMIO NAUTICO UNIAO	RS

Futsal

FUTSAL

Ranking Principal

MASCULINO	1º	ASSOCIACAO DESPORTIVA JARAGUA	SC
MASCULINO	2º	PRAIA CLUBE	MG
MASCULINO	3º	ASSOCIACAO ESPORTIVA PATO FUTSAL	PR

Ranking de Base

MASCULINO	1º	MINAS TENIS CLUBE	MG
MASCULINO	2º	ASSOCIACAO ATLANTICO ERECHIM DE FUTSAL	RS
MASCULINO	3º	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	SP

Ginástica Artística

FOTO: Cristiano Santim / CBG

GINÁSTICA ARTÍSTICA

Ranking Principal

FEMININO

1º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
2º	CENTRO EXC. GINASTICA DO PARANA	PR
3º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP

MASCULINO

1º	MINAS TENIS CLUBE	MG
2º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
3º	A. GINASTICA DI THIENE PAIS E MESTRES	SP

Ginástica de Trampolim

FOTO: Divulgação Minas Tênis Clube

GINÁSTICA DE TRAMPOLIM

Ranking Principal

FEMININO

1º	PREFEITURA MUNICIPAL DE CONTAGEM	MG
2º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP
3º	SOC. CULTURA E VIGOR FIS. DO RIO DE JAN.	RJ

Ginástica Rítmica

FOTO: Divulgação CBG

GINÁSTICA DE RÍTMICA

Ranking Principal

FEMININO

1º	ASSOC. DE GINASTICA TOLEDANA - AGITO	PR
2º	ASSOC. BRUSQUENSE GINASTICA RITMICA	SC
3º	ESPAÇO CULTURAL GRM	MG

Ranking de Base

FEMININO

1º	CLUBE ESPERIA	SP
2º	ASSOC. BRUSQUENSE GINASTICA RITMICA	SC
3º	PROJETO SOCIAL GREMIO UNIAO	SP

Handebol

HANDEBOL

Ranking Principal

FEMININO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	CLUBE PORTUGUES DO RECIFE	PE
3º	ASSOCIACAO MARINGAENSE DE HANDEBOL	PR

MASCULINO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	TAUBATE COUNTRY CLUB	SP
3º	PRAIA CLUBE	MG

Ranking de Base

FEMININO

1º	CLUBE PORTUGUES DO RECIFE	PE
2º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
3º	CLUBE ESPORTIVO SUZANO COSTA	RJ

MASCULINO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	CLUBE ESPORTIVO NACIONAL	SC
3º	CLUBE PORTUGUES DO RECIFE	PE

Judô

FOTO: FOTOP

JUDÔ

Ranking Principal

FEMININO	1º	INSTITUTO REACAO	RJ
FEMININO	2º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
FEMININO	3º	SOC. DE GINASTICA PORTO ALEGRE 1867 - SOGIPA	RS
MASCULINO	1º	SERVICO SOCIAL DA INDUSTRIA - SESI BAURU	SP
MASCULINO	2º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
MASCULINO	3º	SOC. DE GINASTICA PORTO ALEGRE 1867 - SOGIPA	RS

Ranking de Base

FEMININO	1º	INSTITUTO REACAO	RJ
FEMININO	2º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
FEMININO	3º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
MASCULINO	1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
MASCULINO	2º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
MASCULINO	3º	CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA	RJ

Nado Artístico

FOTO: Satiro Sodré / CBDA

NADO ARTÍSTICO

Ranking Principal

FEMININO

1º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
2º	CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY	SP
3º	TIJUCA TENIS CLUBE	RJ

Natação

NATAÇÃO

Ranking Principal

FEMININO

1º	INSTITUTO SUPERIOR EDUCACAO SANTA CECILIA	SP
2º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
3º	MINAS TENIS CLUBE	MG

MASCULINO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	MINAS TENIS CLUBE	MG
3º	INSTITUTO SUPERIOR EDUCACAO SANTA CECILIA	SP

Ranking de Base

FEMININO

1º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
2º	SERV. SOCIAL INDUSTRIA - SESI VILA LEOPOLDINA	SP
3º	FLUMINENSE FOOTBALL CLUB	RJ

MASCULINO

1º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
2º	SERV. SOCIAL INDUSTRIA - SESI VILA LEOPOLDINA	SP
3º	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	SP

Polo Aquático

FOTO: Divulgação PAB

POLO AQUÁTICO

Ranking Principal

FEMININO

1º	ASSOC. BAURUENSE DESP. AQUATICOS	SP
2º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
3º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP

MASCULINO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	SERV. SOC. IND. - SESI VILA LEOPOLDINA	SP
3º	CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY	SP

Ranking de Base

MASCULINO

1º	SERV. SOC. IND. - SESI VILA LEOPOLDINA	SP
2º	ASSOC. BAURUENSE DESP. AQUATICOS	SP
3º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP

Remo

FOTO: Divulgação Clube de Regatas do Flamengo

REMO

Ranking Principal

FEMININO

1º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
2º	BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS	RJ
3º	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	SP

MASCULINO

1º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
2º	BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS	RJ
3º	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	SP

Ranking de Base

FEMININO

1º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
2º	CLUBE DE NATACAO E REGATAS ALVARES CABRAL	ES
3º	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	SP

MASCULINO

1º	BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS	RJ
2º	CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA	RJ
3º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ

Tênis

TÊNIS

Ranking Principal

FEMININO

1º	CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY	SP
2º	CLUBE CURITIBANO	PR
3º	IATE CLUBE DE BRASILIA	DF

MASCULINO

1º	CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY	SP
2º	ITAMIRIM CLUBE DE CAMPO	SC
3º	SOCIEDADE RECREATIVA MAMPITUBA	SC

Ranking de Base

FEMININO

1º	MINAS TENIS CLUBE	MG
2º	SOCIEDADE RECREATIVA MAMPITUBA	SC
3º	CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY	SP

MASCULINO

1º	ITAMIRIM CLUBE DE CAMPO	SC
2º	SOCIEDADE RECREATIVA MAMPITUBA	SC
3º	CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY	SP

Tênis de Mesa

FOTO: Dhavid Normando / CBTM

TÊNIS DE MESA

Ranking Principal

FEMININO

1º	A. CULT. NIPO BRAS. S. CAETANO DO SUL	SP
2º	ESPORTE CLUBE PRAIA GRANDE	SP
3º	ASSOC. TENIS DE MESA POUSO REDONDO	SC

MASCULINO

1º	A. CULT. NIPO BRAS. S. CAETANO DO SUL	SP
2º	ITAIM KEIKO JJ YAMADA	SP
3º	A. DESP. CHAPECOENSE DE TENIS DE MESA	SC

Tiro com Arco

TIRO COM ARCO

Ranking Principal

FEMININO

1º	DISPARA BRASIL	RJ
2º	FIT ARCHER	SC
3º	PAMPULHA IATE CLUBE	MG

MASCULINO

1º	DISPARA BRASIL	RJ
2º	PAMPULHA IATE CLUBE	MG
3º	ASSOCIACAO LA ARCHERY	SP

Tiro esportivo

TIRO ESPORTIVO

Ranking Principal

FEMININO

1º	PRAIA CLUBE	MG
2º	CLUBE ALAGOANO DE TIRO OLIMPICO	AL
3º	FLUMINENSE FOOTBALL CLUB	RJ

MASCULINO

1º	PRAIA CLUBE	MG
2º	SANTA MONICA CLUBE DE CAMPO	PR
3º	ASSOCIACAO SORRISENSE DE TIRO	MT

Vela

VELA

Ranking Principal

FEMININO

1º	IATE CLUBE DO RIO DE JANEIRO	RJ
2º	VELEIROS DO SUL ASSOC. NAUTICA DESP.	RS
3º	IATE CLUBE DE BRASILIA	DF

MASCULINO

1º	IATE CLUBE DO RIO DE JANEIRO	RJ
2º	YACHT CLUB SANTO AMARO	SP
3º	IATE CLUBE DE BRASILIA	DF

Vôlei de Praia

VÔLEI DE PRAIA

Ranking Principal

FEMININO

1º	BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS	RJ
2º	BNB CLUBE DE FORTALEZA	CE
3º	INSTITUTO EVOKAR	RJ

MASCULINO

1º	PRAIA CLUBE	MG
2º	CEARA SPORTING CLUB	CE
3º	PEDRO A. S. OLIVEIRA / GABRIEL SANTIAGO	PR+DF

Ranking de Base

FEMININO

1º	ASSOC. ESPORTIVA SIDERURGICA DE TUBARAO	ES
2º	PRAIA CLUBE	MG
3º	TIJUCA TENIS CLUBE	RJ

MASCULINO

1º	ASSOCIACAO ATLETICA BANCO DO BRASIL	MT
2º	ASSOCIACAO ATLETICA VIDA E SAUDE	SC
3º	TIJUCA TENIS CLUBE	RJ

Voleibol

VOLEIBOL

Ranking Principal

FEMININO

1º	MINAS TENIS CLUBE	MG
2º	PRAIA CLUBE	MG
3º	RIO DE JANEIRO VOLEI CLUBE	RJ

MASCULINO

1º	SERVICO SOCIAL DA INDUSTRIA - SESI BAURU	SP
2º	BRASIL VOLEI CLUBE	SP
3º	ASSOCIACAO SOCIAL ESPORTIVA INDIOS GUARUS	SP

Ranking de Base

FEMININO

1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP
2º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
3º	MACKENZIE ESPORTE CLUBE	MG

MASCULINO

1º	MINAS TENIS CLUBE	MG
2º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ
3º	ASSOCIACAO DESPORTIVA DE VOLEIBOL	SC

Wrestling

WRESTLING

Ranking Principal

FEMININO

1º	SERV. SOCIAL DA IND. - SESI VILA LEOPOLDINA	SP
2º	ED - ESPORTE DEZ	SP
3º	ASSOCIACAO FENIX	RJ

MASCULINO

1º	ASSOCIACAO DESPORTIVA CENTRO OLIMPICO	SP
2º	E D - ESPORTE DEZ	SP
3º	INSTITUTO OTACILIO GAMA	PB

Ranking de Base

FEMININO

1º	SERV. SOCIAL DA IND. - SESI VILA LEOPOLDINA	SP
2º	SERVICO SOCIAL DA INDUSTRIA - SESI SANTOS	SP
3º	ASSOC. CAPIXABA APOIO A CULT., EDUC. E ESPORTE	ES

MASCULINO

1º	CLUBE CAMPESTRE	PB
2º	NITEROI WRESTLING	RJ
3º	SERV. SOCIAL DA IND. - SESI VILA LEOPOLDINA	SP

4. Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

Funcionamento do Quadro Geral de Medalhas - QGM

O QGM consolida as medalhas de ouro, prata e bronze obtidas pelos Clubes nos Rankings da Competição Principal e das Categorias de Base, representando uma métrica objetiva para valorizar a meritocracia esportiva. As medalhas são computadas separadamente por gênero (masculino e feminino), e o QGM utiliza os seguintes critérios de desempate:

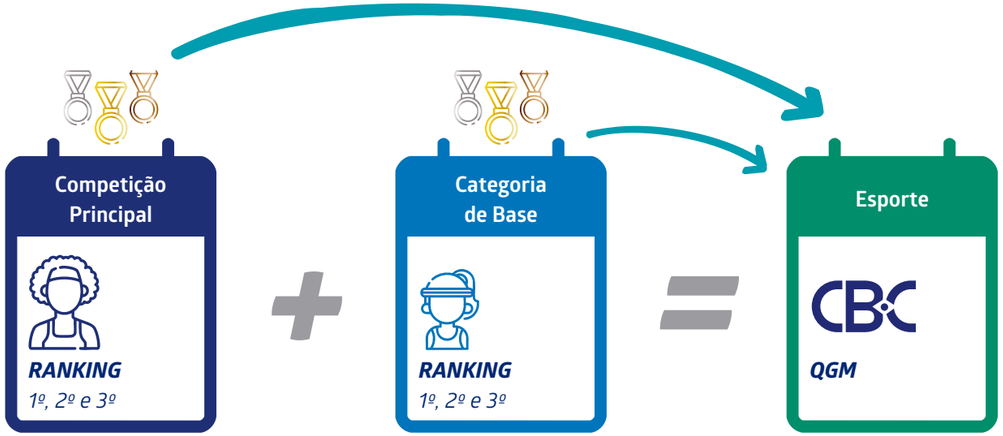
1) Maior número de medalhas de ouro;

2) Maior número de medalhas de prata;

3) Maior número de medalhas de bronze;

4) Maior número de participações em CBI®;

5) Maior tempo de integração ao CBC.



Os resultados do Ano I do Ciclo Los Angeles 2028 já estão refletidos no Quadro Geral de Medalhas – QGM, a seguir.

Dessa forma é que o Programa de Formação de Atletas do CBC concluiu 2024 reafirmando-se como uma referência para a formação de atletas e para os Clubes, com foco nos resultados esportivos. Com as inovações implementadas e as parcerias fortalecidas, o CBC reforça seu compromisso em transformar o esporte brasileiro, preparando uma nova geração de atletas para brilhar nos palcos nacionais e internacionais, com um olhar especial para o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028.

***Quadro Geral de Medalhas (QGM) Ano I* - Ciclo Olímpico Los Angeles 2028**

FOTO: FOTOP

4. Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

Quadro Geral de Medalhas - QGM Ano I
Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

COLOCAÇÃO	CLUBE/UF		OURO	PRATA	BRONZE	TOTAL DE MEDALHAS	PARTICIPAÇÕES
1º	ESPORTE CLUBE PINHEIROS	SP	12	7	3	22	82
2º	CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	RJ	8	6	2	16	60
3º	PRAIA CLUBE	MG	4	7	2	13	71
4º	CLUB ATHLETICO PAULISTANO	SP	2	6	1	9	44
5º	MINAS TÊNIS CLUBE	MG	5	1	2	8	60
6º	CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY	SP	2	1	3	6	43
7º	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	SP	0	0	6	6	30
8º	GRÊMIO NÁUTICO UNIÃO	RS	0	2	3	5	46
9º	BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS	RJ	2	2	0	4	19
10	ASSOC. DESP. CENTRO OLÍMPICO	SP	2	1	1	4	65
11º	SOCIEDADE RECREATIVA MAMPITUBA	SC	1	2	1	4	28
12º	CLUBE PORTUGUÊS DO RECIFE	PE	1	1	1	3	11
13º	TIJUCA TÊNIS CLUBE	RJ	0	0	3	3	57
14º	IATE CLUBE DE BRASÍLIA	DF	0	0	3	3	44
15º	YACHT CLUBE DA BAHIA	BA	2	0	0	2	22

Quadro Geral de Medalhas - QGM Ano I
Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

COLOCAÇÃO	CLUBE/UF		OURO	PRATA	BRONZE	TOTAL DE MEDALHAS	PARTICIPAÇÕES
16º	INSTITUTO REAÇÃO	RJ	2	0	0	2	8
17º	ITAMIRIM CLUBE DE CAMPO	SC	1	1	0	2	28
18º	ASSOC. BAURUENSE DE DESP. AQUÁTICOS	SP	1	1	0	2	22
19º	CLUBE ESPERIA	SP	1	0	1	2	26
20º	INSTITUTO FUTUROS CRAQUES - IFC	SP	1	0	1	2	7
21º	E D - ESPORTE DEZ	SP	0	2	0	2	6
22º	CLUBE CURITIBANO	PR	0	1	1	2	38
23º	BNB CLUBE DE FORTALEZA	CE	0	1	1	2	32
24º	CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA	RJ	0	1	1	2	17
25º	PAMPULHA IATE CLUBE	MG	0	1	1	2	14
26º	FLUMINENSE FOOTBALL CLUB	RJ	0	0	2	2	34
27º	SOC. DE GINASTICA PORTO ALEGRE 1867	RS	0	0	2	2	30
28º	ASSOC. ESP. SIDERURGICA DE TUBARAO	ES	1	0	0	1	26
29º	CLUBE CAMPESTRE	PB	1	0	0	1	24
30º	CENTRO DESENV. E APERFEIC. DO DESP.	SP	1	0	0	1	9

4. Programa de Formação de Atletas e o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

Quadro Geral de Medalhas - QGM Ano I
Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

COLOCAÇÃO	CLUBE/UF		OURO	PRATA	BRONZE	TOTAL DE MEDALHAS	PARTICIPAÇÕES
31º	FRANCA BASQUETEBOL CLUBE	SP	1	0	0	1	4
32º	JARAGUÁ FUTSAL	SC	1	0	0	1	2
33º	JOCA CLAUDINO CLUBE DE ESPORTES	PI	1	0	0	1	2
34º	SPORT CLUB DO RECIFE	PE	0	1	0	1	37
35º	SANTA MÔNICA CLUBE DE CAMPO	PR	0	1	0	1	21
36º	ESPORTE CLUBE PRAIA GRANDE	SP	0	1	0	1	19
37º	CL. NATAÇÃO E REG. ÁLVARES CABRAL	ES	0	1	0	1	18
38º	OLYMPICO CLUB	MG	0	1	0	1	16
39º	CEARÁ SPORTING CLUB	CE	0	1	0	1	12
40º	YACHT CLUB SANTO AMARO	SP	0	1	0	1	7
41º	VELEIROS DO SUL ASSOC. NÁUTICA DESP.	RS	0	1	0	1	7
42º	NITERÓI WRESTLING	RJ	0	1	0	1	6
43º	BRASIL VÔLEI CLUBE	SP	0	1	0	1	5
44º	CLUBE ALAGOANO DE TIRO OLIMPICO	AL	0	1	0	1	4
45º	TAUBATE COUNTRY CLUB	SP	0	1	0	1	3

Quadro Geral de Medalhas - QGM Ano I
Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

COLOCAÇÃO	CLUBE/UF		OURO	PRATA	BRONZE	TOTAL DE MEDALHAS	PARTICIPAÇÕES
46º	ASSOC. ATLÂNTICO ERECHIM DE FUTSAL	RS	0	1	0	1	2
47º	SAMPAIO CORREA FUTEBOL CLUBE	MA	0	1	0	1	1
48º	MACKENZIE ESPORTE CLUBE	MG	0	0	1	1	18
49º	INSTITUTO OTACÍLIO GAMA	PB	0	0	1	1	15
50º	INSTITUTO EVOKAR	RJ	0	0	1	1	12
51º	PROJETO SOCIAL GRÊMIO UNIAO	SP	0	0	1	1	12
52º	INST. PARANAENSE DE ESP. E CULTURA	PR	0	0	1	1	9
53º	ASSOC. BASQUETEBOL FOZ DO IGUACU	PR	0	0	1	1	8
54º	CLUBE ESPORTIVO SUZANO COSTA	RJ	0	0	1	1	6
55º	A. CAPIXABA APOIO CULT., EDUC. ESP.	ES	0	0	1	1	6
56º	CLUBE ITUANO DE ESPORTES	SP	0	0	1	1	3
57º	ASSOCIAÇÃO ESPORTIVA PATO FUTSAL	PR	0	0	1	1	2
58º	SORRISO CLUBE DE TIRO	MT	0	0	1	1	2
59º	RIO DE JANEIRO VÔLEI CLUBE	RJ	0	0	1	1	1
60º	ASSOC. SOCIAL ESP. ÍNDIOS GUARUS	SP	0	0	1	1	1

FOTO: Esporte Clube Pinheiros

Capítulo

5

Estratégia, Governança e Resultados de Gestão

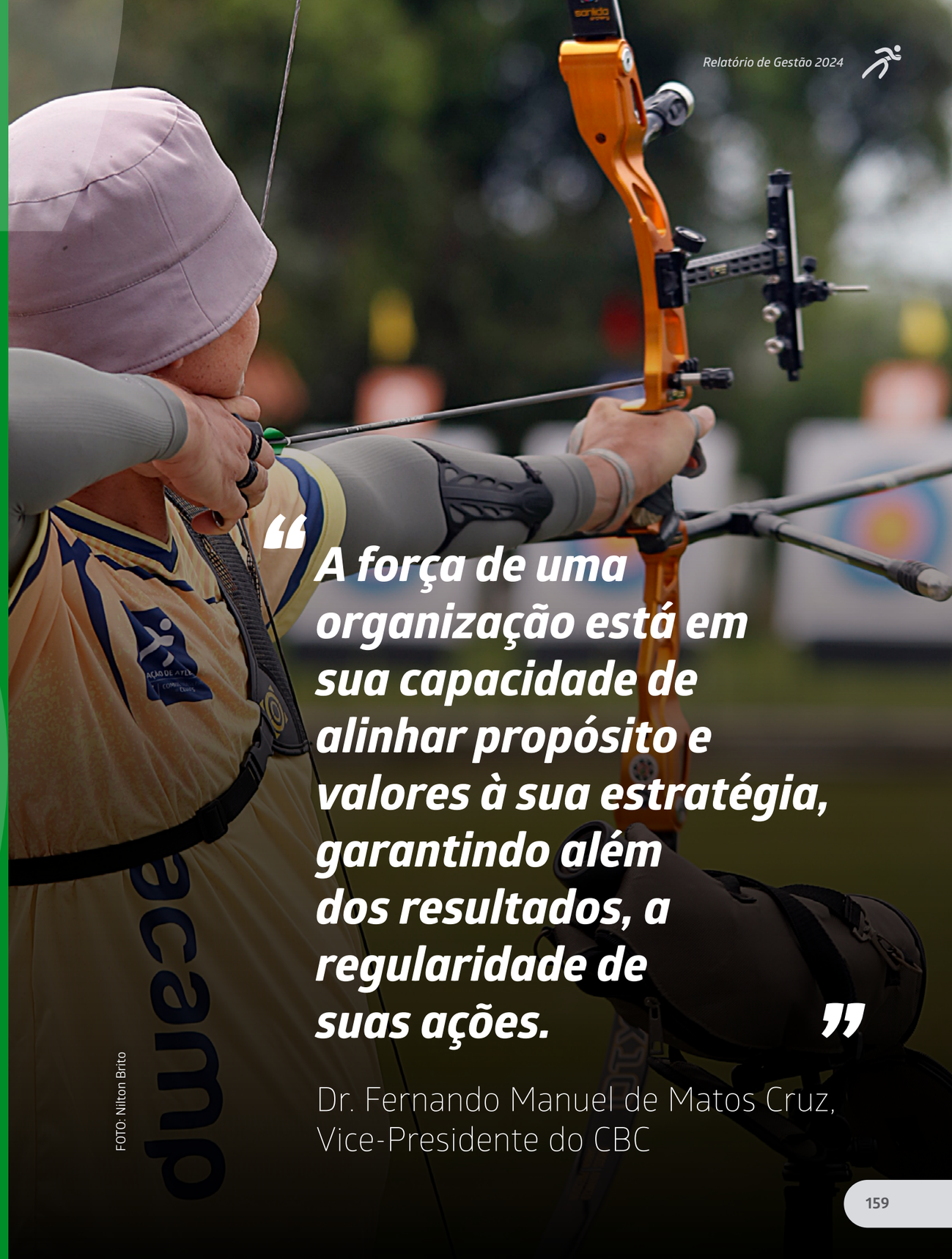


FOTO: Nilton Brito

“A força de uma organização está em sua capacidade de alinhar propósito e valores à sua estratégia, garantindo além dos resultados, a regularidade de suas ações.”

Dr. Fernando Manuel de Matos Cruz,
Vice-Presidente do CBC

A estratégia é o alicerce que sustenta as escolhas organizacionais, guiando a atuação e contribuindo para o alcance da missão e visão do CBC.

Desde 2021, o CBC vem aprimorando seu Plano Estratégico para atender às demandas do esporte nacional, alinhando-se continuamente ao Comitê Olímpico do Brasil - COB e ao Ministério do Esporte. Esse alinhamento, aliado a uma governança eficaz, garante maior valor aos Clubes da Rede Nacional de Clubes Formadores, fortalecendo a formação de atletas em todo o país.

Em 2024, o CBC concluiu com êxito o Ciclo Olímpico Paris 2024, consolidando suas metas e avançando e integrando o esporte brasileiro. Este capítulo apresenta os resultados do planejamento estratégico 2021-2024, com ênfase na governança, nas metas atingidas e nos desafios superados ao longo do período.

Plano Estratégico 2021-2024: Metas do Ciclo Paris 2024

No âmbito do Plano Estratégico, o CBC estruturou as metas do Programa de Formação de Atletas para o Ciclo Olímpico Paris 2024, com objetivos claros e mensuráveis para ampliar o acesso dos Clubes ao programa. As metas foram definidas considerando o papel crucial dos Clubes na facilitação do acesso dos atletas às oportunidades oferecidas pelo programa.

METAS DO CBC | Ciclo Olímpico de Paris

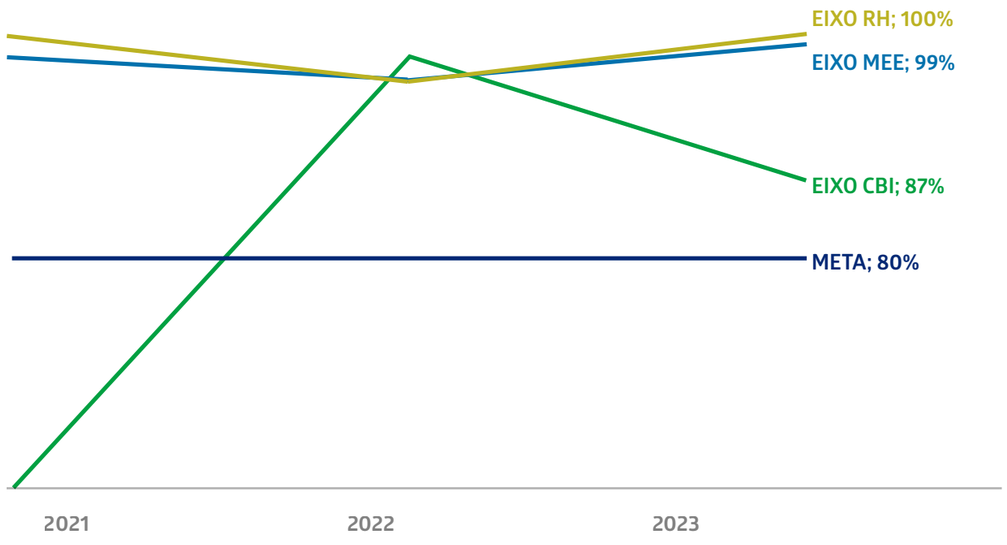
	METAS DO CICLO	PERIODICIDADE	INDICADOR DE RESULTADOS
META 1	Atender a, pelo menos, 80% de Clubes integrados aptos, por categoria e por eixo.	Ao término de cada Ato Convocatório	Percentual de Clubes atendidos por categorias e eixo
META 2	Incluir, pelo menos, 80% de Clubes em algum eixo do programa	Ao término do Ciclo de 4 anos	Percentual de inclusão de Clubes nos eixos do programa
META 3	Atender com o Programa do CBC Clubes de todas as regiões geográficas do Brasil, ao final do ciclo de 4 (quatro) anos	Ao término do Ciclo de 4 anos	Percentual de regiões geográficas atendidas pelo CBC

Aferição das Metas

Meta 1: Atender a, pelo menos, 80% de Clubes integrados aptos, por categoria e por eixo.

A Meta 1, que estabelece o atendimento de pelo menos 80% dos Clubes integrados aptos, por categoria e por eixo, já foi aferida integralmente no último Relatório de Gestão, referente ao ano de 2023, conforme demonstrado no gráfico abaixo

Evolução do cumprimento da META 1 - Ciclo Paris 2024



Para 2024, as descentralizações de recursos foram estrategicamente planejadas para execução pelos Clubes em 2025, permitindo que iniciem o novo Ciclo Los Angeles com o suporte financeiro necessário, garantindo continuidade e previsibilidade na formação de atletas. Esse planejamento reforça a antecipação como princípio fundamental do modelo de gestão do CBC, assegurando que os investimentos sejam realizados de maneira alinhada aos ciclos olímpicos. Destaca-se que o Eixo CBI®, enquanto parte do Programa de Formação de Atletas do CBC, constituiu em 2024 o Ano 1 do Ciclo Los Angeles, sendo sua aferição considerada meta no contexto do próximo Plano Estratégico 2025-2028.

Meta 2: **Incluir, pelo menos, 80% de Clubes em algum eixo do Programa.**

A Meta 2 analisou o percentual de Clubes beneficiados em pelo menos um eixo do Programa durante todo o Ciclo Olímpico Paris. Para tanto, tomou-se como base metodológica de aferição a seguinte equação:

$$\frac{\textit{Nº DE CLUBES INTEGRADOS QUE SE BENEFICIARAM EM ALGUM EIXO}}{\textit{Nº TOTAL DE CLUBES (APTOS) INTEGRADOS AO CBC}} \times 100 = \textbf{Percentual de Inclusão}$$

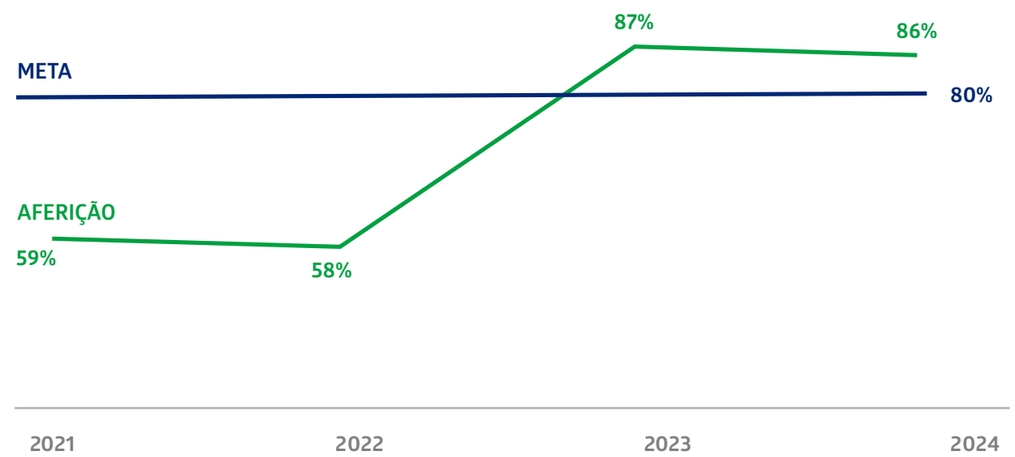
Diante ao fato de que todos os Clubes atendidos pelos Eixos RH e MEE são atendidos também pelo Eixo Competições (CBI®), realizou-se a mensuração a partir dos Clubes integrados ao CBC beneficiados com passagens aéreas para ao menos um CBI®, anualmente. Em 2024, 219 dos 254 Clubes integrados foram atendidos pelo Eixo Competições (CBI®), alcançando 86% de inclusão e superando o limite mínimo de 80% definido como meta a ser alcançada.

CLUBES BENEFICIADOS EM PELO MENOS UM DOS EIXOS

$$\frac{219}{254} \times 100 = \textbf{86\%}$$

Importante frisar que em 2023 eram 170 Clubes integrados e, em 2024, este número saltou para 254 e, dessa forma, esse resultado (86%) reflete êxito do CBC com a manutenção da expansão significativa do acesso dos Clubes ao programa ocorrida em 2023, como ilustrado na evolução da meta ao longo do ciclo.

Evolução do cumprimento da META 2 - Ciclo Paris 2024



5. Estratégia, Governança e Resultados de Gestão

Meta 3: Atender com o Programa do CBC Clubes de todas as regiões geográficas do brasil, ao final do ciclo de 4 (quatro) anos

A Meta 3 buscou garantir que o Programa de Formação de Atletas alcançasse todas as cinco regiões geográficas do Brasil. Ao final de 2024, os 1.278 Clubes participantes estavam distribuídos por todas as regiões do país:

Quantidade de Clubes por região

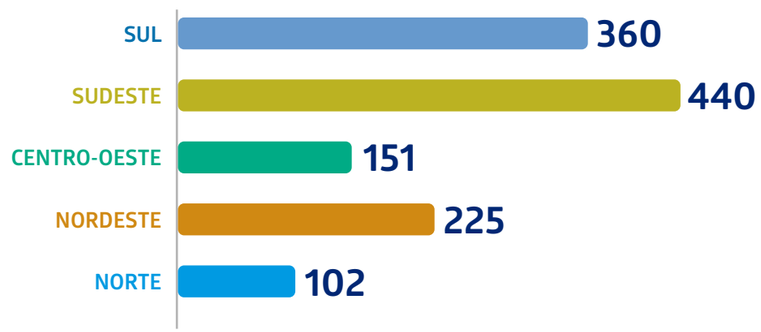
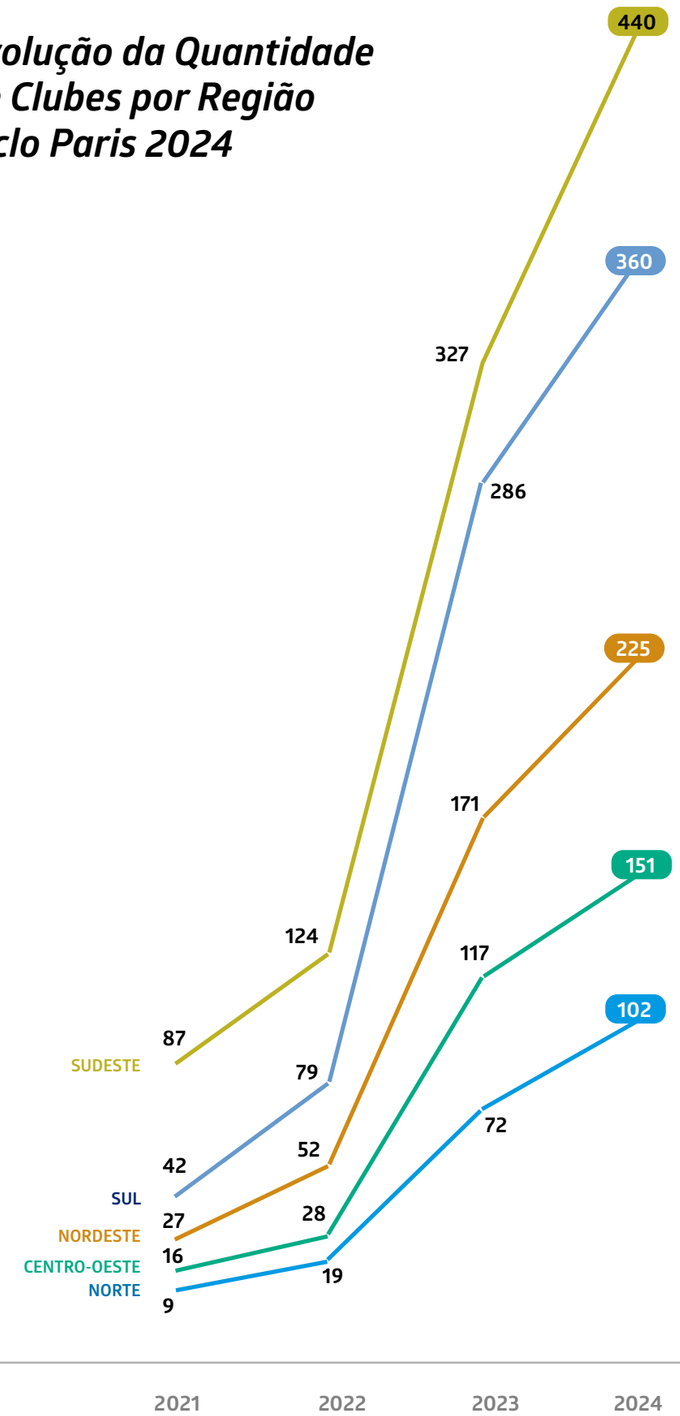


FOTO: Minas Tênis Clube

Evolução da Quantidade de Clubes por Região Ciclo Paris 2024



Evolução do cumprimento da META 3

METAS DO CICLO	PERIODICIDADE	INDICADOR DE RESULTADOS	RESULTADO DA AFERIÇÃO
Atender com o Programa do CBC Clubes de todas as regiões geográficas do Brasil, ao final do ciclo de 4 (quatro) anos	Ao término do Ciclo de 4 anos	Percentual de regiões geográficas atendidas pelo CBC	ANO 2021 100% ANO 2022 100% ANO 2023 100% ANO 2024 100%

Essa distribuição mais do que assegura que 100% das regiões foram atendidas.

Permitiu-se que Clubes das 27 Unidades Federativas fossem contemplados, consolidando o Programa de Formação de Atletas do CBC como um agente de inclusão esportiva a nível nacional, com expressiva evolução em 2023 e 2024, decorrente da criação da categoria Aspirante, que possibilitou o acesso de benefícios aos Clubes sem a necessidade de realização de contribuição associativa (filiação ao CBC).

FOTO: Satiro Sodré / CBDA

Fortalecimento da Marca

O CBC manteve, em 2024, o compromisso com o fortalecimento de sua marca e imagem institucional, ampliando o uso do Selo de Formação de Atletas. O Manual de Uso e Aplicação do Selo foi atualizado para refletir as diretrizes do novo Regulamento dos CBI®, consolidando-se como um símbolo de excelência e reconhecimento.

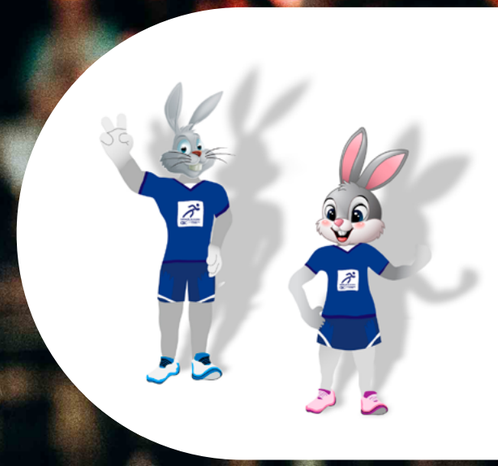
Ao longo do ano, o CBC realizou diversas campanhas de divulgação que destacaram o Selo como um diferencial de qualidade. Esses esforços incluíram ações em eventos esportivos e campanhas digitais voltadas ao público-alvo, com foco na conscientização sobre a importância da formação de atletas de alto rendimento. Além disso, foram distribuídos manuais e materiais explicativos atualizados, orientando os Clubes sobre a aplicação correta do Selo nos uniformes de atletas e membros de comissão técnica. Essa estratégia visou fortalecer o reconhecimento do CBC como uma entidade comprometida com a excelência esportiva e a inclusão social.

FOTO: Wagner Carmo/ CBAt

As Mascotes do CBC

As mascotes Vicky e Veloz seguiram como elementos centrais de comunicação, representando os valores de inclusão e compromisso do CBC. Em 2024, elas participaram de diversas campanhas de engajamento, fortalecendo a conexão do Comitê com o público. Entre os destaques, Vicky e Veloz marcaram presença em eventos esportivos organizados pelo CBC, como os CBI®, promovendo o Selo de Formação de Atletas em ações de conscientização sobre a importância da formação esportiva.

Além disso, as mascotes foram protagonistas em campanhas digitais, interagindo com seguidores nas redes sociais do CBC. Com suas características marcantes e carismáticas, Vicky e Veloz consolidaram-se como símbolos do compromisso do CBC com a inclusão e a excelência esportiva, conectando-se emocionalmente com o público e reforçando a missão do Comitê de formar atletas por meio dos Clubes,



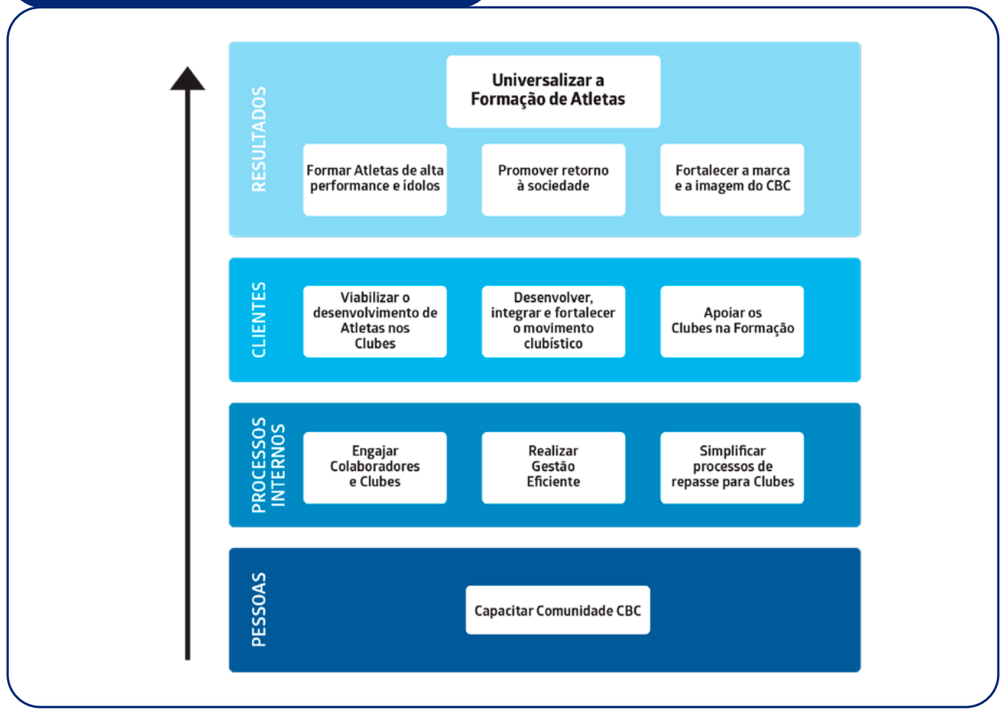
Colegiado de Direção

O Colegiado de Direção desempenhou um papel essencial em 2024, sendo responsável pela avaliação e aprovação de projetos esportivos relacionados aos Eixos RH e MEE do Programa de Formação de Atletas, além da validação de calendários dos CBI®. Durante o ano, o grupo avaliou diversas propostas, garantindo que os projetos aprovados atendessem aos critérios técnicos e, por consequência, às metas estratégicas do CBC. Esse trabalho resultou na ampliação do alcance do programa, beneficiando Clubes de todas as regiões do Brasil.

A maior presença feminina no Colegiado trouxe não apenas diversidade, mas também um impacto significativo na qualidade das discussões e na abrangência das decisões. As integrantes contribuíram com perspectivas enriquecedoras, especialmente em temas relacionados à inclusão e à equidade, o que fortaleceu o compromisso do CBC com uma gestão mais representativa e alinhada aos valores contemporâneos.

Essa diversidade refletiu-se diretamente nos resultados alcançados, promovendo maior equilíbrio na distribuição de recursos e assegurando que as decisões fossem mais inclusivas e adaptadas às diferentes realidades dos Clubes. O Colegiado reafirma, assim, sua importância como um pilar estratégico do CBC, garantindo a excelência na execução do Programa de Formação de Atletas.

Mapa Estratégico



O Mapa Estratégico do CBC continuou a ser uma ferramenta essencial ao longo de 2024, guiando decisões estratégicas e operacionais fundamentais para o alcance das metas estabelecidas no Ciclo Olímpico Paris 2024. Essa ferramenta visual possibilitou uma comunicação clara dos objetivos estratégicos, garantindo que todas as ações estivessem alinhadas com a missão e visão da organização.

Um exemplo prático de sua aplicação foi a utilização do Mapa para direcionar as ações relacionadas aos Eixos do Programa de Formação de Atletas. Com base nessa orientação, o CBC conseguiu a expansão geográfica do programa, garantindo que todas as cinco regiões do Brasil fossem contempladas.

Adicionalmente, o Mapa foi utilizado para integrar as metas do CBC com políticas públicas, como o Bolsa-Atleta do Governo Federal. Essa integração resultou em uma maior sinergia com as Confederações e Ligas parceiras, promovendo a excelência esportiva em competições de alto nível.

Dessa forma, o Mapa Estratégico reafirmou-se como uma ferramenta indispensável para a gestão eficaz do CBC, permitindo decisões baseadas em dados e alinhadas ao objetivo de fortalecer a formação de atletas e a inclusão esportiva em todo o Brasil.

5. Estratégia, Governança e Resultados de Gestão

Capacitação Profissional por meio de parcerias com Universidades renomadas

Em consonância com o objetivo constante no Mapa Estratégico do CBC de "Capacitar a Comunidade CBC", foram consolidadas parcerias estratégicas com três renomadas instituições de ensino superior: a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP, a Universidade Federal do Paraná - UFPR e a Universidade Estadual de Londrina - UEL. Essas colaborações visam ampliar as oportunidades de desenvolvimento profissional na área esportiva, oferecendo cursos e programas de atualização voltados às necessidades dos Clubes.

Em 2024, essas iniciativas atingiram: **975 alunos, oriundos de 417 Clubes distribuídos em todas as Unidades da Federação.**

Ao promover capacitações que envolvem pesquisas, metodologias de treinamento e gestão esportiva, fortalece-se o compromisso do CBC com a formação contínua e a excelência na prestação de serviços aos atletas. Essa estratégia de investimento na qualificação dos profissionais reflete diretamente no aperfeiçoamento das práticas esportivas, na elevação do nível técnico e no fortalecimento esportivo nacional, consolidando uma cultura de aprendizado permanente e contribuindo para o crescimento sustentável do segmento esportivo no país.

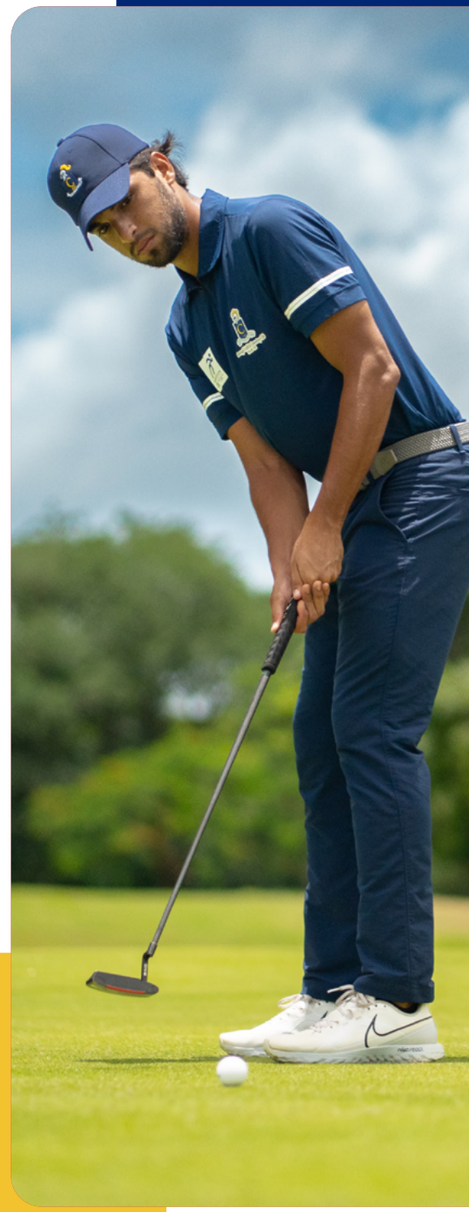
Auditoria do TCU: Conclusão e Reforço da Governança do CBC

Em 2024, o Tribunal de Contas da União - TCU, por meio da Unidade de Auditoria Especializada em Educação, Cultura, Esporte e Direitos Humanos (AudEducação), apresentou relatório que representa marco significativo para o CBC. O documento avaliou a implementação das recomendações contidas no Acórdão 840/2023-TCU-Plenário, decorrente da auditoria de conformidade integrada com operacional, que analisou a aplicação dos recursos federais repassados ao CBC entre os anos de 2015 a 2021, bem como seu planejamento estratégico.

O Relatório de Auditoria, de 6 de dezembro de 2024, **considerou implementadas as recomendações 9.1.1, 9.1.2, 9.1.3 e 9.1.4 do referido Acórdão**, reconhecendo os esforços do CBC na adoção de boas práticas de governança, transparência e gestão eficiente dos recursos públicos. Com base nos avanços demonstrados, a unidade de auditoria do TCU **sugeriu a aprovação de sua proposta e o arquivamento do processo.**

Esse resultado reforça o compromisso do CBC com a governança institucional e com o desenvolvimento do esporte brasileiro, assegurando que os recursos sejam aplicados de maneira eficiente e alinhada às diretrizes da legislação esportiva. Além disso, destaca a capacidade do CBC em responder de forma proativa às recomendações das instituições de controle, aprimorando continuamente seus processos internos.

A conclusão desse processo - consignada no Acórdão nº 197/2025 - TCU - Plenário que segue para julgamento no gabinete do Relator, Min. Marcos Bemquerer Costa - reflete o esforço conjunto da gestão do CBC em consolidar uma organização pautada pela ética, pela excelência e pela transparência, pilares que sustentam todas as suas ações. A confiança renovada pelo TCU fortalece ainda mais o papel do CBC como entidade de referência na gestão esportiva no Brasil, garantindo que as futuras gerações de atletas sejam beneficiadas por um sistema robusto e eficaz.



Credenciamento: Inovação e Economia no Processo de Aquisição de Passagens Aéreas

A busca constante por estratégias que promovam eficiência, economicidade e agilidade levou o CBC a adotar uma decisão inovadora e pioneira na aquisição de passagens aéreas para a participação dos atletas nos eventos do Eixo Competições. A substituição do modelo tradicional de compras por meio de agências de turismo pelo modelo de Credenciamento, no qual o Comitê adquire os bilhetes de forma direta junto às companhias aéreas após cotação de preços e identificação das melhores opções de voo, foi reconhecida pelo TCU como exemplo de boas práticas.

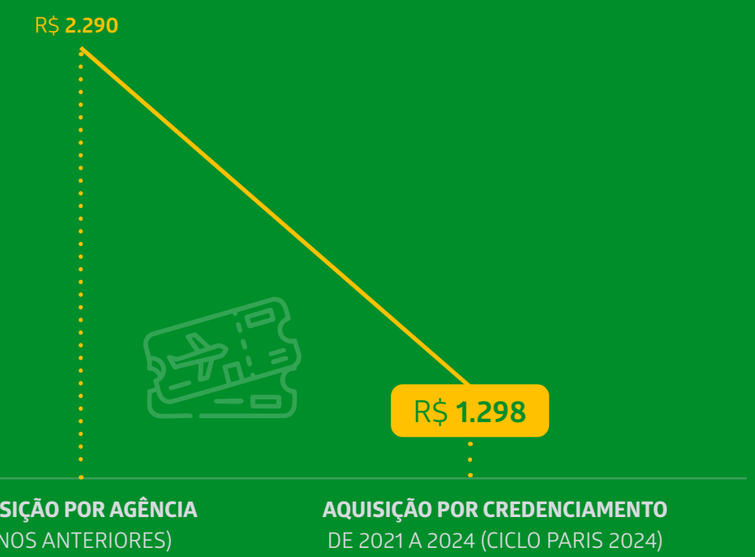
Conforme expresso no Acórdão nº 840/2023-Plenário, o TCU destacou:

> *[...] a implementação exitosa do Processo de Credenciamento (em substituição à antiga sistemática que envolvia a contratação de agências de turismo), o qual permite ao Comitê comprar as passagens aéreas de forma direta, junto às companhias aéreas, sem qualquer intermediação de terceiros, otimizando a participação de atletas e demais membros nos CBI®, o que já possibilitou redução considerável dos custos e do tempo envolvido no processo.*

A adoção dessa nova metodologia de compra permitiu uma redução expressiva de custos na ordem de 43,31%,

evidenciada pela queda do valor médio por bilhete emitido de R$ 2.290,48, em períodos anteriores, para R$ 1.298,28 durante os quatro anos do Ciclo Paris 2024. Além do aspecto financeiro, o Credenciamento acelerou a emissão de bilhetes e desburocratizou as etapas relacionadas à viabilização do transporte aéreo para os participantes, otimizando a alocação de recursos para atender um número ainda maior de atletas, clubes, confederações e ligas parceiras.

Preço médio do Bilhete Aéreo comprado pelo CBC



A reformulação na área de compras, juntamente às inovações em gestão e tecnologia, vem ampliando o alcance dos CBI® e fortalecendo a presença dos atletas em competições em âmbito nacional. O modelo de Credenciamento, ao incorporar a compra direta de passagens aéreas, demonstra a solidez do planejamento estratégico do CBC, refletindo seu compromisso em viabilizar a prática esportiva de forma eficiente.

5. Estratégia, Governança e Resultados de Gestão

Resumindo...

As boas práticas de gestão e governança do CBC culminaram em 2024 com um desempenho excepcional, refletindo os esforços consistentes realizados ao longo de todo o *Ciclo Olímpico Paris 2024.*

A reeleição por aclamação do Presidente Paulo Maciel, a aprovação unânime das contas pelos Clubes e pelo Conselho Nacional do Esporte, e a renovação da Certidão Cadastral junto ao Ministério do Esporte são testemunhos claros de uma administração alinhada com os mais altos padrões de transparência e eficiência.

Além disso, os resultados demonstrados nas metas estratégicas reafirmam o compromisso do CBC com a formação de atletas e o fortalecimento do esporte brasileiro. **O alcance de 100% nas metas de inclusão regional, o significativo percentual de atendimento nos Eixos MEE, RH e CBI®, e a expansão da Rede Nacional de Clubes Formadores para todas as unidades da federação evidenciam o impacto concreto das estratégias implementadas.**

O fortalecimento da marca institucional, por meio do Selo de Formação de Atletas, e as iniciativas inovadoras, como as campanhas interativas com as mascotes Vicky e Veloz, consolidaram a imagem do CBC como um agente transformador no cenário esportivo nacional. Paralelamente, o trabalho do Colegiado de Direção e a aplicação do Mapa Estratégico garantiram decisões embasadas e resultados alinhados aos objetivos de longo prazo, promovendo uma gestão mais inclusiva e eficiente.

Assim, o **CBC encerra o Ciclo Olímpico Paris 2024 celebrando não apenas as conquistas de 2024, mas também o legado construído nos últimos anos, que prepara o caminho para novos avanços no Ciclo Olímpico Los Angeles 2028**.

Com uma visão clara e estratégias bem definidas, o CBC reafirma seu papel como referência no esporte brasileiro, comprometido com a excelência, a inclusão e o desenvolvimento contínuo do esporte no país.

FOTO: Rafael de Freitas

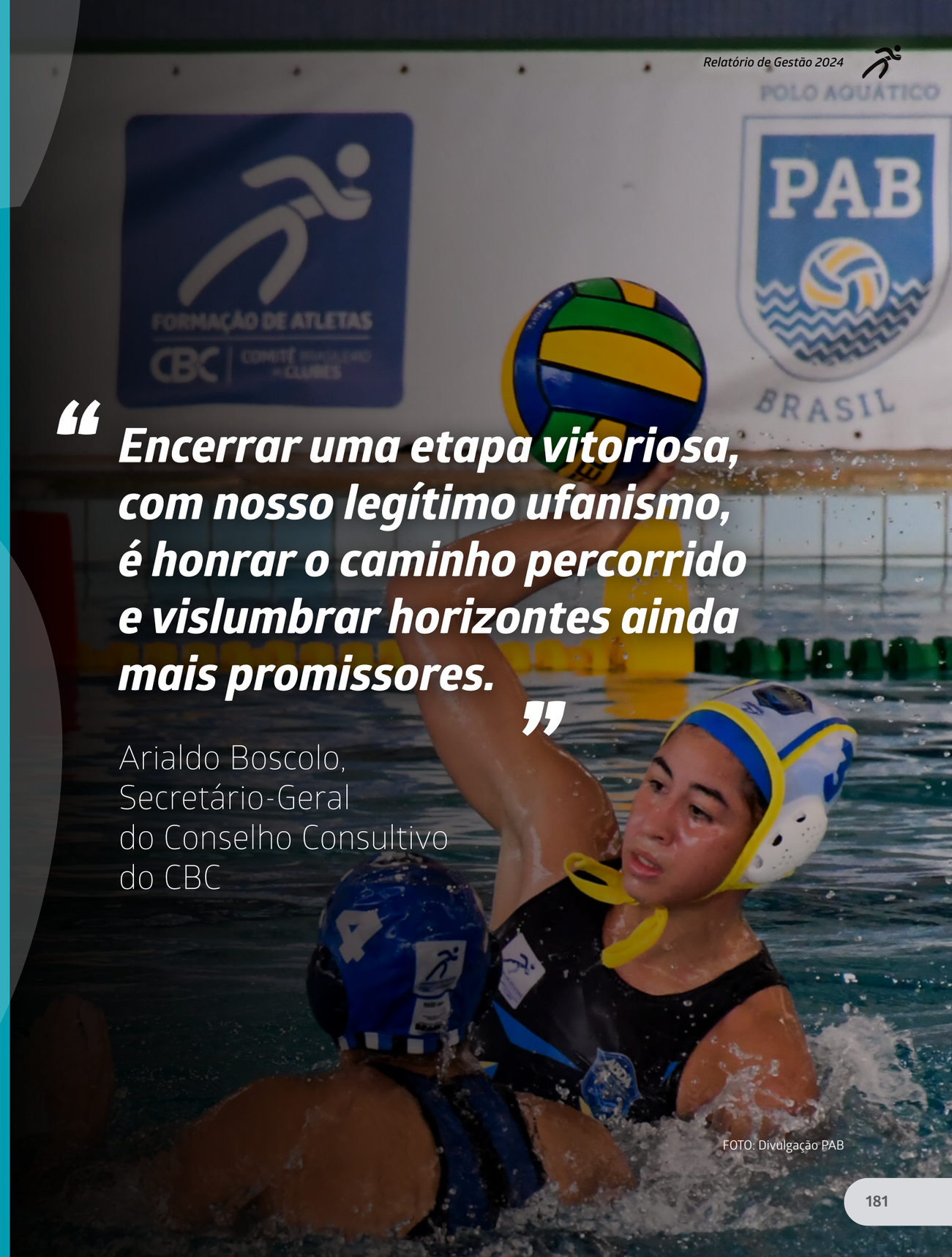
FOTO: Pedro Teixeira / Vôlei Renata

FORMAÇÃO DE ATLETAS
CBC | COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

Capítulo

6

Considerações Finais



"Encerrar uma etapa vitoriosa, com nosso legítimo ufanismo, é honrar o caminho percorrido e vislumbrar horizontes ainda mais promissores."

Arialdo Boscolo,
Secretário-Geral
do Conselho Consultivo
do CBC

FOTO: Divulgação PAB

6. Considerações finais

FOTO: Alexandre Loureiro/COB

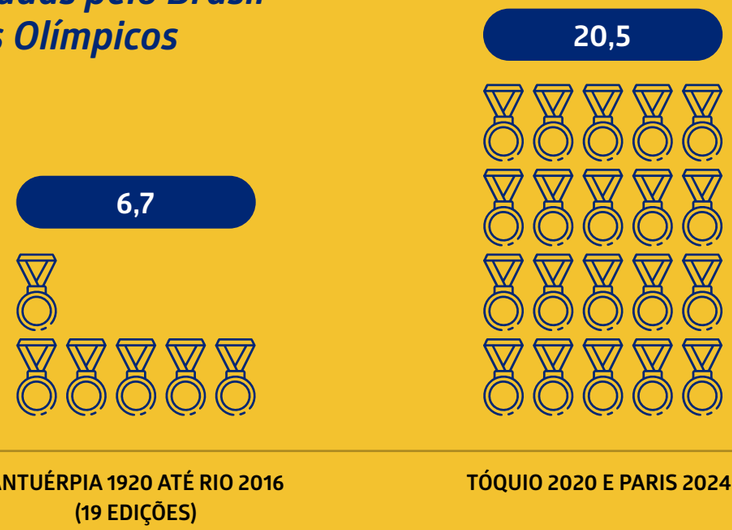
O Comitê Brasileiro de Clubes - CBC conclui o Relatório de Gestão 2024 com o sentimento de missão cumprida e orgulho pelos resultados obtidos, não apenas neste ano, mas ao longo de todo o Ciclo Olímpico Paris 2024.

Por meio de um **trabalho comprometido** e alinhado à ideia de fortalecer a formação de atletas e promover a inclusão esportiva, o CBC reafirma seu papel como pilar fundamental no Sistema Nacional do Esporte.

Os avanços alcançados em 2024 são expressivos. **O cumprimento das metas** estabelecidas no Plano Estratégico 2021-2024 – como **o atendimento de 100% das regiões geográficas,** a inclusão de **87% dos Clubes integrados em pelo menos um eixo** do Programa de Formação de Atletas (PFA) e a **ampliação da Rede Nacional para 1.278 Clubes** – demonstra o impacto positivo da estratégia e da governança adotadas. Esses resultados reforçam o compromisso do CBC com a excelência esportiva e a **universalização do acesso ao esporte** de formação em todo o território nacional.

O Ciclo Olímpico Paris 2024 encerra-se com um marco histórico: os resultados do Brasil nos Jogos Olímpicos confirmam que os dois últimos ciclos – **Tóquio 2020 e Paris 2024 – foram os mais exitosos da história do esporte olímpico brasileiro.** Nestas duas edições, o país conquistou um total de 41 medalhas (Tóquio: 21; Paris: 20), o que representa cerca de **24,12% de todas as medalhas obtidas pelo Brasil desde sua estreia em Antuérpia 1.920 (170 medalhas em 21 edições de Jogos Olímpicos).** É importante ressaltar que estes ciclos foram os primeiros em que o CBC atuou de forma integral por meio do PFA, demonstrando como o trabalho de formação de base reflete diretamente nos resultados do alto rendimento. Até 2016, o Brasil conquistou em média 6,7 medalhas por edição dos Jogos Olímpicos. **Nas duas últimas edições a média foi de 20,5 medalhas.**

Média de Medalhas Conquistadas pelo Brasil em Jogos Olímpicos



O ano de **2024 também foi marcado por momentos que ilustram a solidez da gestão.** A reeleição do Presidente Paulo Maciel por aclamação, a aprovação unânime das contas e a renovação da Certidão Cadastral junto ao Ministério do Esporte reafirmam a confiança depositada pelos Clubes e demais *stakeholders* no trabalho desenvolvido. Além disso, o reconhecimento do Tribunal de Contas da União - TCU pelos esforços do CBC na adoção de boas práticas de governança, transparência e eficiência na gestão dos recursos públicos reforça ainda mais o compromisso da entidade com a excelência e a ética.

A evolução do PFA tem gerado impactos estruturais no esporte nacional: **mais Clubes integrados, mais atletas beneficiados, mais estados e regiões atendidas...Universalização!** Hoje, o CBC atua com abrangência nacional, contribuindo para o fortalecimento da Rede Nacional de Clubes Formadores, que proporciona suporte técnico, financeiro e de infraestrutura, permitindo que atletas de diferentes regiões possam desenvolver seu potencial e representar o Brasil com excelência no cenário internacional.

O CBC tem a satisfação de encerrar o Ciclo Olímpico Paris 2024 com a certeza de que as ações implementadas contribuíram diretamente para a formação de atletas e o fortalecimento dessa Rede. Os resultados expressivos obtidos nos Jogos Olímpicos de Paris demonstram que o caminho percorrido foi eficaz e alinhado à visão do CBC de ser referência na formação esportiva de alto rendimento no Brasil.

Olhando para o futuro, **a transição para o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028 já se inicia** com a mesma determinação e o mesmo comprometimento que caracterizaram os últimos anos. A gestão atual reafirma seu compromisso com a continuidade de políticas e ações que garantam avanços estruturais, ampliação do alcance do programa e inclusão de novos Clubes e modalidades. Este trabalho continuará a ser pautado pelos valores de excelência, ética e inovação, promovendo um esporte inclusivo, de qualidade e alinhado às necessidades do Brasil.

O CBC também seguirá fortalecendo parcerias com Confederações, Ligas e o Governo Federal, promovendo sinergias que potencializem os resultados do **Programa de Formação de Atletas.** Além disso, a entidade buscará aprimorar continuamente seu modelo de gestão, alinhando-se às melhores práticas de governança e sustentabilidade para assegurar que os recursos sejam utilizados de forma eficiente e transparente.

Com base na missão e na visão estabelecidas em seu Mapa Estratégico, o **CBC renova o compromisso de integrar o esporte brasileiro e formar gerações de atletas** que representem com orgulho o país no cenário nacional e internacional.

Este é o legado que o Comitê se propõe a construir e consolidar, com a certeza de que o futuro reserva ainda mais conquistas.

Assim, o Comitê Brasileiro de Clubes encerra este Relatório de Gestão celebrando os resultados alcançados e projetando um novo ciclo de realizações para o esporte brasileiro, mantendo-se como um dos pilares fundamentais do Sistema Nacional do Esporte e como referência de excelência na formação esportiva.

A jornada continua, guiada pela convicção de que **o esporte transforma vidas e constrói um Brasil mais forte, inclusivo e competitivo.**

FOTO: Satiro Sodré / CBDA

ANEXOS

Regulamentação do Programa de Formação de Atletas

Programa de Formação de Atletas - PFA

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC Nº 01-H DE 23 DE AGOSTO DE 2024

Regulamento de Compras e Contratações - RCC

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC Nº 02-E DE 15 DE DEZEMBRO DE 2023

Regulamento de Descentralização do Eixo Materiais e Equipamentos Esportivos - RMEE

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC Ne 05-B DE 15 DE DEZEMBRO DE 2023

Regulamento de Despesas Administrativas - RDA

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC Ne 04-F DE 15 DE DEZEMBRO DE 2023

Regulamento de Descentralização do Eixo Recursos Humanos - RRH

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC N2 07-C DE 15 DE DEZEMBRO DE 2023

Regulamento de Integração de Clubes - RIC

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC Nº 06-C DE 15 DE DEZEMBRO DE 2023

Regulamento dos Campeonatos Brasileiros Interclubes - RCBI

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC N2 06-C DE 15 DE DEZEMBRO DE 2023

Plano de Aplicação dos Recursos - PAR

INSTRUÇÃO NORMATIVA - CBC Nº 08-D DE 23 DE AGOSTO DE 2024

Editais de Empenho

Programa de Formação de Atletas
Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

EDITAL Nº 11

EIXO RECURSOS HUMANOS

EDITAL Nº 12

EIXO MATERIAIS E EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS

EDITAL Nº 13

EIXO COMPETIÇÕES

ANEXOS

Atos Convocatórios

Programa de Formação de Atletas
Ciclo Olímpico Los Angeles 2028

EIXO RECURSOS HUMANOS

ATO CONVOCATÓRIO Nº 11/2024

EIXO MATERIAIS E EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS

ATO CONVOCATÓRIO Nº 12/2024

EIXO COMPETIÇÕES

ATO CONVOCATÓRIO Nº 13/2024

Demonstrações Contábeis

As **Demonstrações Contábeis** do Comitê Brasileiro de Clubes - CBC apresentam, de forma clara e detalhada, a movimentação financeira e patrimonial do exercício de 2024, assegurando transparência na gestão dos recursos. Elaboradas conforme as normas contábeis vigentes, essas informações refletem o compromisso do CBC com a responsabilidade fiscal e a boa governança.

Para acessar o documento completo, utilize o QR Code.

Auditoria Independente

O Comitê Brasileiro de Clubes - CBC apresenta o **Relatório de Auditoria Independente**, documento que valida a adequação das demonstrações contábeis e a conformidade da gestão financeira do exercício de 2024. O parecer independente reforça a seriedade e o compromisso do CBC na aplicação dos recursos lotéricos.

Acesse o relatório completo escaneando o QR Code.

Parecer do Conselho Fiscal

Para garantir total transparência e conformidade com os princípios de governança do Comitê Brasileiro de Clubes - CBC, disponibilizamos o **Parecer do Conselho Fiscal** na íntegra. O documento, previsto no Estatuto Social do CBC, detalha a análise das contas e da execução orçamentária do exercício de 2024, evidenciando a conformidade das ações adotadas com as normativas vigentes e os objetivos institucionais.

Acesse o conteúdo completo por meio do QR Code ao lado e conheça a avaliação do Conselho sobre a gestão financeira do CBC em 2024, que será submetida à Assembleia Geral do CBC.

ANEXOS

Certidões

Ministério da Fazenda

Receita Federal

Relatório de Inclusão no Cadin pela Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil (RFB)

00.172.849/0001-42 - COMITE BRASILEIRO DE CLUBES - CBC

Situação do contribuinte no Cadin

NÃO INCLUÍDO PELA RFB

Este relatório refere-se exclusivamente à inclusão no Cadastro Informativo de Créditos não Quitados do Setor Público Federal (Cadin) pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), não abrangendo inclusões de responsabilidade de outros órgãos e entidades da administração pública federal, direta e indireta. As informações relativas ao Cadin são centralizadas na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

A inexistência de registro no Cadin não implica reconhecimento de regularidade de situação, nem elide a apresentação dos documentos exigidos em lei, decreto ou demais atos normativos (art. 4º da Lei nº 10.522/2002).

Data de emissão do relatório e situação do contribuinte no Cadin: **28/01/2025**

1 / 1

28/01/2025, 09:36 Consulta Regularidade do Empregador

Voltar Imprimir

CAIXA
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 00.172.849/0002-23

Razão Social: COMITE BRASILEIRO DE CLUBES CBC

Endereço: RUA SBN QUADRA 2 70 BLOCO F SALA 1503 G / ASA NORTE / BRASILIA / DF / 70040-020

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Servico - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade:17/01/2025 a 15/02/2025

Certificação Número: 202501170058001067482 7

Informação obtida em 28/01/2025 09:36:29

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa: **www.caixa.gov.br**

https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/listaEmpregadores.jsf 1/1

ANEXOS

Certidões

28/01/2025, 09:36 Consulta Regularidade do Empregador

Voltar Imprimir

CAIXA
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 00.172.849/0001-42
Razão Social: COMITE BRASILEIRO DE CLUBES CBC
Endereço: R ACAI 566 / JD DAS PALMEIRAS / CAMPINAS / SP / 13092-587

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Servico - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade:17/01/2025 a 15/02/2025

Certificação Número: 2025011700580010674827

Informação obtida em 28/01/2025 09:35:27

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa: **www.caixa.gov.br**

https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/listaEmpregadores.jsf 1/1

MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO

Nome: COMITE BRASILEIRO DE CLUBES - CBC
CNPJ: 00.172.849/0001-42

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam pendências em seu nome, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e a inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <http://rfb.gov.br> ou <http://www.pgfn.gov.br>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.
Emitida às 09:32:38 do dia 28/01/2025 <hora e data de Brasília>.
Válida até 27/07/2025.
Código de controle da certidão: **CBAC.F54C.AB81.AE32**
Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

ANEXOS

Certidões

PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: COMITE BRASILEIRO DE CLUBES - CBC (MATRIZ E FILIAIS)
CNPJ: 00.172.849/0002-23
Certidão nº: 5042105/2025
Expedição: 28/01/2025, às 09:49:56
Validade: 27/07/2025 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **COMITE BRASILEIRO DE CLUBES - CBC (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o nº **00.172.849/0002-23, NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas.
Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.° 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022.
Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.
No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.
A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (http://www.tst.jus.br).
Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE
Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: COMITE BRASILEIRO DE CLUBES - CBC (MATRIZ E FILIAIS)
CNPJ: 00.172.849/0001-42
Certidão nº: 5041837/2025
Expedição: 28/01/2025, às 09:49:07
Validade: 27/07/2025 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **COMITE BRASILEIRO DE CLUBES - CBC (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o nº **00.172.849/0001-42, NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas.
Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.° 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022.
Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.
No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.
A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (http://www.tst.jus.br).
Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE
Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

ANEXOS

Certidões

Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo

Débitos Tributários Não Inscritos na Dívida Ativa do Estado de São Paulo

CNPJ: 00.172.849/0001-42

Ressalvado o direito da Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo de apurar débitos de responsabilidade da pessoa jurídica acima identificada, é certificado que **não constam débitos** declarados ou apurados pendentes de inscrição na Dívida Ativa de responsabilidade do estabelecimento matriz/filial acima identificado.

Certidão nº	25011036744-65
Data e hora da emissão	28/01/2025 10:00:57
Validade	6 (seis) meses, contados da data de sua expedição.

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade no sítio **www.pfe.fazenda.sp.gov.br**

Folha 1 de 1

FORMAÇÃO DE ATLETAS
CBC

CBC – Relatório de Gestão 2024

Coordenação Editorial: Diego Ferreira Tonietti e Gianna Lepre

Produção e Edição: Evelyn Lombarde Marinho Bueno e Diego Ferreira Tonietti

Revisão: Gerentes e Superintendentes CBC

Editoração e Arte: Brandala Ltda.

Impressão: Camacorp Visão Gráfica Ltda.

Fotos: Arquivos – CBC, Clubes, COB, Confederações e Ligas Nacionais

Site: www.cbclubes.org.br

COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

www.cbclubes.org.br

@cbclubes

/ComiteBrasileiroDeClubes