



Governança & Excelência

João Paulo Gonçalves

Superintendente Executivo do CBC

22 DE OUTUBRO DE 2026 · Brasília/DF



GOVERNANÇA DO PFA



EVOLUÇÃO 2022 - 2026



TECNOLOGIA

O CBC vem fortalecendo seus procedimentos e ferramentas para monitoramento da execução físico-financeira dos projetos.



Transparência Ativa



Processo Digital



Visitas técnicas ampliadas



Monitoramento físico aprimorado



Dados integrados e maior rastreabilidade



Governança com **INDICADORES**

Todas as camadas do PFA têm indicadores de regularidade que exigem adimplência total

Visão 360° de Governança no PFA

RD 05-B/2026

Adimplência Total



INDICADOR 1 · arts. 13 e 14
**Regularidade Fiscal, Trabalhista
e Cadastral**



INDICADOR 2 · art. 18
**Participação em Capacitações
Técnicas**



INDICADOR 3 · art. 17
Disponibilidade dos Recursos



INDICADOR 4 · art. 15
**Eficiência na Gestão de Recursos
Lotéricos (Eixos MEE e ETM)**



INDICADOR 5 · art. 19
Transparência Ativa
CBC & Clubes EXPO



INDICADOR 6 · art. 20, § 2º
Contrato de Adesão ao Estande
CBC & Clubes EXPO



INDICADOR 7 · art. 20, § 1º
Contribuição Associativa
junto ao CBC



INDICADOR 8 · arts. 21 e 22
**Quadro Geral de Medalhas –
QGM**

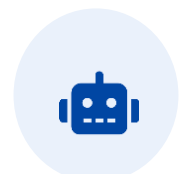
IMPLEMENTAÇÃO DOS INDICADORES

Já está em pleno vigor!



ATUAÇÃO PREVENTIVA

O CBC tem buscado contatar o Clube antes do vencimento, para protegê-lo de eventual inadimplência.



FOCO NA AUTOMAÇÃO

Prazos, bloqueios e status são aplicados pela Plataforma Comitê Digital. Sem prorrogações por outros meios.

MEDIDAS PROGRESSIVAS

• RD 05-B, art. 4º, § 1º

Bloqueio da
Plataforma
Comitê Digital

Alteração do
Status de
Categoria

Suspensão da
execução da
parceria

Reclassificação
de Categoria

Medida aplicada: **Alteração de Status de Categoria**

STATUS DE CATEGORIA ALTERADOS

03

Clubes



RAZÃO

Ausência de Regularidade Fiscal, Trabalhista e/ou Cadastral

art. 12, I, da RD nº 05-B/2026

Medida aplicada: Reclassificação de Clubes

RECLASSIFICADOS

19

Clubes



RAZÕES

Ausência de Regularidade Fiscal, Trabalhista e/ou Cadastral

art. 11, I · Indicador 1

11

Desconformidades no Eixo MEE

art. 12, IV · Indicador 4

5

Desconformidades no Eixo MEE

+ Ausência de Regularidade Fiscal, Trabalhista e/ou Cadastral

art. 11, I e 12, IV · Indicadores 1 e 4

1

Sem projeto ativo

+ Sem participação no CBC & Clubes EXPO

art. 11, II · Indicador 2

1

Bloqueios Judiciais

art. 11, III · Indicador 3

1



Diagnóstico atual: Clubes com ocorrências de governança

07 Clubes

**Sem Regularidade Fiscal,
Trabalhista e/ou Cadastral**
no prazo de 15 dias
(20/10/2026)

10 Clubes

1º Atraso
Contribuição Associativa

15 Clubes

1º Atraso
Estande CBC & Clubes EXPO 2027



Governança nas AQUISIÇÕES

CBC & Clubes EXPO como oportunidade de aproximar os Clubes do mercado fornecedor

CBC adequou o Cronograma de Aquisições com o **evento**

01

Cronograma Sincronizado

Fases do Eixo MEE alinhadas ao calendário da EXPO

02

Transparência Ativa

No evento, fornecedores conhecem o PFA, os Clubes e os recursos disponíveis

03

Mais Participantes

Conhecendo as demandas dos Clubes, mais fornecedores presentes nos Pregões

04

Mais Disputa

Com maior participação, a ampla concorrência gera preços mais vantajosos

05

Maior Economicidade

Com ampla concorrência, os preços se tornam menores e a formação de atletas ganha força

Tudo visando favorecer melhores compras com os recursos do PFA.

ABR/2027
CBC & Clubes EXPO

MAI – JUN/2027
Pregões Eletrônicos

OBJETIVO
Mais competição

EIXO MEE
Cronograma
de Execução

Aquisições
após CBC &
Clubes EXPO
2027

CRONOGRAMA PARA ÚLTIMA LISTA DO CICLO			Quant. Meses	Prazo Final
2026	Junho	Publicação da Relação de Materiais das Confederações/Ligas (CBC)	1 mês	30/06/2026
	Julho Agosto Setembro	Apresentação da Lista de Materiais e/ou Equipamentos (CLUBE)	2 e 1/2 meses	15/09/2026
	Outubro Novembro Dezembro	Pareamento de especificações de materiais e equipamentos (CBC) Análise Técnica e Diligências (CBC) Emissão dos Pareceres (CBC)	3 meses	15/12/2026
2027	Janeiro Fevereiro	Pesquisa de Mercado (CLUBE)	2 e 1/2 meses	28/02/2027
	Março Abril	Análise da Pesquisa de Mercado (CBC)	2 meses	30/04/2027
	Maio Junho	Procedimentos de Aquisição (CLUBE)	2 meses	30/06/2027
	Julho	Novos Procedimentos de Aquisição (excepcionalmente para certames/itens frustrados) (CLUBE)	1 mês	31/07/2027
	Agosto	Finalização de todos os Procedimentos de Aquisição (CLUBE)	1 mês	31/08/2027
	Setembro Outubro	Entrega/Instalação de itens (CLUBE)	2 meses	31/10/2027
	Novembro	Finalização de todos os Procedimentos de Entrega/Instalação de itens (CLUBE)	1 mês	30/11/2027
	Dezembro	Apresentação da Prestação de Contas - Final (CLUBE)	1 mês	31/12/2027
2028	Janeiro Fevereiro Março Abril	Análise da Prestação de Contas - Final (CBC)	4 meses	30/04/2028

+15 dias
+30 dias
+15 dias

Desafio para as aquisições: **ampliar a participação nos pregões!**

Lista 1 · Edital 12

Esporte: Vela

Exemplo de baixa participação

08 lotes
Velas esportivas

5 lotes não receberam nenhuma proposta

3 lotes Receberam propostas apenas de 2 empresas

Mais fornecedores interessados → Mais propostas → Maior potencial de economicidade

CBC & Clubes EXPO 2027: uma oportunidade para ampliar a concorrência!



CAMINHOS PARA AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO

Aproximação entre clubes e fornecedores para estimular maior participação nos pregões eletrônicos



Convidar potenciais fornecedores ao evento

Aproximação com o mercado



Apresentar a demanda antes dos certames

Fornecedores conhecem as necessidades do Segmento Clubístico



Mostrar recursos disponíveis (Transparência Ativa)

Pagamento garantido, melhores preços



Regras iguais para todos

Quem vence é decidido no pregão, conforme RMEE e editais

Ampliar a participação de fornecedores é fundamental para fortalecer a competitividade, a economicidade e a eficiência das aquisições.

Pesquisa de Mercado

Jan – Fev / 2027



APRESENTAÇÃO DE
ORÇAMENTOS
VÁLIDOS



COMPATÍVEIS COM O
VALOR DE MERCADO

PRAZO FINAL PARA ENVIO AO CBC

28/02/2027



Cumprir obrigações
com qualidade e dentro do
prazo é ato de governança!

ENTREGA FORA DO PRAZO PREVISTO



Resulta em consequência



VINCULADO

RD nº 05-B/2026, art. 8º, § 1º e art. 15, IV

EIXO ETM · EQUIPES TÉCNICAS MULTIDISCIPLINARES



Governança do QUADRO DE PROFISSIONAIS

- Para planejar o próximo ciclo do Eixo ETM



01 Quadro atual

Quem atua hoje: função, esporte, carga horária, remuneração e fonte de custeio

02 Mapeamento de necessidades profissionais

Funções que o Clube considera relevantes para eventual ampliação das funções elegíveis no próximo ciclo



Caráter exclusivamente diagnóstico: não representa compromisso de inclusão de novas funções ou de recursos adicionais pelo CBC.

PESQUISA DE PROFISSIONAIS
QUADRO ATUAL
Clubes Filiados Plenos

Clube:

								*Marcar "X" na(s) fonte(s) de recursos para custeio da remuneração				Outra fonte
Nº	Nome do profissional	Função	Esporte(s)/Modalidade(s)	Carga horária semanal	Tipo de vínculo	Remuneração bruta mensal (R\$)	Integra atualmente o Eixo ETM do CBC?	Recursos próprios do Clube	LIE	Patrocínio	Convênio/Parceria	Qual?
1												
2												
3												
4												

MAPEAMENTO DE NECESSIDADES PROFISSIONAIS
EIXO ETM – PRÓXIMO CICLO
Clubes Filiados Plenos

Para fins de planejamento do próximo ciclo do Eixo ETM, indique as funções profissionais que o Clube considera relevantes para eventual ampliação das funções elegíveis, independentemente de atualmente contar ou não com esses profissionais.

As informações possuem caráter exclusivamente diagnóstico e não representam compromisso de inclusão de novas funções ou de disponibilização de recursos adicionais pelo CBC.

Função profissional	Quantidade estimada	Esporte(s)/Modalidade(s)	O Clube já conta com esse profissional?	Grau de prioridade	Justificativa objetiva da necessidade

Total

0

Dentre as funções indicadas, qual deveria ser considerada prioritária pelo CBC para eventual inclusão no Eixo ETM no próximo ciclo?

xxxxxxx

Acordo de Cooperação

CBC e Ministério Público do Trabalho - MPT

DOAÇÃO DE ITENS ESPORTIVOS



Foto: Ubirajara Machado/MPT

Mais um passo no fortalecimento da **Governança do PFA**:

- ➔ destinação responsável de materiais e equipamentos esportivos que não mais atendam às necessidades da formação de atletas em nível de **excelência esportiva**
- ➔ Mas que podem ser aproveitados em **atividades esportivas, educacionais, culturais ou sociais.**



Assinado em 29/09/2026



COMITÊ BRASILEIRO
DE CLUBES



Levantamento para Doação materiais e equipamentos esportivos

Possível destinação social • Parceria CBC e MPT

Eixo MEE



Aplicativo específico na Plataforma

Em desenvolvimento para indicação, pelos Clubes, dos itens disponíveis para doação.

O CBC comunicará a disponibilidade e dará prazo aos Clubes interessados.

DOAÇÃO DE ITENS

PROPOSTA ILUSTRATIVA

Informações do Clube

CLUBE

Clube Aurora Esportivo — Fictício

CNPJ

00.000.000/0000-00

SITUAÇÃO

Rascunho

Busca rápida por item...

+ Adicionar item

Nº	Origem	Tipo	Nome do item	Qtde. adquirida	Qtde. disponível	Nº de patrimônio	Estado de conservação	Justificativa	Local do item	Laudos	Fotos	Ações
1	Editais 7	Equipamento	Banco de treinamento	3	1	DEMO-A1	Inservível à formação de atletas em nível de excelência esportiva	Desgaste no treinamento	Sala de materiais	1	2	
2	Editais 2	Equipamento	Mesa de tênis de mesa	—	1	DEMO-02	Danificado, porém passível de manutenção	Superfície danificada	Centro de treinamento	—	2	
3	Editais 9	Material	Bola de treinamento	20			Inservível à formação de	Perda de				
4	Aquisição própria do Clube	Material	Rede de vôleibol	—								

4 itens indicados para doação

DOAÇÃO DE ITENS

Adicionar item para doação

Informe a origem e os dados do item.

Origem do item *

☐ Editais 1
 ☐ Editais 2
 ☐ Editais 5
 ☒ Editais 7
 ☐ Editais 9
 ☐ Aquisição própria do Clube

Tipo *

Equipamento

Nome do item *

Bicicleta ergométrica

Quantidade disponível *

2

Número de patrimônio *

PR010-001

Não possui

Estado atual de conservação *

Danificado, porém passível de manutenção

Justificativa *

Equipamento adquirido em 2023, com depreciação decorrente do uso regular nos treinamentos. Necessita de manutenção.

Local onde se encontra o item *

Depósito de materiais esportivos

Laudos Técnico

1

Aplicável somente a equipamentos depreciados pelo uso regular, com menos de 5 anos desde a aquisição do item. Neste exemplo aquisição em 2023.

PDF + múltiplos arquivos

laudo-bicicleta.pdf

Anexar laudos

Fotos atualizadas do item *

JPG ou PNG + múltiplos arquivos

Anexar fotos

foto-bicicleta-01.jpg

foto-bicicleta-02.jpg

Governança e Excelência caminham juntas

CBC & Clubes EXPO

Conecta as ações do PFA, dá visibilidade aos resultados e aproxima o movimento clubístico da sociedade e dos atores do esporte nacional.



PFA

Estrutura e sustenta a política de formação de atletas.



Centro de Excelência

Qualifica as capacidades esportivas instaladas nos Clubes.



Centro de Estudos Clubísticos

Produz, preserva e difunde conhecimento e boas práticas.

MAIS CLUBES.
MAIS ATLETAS.
UM ESPORTE MAIS FORTE.

CONHECIMENTO.
PESSOAS.
RESULTADOS.



“ *O esporte tem o poder de mudar o mundo. Tem o poder de inspirar. Tem o poder de unir as pessoas como poucas coisas conseguem.*

Nelson Mandela

Laureus World Sports Awards, Mônaco, 2000



João Paulo Gonçalves · Superintendente Executivo do CBC – Brasília/DF
superintendencia.formacao@cbclubes.org.br

Tel.: (61) 99969-0155